



**MYNÄMÄEN KUNNAN**

**TALOUSARVIO 2026**

**JA**

**-SUUNNITELMA**

**VUOSILLE 2027 - 2028**

KH 3.11.2025 § 309

KV 10.11.2025 § 82

## SISÄLLYSLUETTELO

|       |                                                                                          |    |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1     | KUNNANJOHTAJAN KATSAUS .....                                                             | 3  |
| 2     | MYNÄMÄEN KUNNAN VISIO, ARVOT JA STRATEGIA .....                                          | 4  |
| 3     | TALOUSARVION YLEISPERUSTELUT .....                                                       | 6  |
| 3.1   | Yleinen taloudellinen kehitys ja kunnallistalous vuosina 2024–2029 .....                 | 6  |
| 3.2   | Kunnan väestö .....                                                                      | 11 |
| 3.3   | Työllisyys ja elinkeinot .....                                                           | 13 |
| 3.4   | Vuoden 2026 talousarvion ja vuosien 2027–2028 taloussuunnitelman laadintaperusteet ..... | 19 |
| 3.5   | Vuoden 2026 talousarvion ja vuosien 2027–2028 taloussuunnitelman sitovuustaso .....      | 26 |
| 4.    | KÄYTTÖTALOUSOSA .....                                                                    | 27 |
| 4.1   | Keskushallinto .....                                                                     | 27 |
| 4.1.1 | Keskusvaalilautakunnan, tarkastuslautakunnan ja kunnanhallituksen tuloslaskelma ....     | 34 |
| 4.2   | Sivistyslautakunta .....                                                                 | 36 |
| 4.2.1 | Sivistyslautakunnan tuloslaskelma .....                                                  | 51 |
| 4.3   | Tekninen lautakunta .....                                                                | 52 |
| 4.3.1 | Teknisen lautakunnan tuloslaskelma .....                                                 | 59 |
| 5     | MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN YHTEENVETO .....                                           | 61 |
| 6     | TULOSLASKELMAOSA .....                                                                   | 62 |
| 7     | INVESTOINTIOSA .....                                                                     | 64 |
| 8     | RAHOITUSLASKELMA .....                                                                   | 66 |
| 9     | ARVIOINTITYÖN OHJEELLINEN SUUNNITELMA VUOSILLE 2026–2028 .....                           | 67 |

## 1 KUNNANJOHTAJAN KATSAUS

Vuoden 2026 talousarviota on laadittu muuttuvassa toimintaympäristössä, talouden tiukkojen reunaehtojen, epävarmojen tulevaisuudennäkymien ja toisaalta innostavien kehitysmahdollisuuksien värittämässä toimintaympäristössä.

Julkinen talous kiristyy valtakunnallisesti ja myös Mynämäessä talouden tasapainottaminen pitkällä tähtäimellä vaatii toimenpiteitä sekä tulojen vahvistamiseksi että menojen sopeuttamiseksi. Talousarvion vuosikate on itsessään vahva, noin 2,0 milj. euroa, mutta merkittävästä lainamäärästä johtuen lainanhoitokulut, korkomenot ja poistot painavat vuoden 2026 talousarvion 0,5 milj. euroa alijäämäiseksi.

Vuosina 2024-2025 laadittu ja osin toteutettu talouden tasapainottamisohjelma ei ole riittävällä tavalla korjannut talouden epäsuhtaa. Kunnan toimintaa ja investointeja on tarkasteltava jatkossakin huolella, jotta palvelukokonaisuus onnistutaan mitoittamaan oikein kuntalaisten tarpeisiin ja kunnan taloudelliseen kantokykyyn nähden.

Vielä tämän syksyn aikana odotamme ministeriöltä ehdotusta valtionosuusuudistuksesta kuntiin tutustuttavaksi. Uudistuksen pitäisi tulla voimaan vuoden 2027 alusta. Koska hyvinvointialueuudistuksen yhteydessä Mynämäen kunnan asema valtionosuuksien näkökulmasta heikentyi huomattavasti, suhtaudumme uudistukseen kuntamme talouden kannalta varovaisen toiveikkaasti.

Valtakunnallisesti katsoen työllisyystilanne on heikentynyt kahden edellisen vuoden aikana merkittävästi. Mynämäessäkin työllisyystilanne on heikentynyt, mutta tilanne ei meillä kuitenkaan ole valtakunnallisesti vertailtuna erityisen heikko. Vuoden 2025 alusta toteutuneen TE-uudistuksen seurauksena työllisyydenhoidon kulut vaikuttavat kunnan talouteen monin tavoin.

Haasteista huolimatta juuri nyt yleisessä taloudessa on nähtävissä monia myönteisiä signaaleja ja esimerkiksi Rauman ja Turun telakoiden saamat merkittävät tilaukset sekä lähiseudulle kohdistuvat isot investoinnit heijastelevat myönteistä kehitystä koko alueelle.

Mynämäessä vuoden 2026 talousarviossa on paljon positiivista ja keskeisimmät painopisteet ja investoinnit kohdistuvat lasten ja nuorten palveluihin sekä elinvoimaan.

Vuoden 2026 suurin yksittäinen investointi on Laurin koulun saneerauksen viimeisin osa, eli liikuntasalin ja teknisen työn luokan remontointi tarkoituksenmukaisesti mitoitettulla hankkeella, jonka jälkeen koko yhtenäiskoulu on nykyaikaisissa, toimivissa, terveissä ja siisteissä tiloissa. Muut kunnan investoinnit ovat pienempiä kehittämishankkeita.

Toiminnallisesti merkittävä uusi avaus on Mynämäen lukiossa ja Laurin yläkoulussa syyskauden 2026 aloitettavat urheilulinjat, joita on valmisteltu parin vuoden ajan tiiviissä yhteistyössä paikallisten urheiluseurojen sekä Turun Seudun Urheiluakatemian kanssa yhteistyössä.

Maankäytön ja kaavoituksen osalta vuoden 2026 keskeisenä tavoitteena on laatia koko kunnan kattava maankäytön kehityskuva sekä laatia yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa aluevaraussuunnitelma VT 8:n nelikaistaistusta ja Mynämäen liittymäpaikkojen suunnittelua varten kuntarajalta keskustaajaman ohi ulottuvalle alueelle. Odotamme myös, että keskustan alueen uuden kaavan mukainen kehittäminen etenee ja että Kolsa-Juvansuon tuulipuistohankkeen rakennustyöt voisivat käynnistyä vuoden 2026 aikana.

Tavoitteena on, että Mynämäen uusi kuntastrategia tulee voimaan vuoden 2026 alkupuolella, jonka jälkeen päivitetään esimerkiksi kunnan maapoliittinen ohjelma, elinvoimaohjelma ja hyvinvointisuunnitelma. Vuoden aikana tehostetaan ja monipuolistetaan kunnan markkinointia. Erityistä huomiota markkinoinnissa kiinnitetään uusien asukkaiden sekä yritysten houkutteluun. Kunnan ja kuntayhteisön yhteistyötä tiivistetään entistään mm. Yhteinen Mynämäki -hankkeen puitteissa.

Lokakuussa 2025

Carita Maisila  
kunnanjohtaja

## 2 MYNÄMÄEN KUNNAN VISIO, ARVOT JA STRATEGIA

### Visio 2025

Mynämäki on kasvava, yhteisöllinen ja ympäristöarvot huomioiva vetovoimainen kunta

### Strategiset päämäärät

| KASVAVA, UUDISTUVA JA VETOVOIMAINEN KUNTA                                                                                   | HUOLEHTIVA JA ENNAKOIVA KUNTA                                                                                                     | YHTEISÖLLINEN JA YMPÄRISTÖ-ARVOT HUOMIOIVA KUNTA                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Huolehdimme asukas- ja yrittäjälähtöisestä tonttitarjonnasta ja mahdollistamme vaihtoehtoja asumiseen ja sijoittautumiseen. | Huolehdimme kunnantalouden tasapainosta ja hillitsemme velkaantumista pitämällä investointiohjelman talouden kantokyvyn rajoissa. | Huolehdimme kuntalaisten hyvinvoinnista tarjoamalla ennaltaehkäisevää toimintaa vauvasta vaariin. |
| Otamme huomioon yrittäjien tarpeet elinvoimaohjelmassa ja tuemme yrittäjyyttä aktiivisella kanssakäymisellä.                | Teemme vastuullisia päätöksiä yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi talouden reunaehdot huomioiden.                              | Osallistamme kuntalaisia edistämään ja ylläpitämään hyvinvointia mm. hankerahoitusta hyödyntäen.  |
| Hyödynnämme hyvää sijaintia ja liikenneyhteyksiä kehittämällä joukkoliikennettä yhdessä alueen toimijoiden kanssa.          | Järjestämme laadukkaita ja oikein mitoitettuja palveluita terveissä ja toimivissa tiloissa.                                       | Teemme yhteistyötä järjestöjen kanssa monipuolisten harrastusmahdollisuuksien varmistamiseksi.    |
| Uudistumme ketterästi toimintaympäristön muutosten edellyttämällä tavalla.                                                  | Alueellisella yhteistyöllä tuemme kunnan kehittymistä.                                                                            | Otamme huomioon kestävä kehityksen ja luonnon monimuotoisuuden toiminnassamme.                    |
| Huolehdimme kuntakeskuksen ja kylien tasapuolisesta kehittämisestä.                                                         | Pysyvä ja motivoitunut henkilökunta on voimavaramme. Olemme hyvä työnantaja ja pidämme huolta henkilökunnastamme.                 |                                                                                                   |

## Mynämäen kunnan arvot

### **Vastuullisuus** tarkoittaa sitä, että

- ymmärrämme vastuumme ja sitoudumme kaikessa toiminnassa noudattamaan lakeja, sääntöjä ja ohjeita
- emme hyväksy minkäänlaisia väärinkäytöksiä, vilpillistä toimintaa tai lahjuksia
- emme käytä kunnan omaisuutta tai varoja oman edun tavoitteluun
- torjumme aktiivisesti harmaata taloutta ja edellytämme sitä myös sopimuskumppaneiltamme
- tiedostamme toiminnan taloudelliset, sosiaaliset ja ekologiset vaikutukset ja kannamme vastuun kunnantaloudesta ja kuntalaisten hyvinvoinnista
- puutumme havaitsemiimme epäkohtiin hyväksyviemme toimintatapojen mukaisesti.

### **Uudistuminen** tarkoittaa sitä, että

- katsomme ennakkoluulottomasti eteenpäin ja uskallamme tehdä tarvittavia muutoksia sekä luopua vanhasta
- kehitämme kuntaa yhteiskunnassa tapahtuvat muutokset ymmärtäen
- hyväksymme uusia toimintatapoja ja hyödynnämme nykyaikaista tekniikkaa.

### **Avoimuus** tarkoittaa sitä, että

- kunnan viestintä on avointa, ajankohtaista, ennakoivaa, totuudenmukaista ja saavutettavaa
- myös sosiaalisessa mediassa viestimme kunnan asioista totuudenmukaisesti silloin kun esiinnyimme kunnan luottamushenkilöinä tai viranhaltijoina/työntekijöinä
- jaamme avoimesti tietoa ja autamme toinen toisiamme
- perustelemme päätöksemme ja toimintamme asiaperustein objektiivisesti
- kaikissa kokouksissa puheenjohtaja huolehtii siitä, että kaikki osallistujat tulevat kuulluiksi ja huomioonotetuiksi eikä ketään kohdella asiattomasti.

### **Kestävä luontosuhde** tarkoittaa sitä, että

- vaalimme Mynämäen luonnon monimuotoisuutta, estämme luonnetokatoa ja otamme sen huomioon kaikessa päätöksenteossa
- sitoudumme kunnassa ilmasto- ja ympäristöystävällisiin ratkaisuihin ja toimintatapoihin (HINKU).

### 3 TALOUSARVION YLEISPERUSTELUT

#### 3.1 Yleinen taloudellinen kehitys ja kunnallistalous vuosina 2024–2029

##### Kuntien talouden heikkeneminen heijastui myös kuntakonserneihin

Kuntien taloustilanne heikkeni odotetusti vuonna 2024 edelliseen vuoteen verrattuna. Heikentymistä selittää pääosin se, että vuonna 2023 sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen kertaluonteiset erät vahvistivat merkittävästi taloutta niin kunnissa kuin kuntakonserneissakin. Vuoden 2024 tilanne oli kuitenkin parempi kuin mitä vuoden takaisessa kuntatalousohjelmassa ennakoitiin.

Kuntien yhteenlaskettu vuosikate heikkeni lähes miljardilla eurolla noin 3,26 mrd. euroon. Tilikauden tuloksen heikkeneminen oli kuitenkin hieman maltillisempaa johtuen muutamista satunnaisista eristä. Toiminnan ja investointien rahavirta kääntyi ensimmäistä kertaa 2020-luvulla negatiiviseksi, mikä näkyi myös lainakannan selvänä kasvuna.

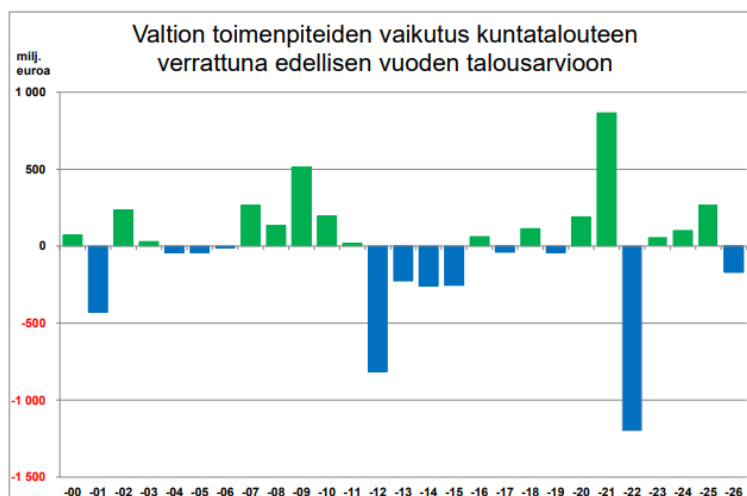
Kuntakonsernien yhteenlaskettu vuosikate heikkeni yli 800 milj. eurolla noin 5,86 mrd. euroon. Vuosikate riitti kattamaan selvästi poistot, mutta ei kasvaneita nettoinvestointeja. Negatiivisen vuosikatteen kuntakonsernien määrä (9) pysyi kuitenkin edellisvuoden tapaan vähäisenä.

Kuntakonsernien yhteenlaskettu tulos heikkeni edellisestä vuodesta 735 milj. eurolla 1,37 mrd. euroon. Sellaisten kuntakonsernien määrä, joilla on taseessa kertynyttä alijäämää, kasvoi yhdellä 21:stä 22:een. Alijäämäiset kuntakonsernit olivat pääosin pienten alle 2 000 asukkaan kuntien konserneja.

Kuntakonsernien yhteenlaskettu lainamäärä kasvoi edellisvuoteen verrattuna. Lisäystä oli 1,83 mrd. euroa lainamäärän ollessa 40,66 mrd. euroa. Toiminnan ja investointien rahavirta heikkeni merkittävästi olleen 2,0 mrd. euroa negatiivinen, jolloin investointeja on jouduttu rahoittamaan lainoilla ja kertyneillä rahavaroilla. Aiempien vuosien tavoin suurilla kaupungeilla olivat selvästi suurimmat asukaskohtaiset lainamäärät ja pienillä kunnilla pienimmät.

##### Valtion toimenpiteiden vaikutus kuntatalouteen

Pääministeri Orpon hallituksen linjaamien toimenpiteiden yhteisvaikutus heikentää kuntataloutta noin 170 milj. eurolla vuonna 2026 vuoteen 2025 verrattuna. Vuoden 2026 talousarvioesityksessä kuntataloutta heikentävät erilaiset valtiontalouden sopeutustoimet. Kun tarkastellaan pääministeri Orpon hallituksen päätösperäisten toimien vaikutuksia koko vaalikauden ajalta, nettovaikutus on yhteensä noin 200 milj. euroa kuntataloutta vahvistava vuonna 2026.

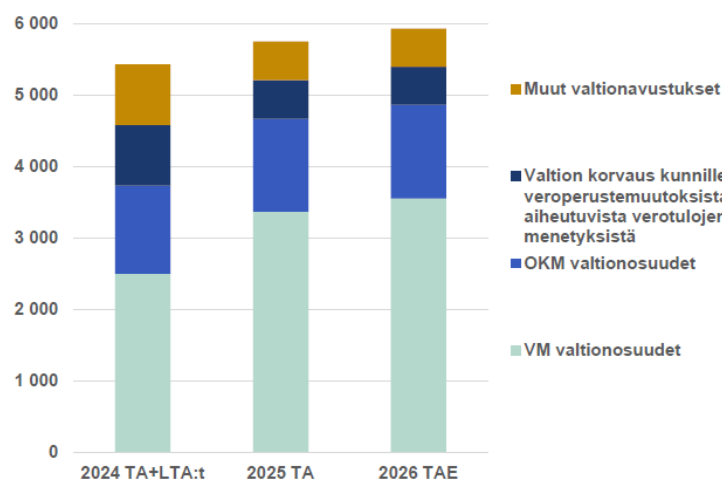


- Valtion toimenpiteiden yhteisvaikutusten arvioidaan heikentävän kuntataloutta kokonaisuudessaan noin **170 milj. euroa** suhteessa edellisen vuoden talousarvioon.
- Vuoden 2026 talousarvioesityksessä kuntataloutta heikentävät erilaiset valtiontalouden sopeutustoimet. Peruspalveluiden valtionosuuteen kohdennetaan 75 milj. euron vähennys, ja myös vuonna 2026 valtionosuuden indeksikorotuksesta vähennetään yksi prosenttiyksikkö.
- Kun tarkastellaan pääministeri Orpon hallituksen päätösperäisten toimien vaikutuksia **koko vaalikauden ajalta, nettovaikutus on yhteensä noin 200 milj. euroa kuntataloutta vahvistava vuonna 2026.** Luvussa ei ole huomioitu sitä, että vuosina 2024–2025 toteutettu sosiaaliturvarahastojen säästöjen kanavointiratkaisu kasvatti kuntien verotuloja ja vähensi kuntatyöntekijäiden maksurasitusta noin 100 milj. eurolla vuodessa.

Valtio osoittaa kuntien valtionapuihin noin 5,9 mrd. euroa vuonna 2026, mikä on noin 3 prosenttia enemmän kuin vuonna 2025. Laskennalliset valtionosuudet ovat noin 4,9 mrd. euroa, kuntien verotulomenetysten korvaukset noin 0,5 mrd. euroa ja muut valtionavut noin 0,5 mrd. euroa.

Kunnan peruspalvelujen valtionosuus on vuonna 2026 noin 3,55 mrd. euroa. Valtionosuus kasvaa vuoden 2025 varsinaiseen talousarvioon verrattuna noin 185,5 milj. euroa. Nettomääräisesti tehtävämuidosten vaikutus valtionosuuden tasoon on 69 milj. euroa vuonna 2026. Vuonna 2026 valtionosuutta lisäävät indeksikorotus 111,1 milj. euroa ja kustannustenjaon tarkistus 127,5 milj. euroa.

Kuntien valtionapuihin osoitetaan 5,9 mrd. euroa vuonna 2026



- Laskennalliset valtionosuudet (4,9 mrd. euroa) kasvavat noin 196 milj. eurolla.
- VM:n hallinnonalan valtionosuudet kasvavat noin 186 milj. euroa 3,55 mrd. euroon.
- OKM:n valtionosuudet kasvavat 10 milj. eurolla 1,31 mrd. euroon.
- Verotulomenetysten korvausten määrä alenee 7 milj. eurolla 534 milj. euroon (arvio täydentyy vielä täydentävän TAE:n yhteydessä).
- Muut valtionavustukset kunnille alenevat 11 milj. eurolla 485 milj. euroon.

Valtionosuuteen esitetään hallituksen päättämien kasvutoimien rahoitukseen liittyvä 75 milj. euron pysyvä valtionosuuden vähennys. Myös sote-uudistuksen siirtolaskelmien tarkentumiseen liittyvä väliaikainen vähennys ja hallitusohjelman mukainen indeksikorotuksen 1 %-yksikköä vastaava vähennys pienentävät valtionosuutta vuonna 2026.

Opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonalan valtionosuudet kunnille ovat vuonna 2026 noin 1,3 mrd. euroa, kuten tänäkin vuonna. Kuntien kotouttamistehtävien lainsäädännöllisiä velvoitteita puretaan ja määrärahaa leikataan 30 miljoonaa euroa vuoden 2027 tasolla.

Peruspalvelujen valtionosuuteen osoitetaan 3,55 mrd. euroa vuonna 2026. Muutos vuoden 2025 varsinaiseen talousarvioon +185,5 milj. euroa.

#### Valtionosuutta vähentävät mm. :

- 21,8 milj. euron määräaikainen vähennys kuntien velvoitteiden ja tehtävien purkamiseen liittyen.
- Sote-uudistuksen siirtolaskelmiin liittyvän vuodelle 2024 tehdyn määräaikaisen 192 milj. euron lisäyksen takaisinperintään liittyvä 64 milj. euron vähennys. (Vähennys koskee myös vuotta 2027).
- 167 milj. euron määräaikainen vähennys liittyen kunnilla hyvinvointialueille siirtyneiden tulojen ja kustannusten tasaukseen vuodelta 2023. (Koskee myös vuotta 2027).
- Vuodesta 2026 alkaen hallituksen päättämien kasvutoimien rahoitukseen liittyvä 75 milj. euron pysyvä valtionosuuden vähennys.
- Valtionosuuden indeksikorotuksen yhtä prosenttiyksikköä vastaava vähennys 31,6 milj. euroa (koskee vuosia 2024 – 2027).
- Perustoimeentulotuen kuntien rahoitusosuuden muutos 17,6 milj. euroa (lakisääteinen laskentatekijöiden muutos).

#### Valtionosuutta lisäävät mm. :

- Uudet ja laajenevat tehtävät yhteensä 73 milj. euroa, joista mm.;
  - Oppimisen ja koulunkäynnin tuen uudistus 53,5 milj. euroa
  - Perusopetuksen 3 vuosiviikkotunnin lisääminen 12 milj. euroa
  - Yksityisten opetuksen järjestäjien kotikuntakorvausten nosto 100 %:iin 6,4 milj. euroa.
- Nettomääräisesti tehtävämuutokset kasvattavat valtionosuuden tasoa 69,2 milj. euroa.
- Indeksikorotus (3,5 %) lisää valtionosuutta 111,1 milj. euroa. (Vaikutus jää kuitenkin 31,6 milj. euroa tätä pienemmäksi, koska hallitusohjelman mukaisesti indeksikorotukseen tehdään yhden prosenttiyksikön korotusta vastaava säästö.)
- Valtionosuuksien kustannustenjaon tarkistus 127,5 milj. euroa.
- Asukasluvun ja muiden valtionosuuksien lakisääteisten laskentatekijöiden muutosten vaikutus 12,8 milj. euroa.

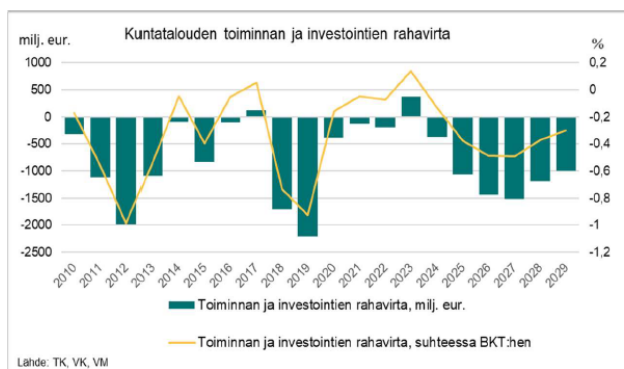
## Kuntatalouden näkymät pysyvät heikkoina ensi vuonna

Suomen talouden toipuminen on ollut hidasta, ja verotulot kehittyvät tänä vuonna heikosti. Pari vuotta jatkunut heikko työmarkkinasuhdanne ei vielä osoita kohenemisen merkkejä. Vuositasolla

työllisiä on hieman viimevuotista vähemmän ja työttömiä selvästi enemmän, noin 9,4 prosenttia työvoimasta. Tuotannon kasvun myötä työllisyystilanteen ennakkoidaan kuitenkin kohenevan vuodesta 2026 alkaen.

Heikko suhdannetilanne on välittynyt myös kuntatalouteen vuonna 2025, jonka verotuloennusteita on madallettu kertymätietojen perusteella vuoden edetessä. Vuosikate supistuu, mutta riittänee kattamaan poistot. Tilikauden tuloksen ennakkoidaan olevan niukasti positiivinen, mutta tulosta vahvistaa osin kertaluontoinen satunnainen tuotto, jonka vaikutus ei ulotu tuleviin vuosiin. Toiminnan ja investointien rahavirta heikkenee -1,1 miljardiin euroon.

Kuntatalouden toiminnan ja investointien rahavirta pysyy ennustejaksolla negatiivisena

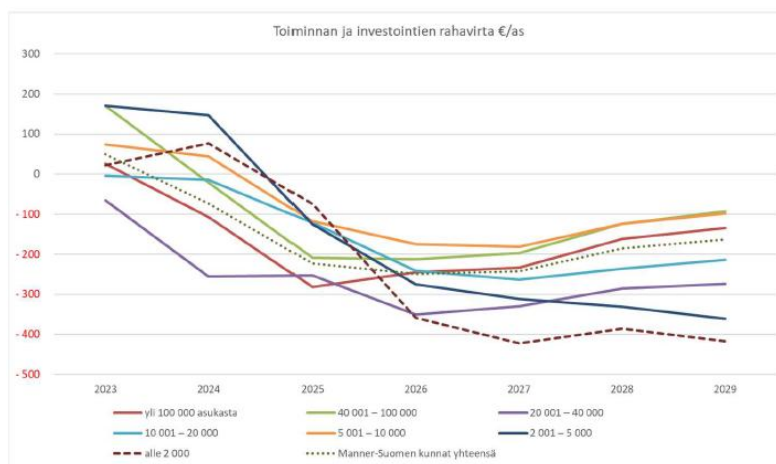


- Koulutuksen palvelutarpeen supistuminen haastaa monia kuntia toiminnan sekä palveluverkon sopeuttamiseen että kuntarajat ylittävään yhteistyöhön.
- Tulojen ja menojen epätasapaino merkitsee kuitenkin kuntataloudessa veronkorotuksia ja tiukkaa budjettikuria tulevina vuosina.
- Epätasapaino helpottaa hieman painelaskelman lopulla kun valtionosuuksien määräaikaiset vähennykset poistuvat
- Negatiivinen toiminnan ja investointien rahavirta näkyy lainakannassa, joka kasvaa tarkasteluvuosina
- Ennusteeseen sisältyy riskejä molempiin suuntiin
  - Kuntatalouden menot voivat jäädä aiemmin arvioitua pienemmiksi
  - Suhdannetilanne välittyy tulevaisuudessa kuntiin aiempaa vahvemmin
  - Arvioitua suuremmat sote-kiinteistöjen vuokramenetyksen voivat heikentää tilannetta

Kuntatalouden näkymät pysyvät heikkoina myös vuonna 2026. Keväällä 2025 saavutettu kolmevuotinen palkkasopimus kasvattaa kuntatalouden kustannuksia selvästi. Vuonna 2025 työvoimakustannukset nousevat sopimuskorotusten vuoksi noin 2,8 prosenttia, vuonna 2026 3,2 prosenttia ja vuonna 2027 nousu kiihtyy 3,9 prosenttiin. Tämä kehitys lisää kustannuspaineita palveluvaltaisella kuntasektorilla, jossa henkilöstömenojen osuus on suuri. Kunta-alan palkankorotukset koostuvat perusratkaisun lisäksi palkkausjärjestelmien kehittämisohjelmasta, mikä nostaa alan palkankorotukset yleistä linjaa suuremmaksi. Kuntien kustannuskehitystä kuvaava peruspalvelujen hintaindeksiennuste vuodelle 2026 on 3,5 prosenttia ja vuosille 2027–2029 keskimäärin 3,3 prosenttia vuodessa.

Vaikka verotulojen odotetaan kasvavan reippaasti vuonna 2026 suhdannetilanteen kohentuessa, kuntatalouden tulojen kehitystä hidastavat valtionapuihin kohdennetut vähennykset. Lisäksi sote-kiinteistöjen vuokrasopimusten päättymisen ja uudelleen neuvottelut uhkaavat heikentää kuntien saamia vuokratuloja. Tulojen ja menojen epätasapaino syvenee, sillä vuosikatteen eivät riitä kattamaan nettoinvestointeja ja toiminnan ja investointien rahavirta painuu painelaskelmassa -1,4 miljardiin euroon vuonna 2026 ja edelleen -1,5 mrd. euroon vuonna 2027. Epätasapaino helpottuu hieman vuonna 2028, kun hallitusohjelman mukainen indeksijarru peruspalvelujen valtionosuuteen ja sote-uudistuksen määräaikaiset vähennykset koskien vuoden 2023 valtionosuuksia poistuvat. Toiminnan ja investointien rahavirta jää kuitenkin vuonna 2028 noin 1,2 miljardia ja vuonna 2029 1,0 miljardia negatiiviseksi. Negatiiviset toiminnan ja investointien rahavirratt näkyvät kuntatalouden lainakannan kehityksessä, joka uhkaa kasvaa 26,5 mrd. euroon vuonna 2029.

Toiminnan ja investointien rahavirta, €/as

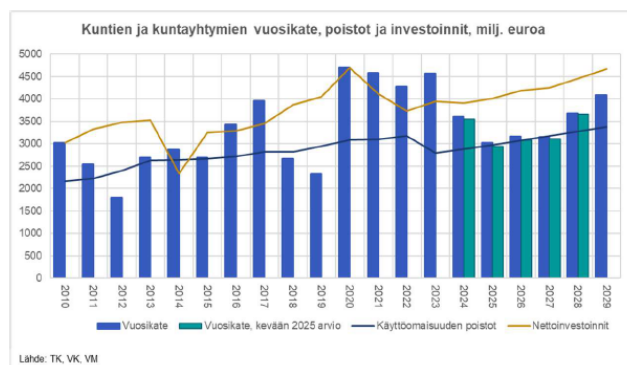


Toiminnan ja investointien rahavirta on laskenut vuonna 2025 koko maan tasolla ja kaikissa kuntakoryhmissä negatiiviseksi.

- Tarkastelukauden lopussa, vuonna 2029, toiminnan ja investointien rahavirran arvioidaan olevan negatiivinen kaikissa kuntakoryhmissä, koko maan tasolla noin -163 euroa asukasta kohden.

Ratkaisuja tulojen ja menojen epätasapainoon ovat menojen sopeutustoimenpiteet ja veronkorotukset.

Kuntatalouden vuosikate riittää niukasti poistoihin, mutta ei nettoinvestointeihin vuosina 2025–2029



- Kuntahallinnon menot kasvavat pääasiassa hintojen noustessa. Kustannuksia nostaa erityisesti kunta-alan palkkaratkaisu, joka myös ylittää yleisen linjan
- Investoinnit pysyvät mm. kasvukeskusten investointipaineiden vuoksi mittavina
- TE-palvelu-uudistuksen myötä kuntatalous on aiempaa herkempi suhdanteille
  - Pitkään jatkuvat työttömyysjaksot nostavat kuntien osuutta työttömyysetuksien rahoituksesta
- Vuosikatteen riittävyys niukasti kattamaan poistot, muttei nettoinvestointeja vuosina 2025–2029.
- Valtionosuuksiin tehdyt leikkaukset ja heikosti kehittyvät verotulot heikentävät kuntien tulorahoitusta

## Kuntien verotulojen ennustetaan kasvavan selvästi

Vuonna 2026 kuntien verotulojen ennustetaan kasvavan 5,2 prosenttia vuodesta 2025.

Kunnallisveron tuoton arvioidaan olevan vuonna 2026 noin 10,7 mrd. euroa, mikä on noin 600 milj. euroa enemmän kuin vuonna 2025. Kunnallisveron tuottoon vaikuttavat kehyskaudella veropohjan kehitys sekä hallituksen tekemät päätökset.

Kuntien yhteisöveron tuotoksi arvioidaan 1,7 mrd. euroa vuonna 2026, mikä on noin 102 milj. euroa enemmän kuin vuonna 2025. Kiinteistöveron tuotto on noin 2,38 mrd. euroa vuonna 2026, mikä on noin 27 milj. euroa enemmän kuin vuonna 2025. Vuonna 2024 voimaan tulleen kaivos-mineraaliveron tuoton arvioidaan olevan noin 33 milj. euroa vuonna 2026. Tästä kaivosten sijaintikuntien osuus olisi 60 prosenttia eli noin 20 milj. euroa.

Kuntien verotulot

• **Vuonna 2026 kuntien verotulojen ennustetaan kasvavan 5,2 prosenttia vuodesta 2025.**

- Verotulojen arvioidaan olevan yhteensä noin **14,8 mrd. euroa**, josta kunnallisveron osuus noin 10,7 mrd. euroa (72 %), kuntien yhteisöveron 1,7 mrd. euroa (12 %) ja kiinteistöveron noin 2,4 mrd. euroa (16 %) sekä uuden kaivosmineraaliveron tuotosta kaivosten sijaintikuntien osuuden noin 20 milj. euroa.

• **Verotulojen määrän arvioidaan kasvavan vuonna 2026 verolajeittain seuraavasti:**

- kunnallisvero noin 6 %.
  - Kunnallisverokertymän kasvua selittää mm. se, että vuoden 2026 veronkevennykset kohdistuvat miltei kokonaan valtiolle, kun taas kiristykset kasvattavat myös kuntien verotuloja. Tämä korottaa kuntien jako-osuutta ja alentaa valtion. Toinen selittävä tekijä on vuodelta 2024 vuonna 2025 maksettavat kohtuullisen suuret veronpalautukset, jotka pienentävät vuoden 2025 kertymää ja näin nostavat kasvuprosenttia vuonna 2026.
- kuntien osuus yhteisöverosta noin 6,2 %
- kiinteistövero noin 1,1 %.

|                                                      | 2024          | 2025          | 2026          | 2027          | 2028          | 2029          |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Kunnallisvero                                        | 9 993         | 10 079        | 10 688        | 11 073        | 11 568        | 12 045        |
| Yhteisövero                                          | 1 768         | 1 637         | 1 740         | 1 840         | 1 915         | 1 982         |
| Kiinteistövero                                       | 2 334         | 2 352         | 2 379         | 2 428         | 2 511         | 2 578         |
| Kaivosmineraalivero                                  | 19            | 19            | 20            | 21            | 21            | 21            |
| <b>Yhteensä</b>                                      | <b>14 114</b> | <b>14 087</b> | <b>14 827</b> | <b>15 362</b> | <b>16 015</b> | <b>16 626</b> |
| Manner-Suomen keskimääräinen kunnallisvero-prosentti | 7,46          | 7,54          | 7,54          | 7,54          | 7,54          | 7,54          |
| Kuntien osuus yhteisöveron tuotosta                  | 23,69         | 23,65         | 22,84         | 25,49         | 25,80         | 26,08         |

## Laskennallinen talouden sopeutuspaine kasvaa lähivuosina kaikissa kuntaryhmissä

Kuntatalousohjelmassa kuntien rahoitusaseman muutosta arvioidaan koko maan näkymien ohella myös kuntakokoryhmittäin. Kuntatalouden tarkastelujaksolla vuoteen 2029 saakka on epätasapaino tulojen ja menojen välillä. Tarkastelukauden loppua kohden mentäessä tilanne kääntyy kohti tasapainoa Manner-Suomen tasolla, kun pääministeri Orpon hallitusohjelman mukainen indeksijarru peruspalvelujen valtionosuudessa ja sote-uudistuksen määräaikaiset vähennykset koskien vuoden 2023 valtionosuuksia poistuvat.

Laskennallinen kunnallisveroprosentin korotuspaine kasvaa kaikissa kuntakokoryhmissä tarkastelujakson alussa, mutta maltillistuu vuoteen 2029 mentäessä. Isoimmat korotuspaineet kohdistuvat painelaskelman perusteella vuosiin 2026 ja 2027 ja koskevat kaikkia kuntakokoryhmiä. Korotuspaine kasvaa lähivuosina erityisesti väestöään menettävissä ja vanhemman väestön kunnissa, joissa veroprosentit ovat pääsääntöisesti jo nyt valtakunnallista keskitasoa korkeammat. Veropohjan rapautuminen voi olla kasvava uhka varsinkin pienemmissä kuntakokoryhmissä.

### Kunnallisveroprosentin laskennallinen korotuspaine

- Isoimmat korotuspaineet kohdistuvat koko maan tasossa vuodelle 2026
  - Suurin paine kohdistuu pääosin 2000 asukkaan kuntakokoryhmään koko tarkastelujakson ajan
  - Pienempien kuntien kunnallisveroprosentti on pääsääntöisesti jo nykyisin suurempia kuntia korkeampi ja kunnallisveroprosentin asukaskohtainen yksikkötuotto suuria kuntia matalampi.

| Laskennallinen paine veroprosentin korotukseen (%-yks.) | 2025       | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       |
|---------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| yli 100 000 asukasta                                    | 1,1        | 0,9        | 0,8        | 0,5        | 0,4        |
| 40 001 – 100 000                                        | 0,9        | 0,8        | 0,7        | 0,4        | 0,3        |
| 20 001 – 40 000                                         | 1,1        | 1,4        | 1,4        | 1,2        | 1,1        |
| 10 001 – 20 000                                         | 0,6        | 1,2        | 1,2        | 1,0        | 0,9        |
| 5 001 – 10 000                                          | 0,6        | 0,9        | 0,9        | 0,6        | 0,5        |
| 2 001 – 5 000                                           | 0,6        | 1,3        | 1,5        | 1,5        | 1,5        |
| alle 2 000                                              | 0,3        | 1,6        | 1,7        | 1,5        | 1,6        |
| <b>Manner-Suomen kunnat yhteensä</b>                    | <b>0,9</b> | <b>1,0</b> | <b>0,9</b> | <b>0,7</b> | <b>0,6</b> |

Kehyskauden loppua kohden mentäessä kaikkien kuntakokoryhmien toiminnan ja investointien rahavirta painuu negatiiviseksi, noin -163 euroa asukasta kohden koko maan tasolla. Kuntaryh-

mien välillä on kuitenkin suuria eroja. Heikkenevää toiminnan ja investointien rahavirtaa tarkastelu-periodilla selittävät merkittävältä osin nettoinvestointien pysyminen korkealla tasolla erityisesti suurissa kaupungeissa sekä valtionosuuteen tehtävät leikkaukset.

Vuonna 2025 negatiivisen vuosikatteen kuntia on arvion mukaan seitsemän, mikä on hieman vähemmän kuin edeltävänä vuonna. Negatiivisen vuosikatteen kuntien lukumäärä kasvaa kuitenkin merkittävästi ensi vuodesta alkaen. Näistä suurin osa on alle 2 000 asukkaan kuntia.

Lähde: Valtiovarainministeriön julkaisu 2025:53, Kuntatalousohjelma vuodelle 2026, syyskuu 2025: [https://julkaisut.valtioneuvosto.fi/bitstream/handle/10024/166467/VM\\_2025\\_53.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://julkaisut.valtioneuvosto.fi/bitstream/handle/10024/166467/VM_2025_53.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

### 3.2 Kunnan väestö

Kunnan asukasmäärä on laskenut viime vuosina ja ikärakenne on muuttunut vanhusvoittoiseksi kuten alla olevasta ikärakennekaaviosta ilmenee.

Vuoden 2026 talousarvion laadinnassa asukaslukuna käytettiin 7471 asukasta. Asukasluku 24.9.2025 oli 7437.

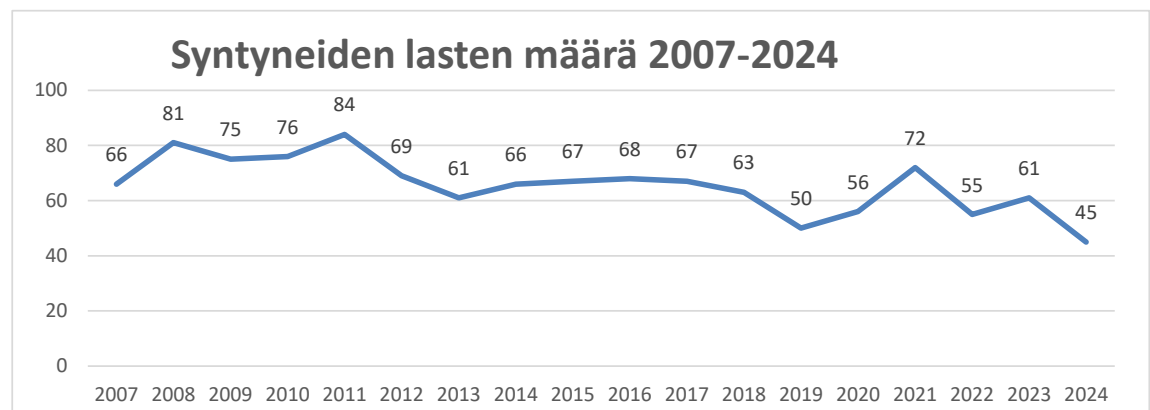
| VÄESTÖ IKÄRYHMITÄIN          | 2024  | 2025** | 2026** | 2027** | 2028** | 2035** | 2040** |
|------------------------------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| VÄESTÖ ikäryhmittäin, 31.12. |       |        |        |        |        |        |        |
| 0 - 18 vuotiaat              | 1 408 | 1 383  | 1 362  | 1 332  | 1 304  | 1 202  | 1 177  |
| Muutos %                     | -2,6  | -1,8   | -1,5   | -2,2   | -2,1   | -9,8   | -2,1   |
| 19 - 64 vuotiaat             | 3 884 | 3 843  | 3 802  | 3 748  | 3 721  | 3 607  | 3 607  |
| Muutos %                     | -1,3  | -1,1   | -1,1   | -1,4   | -0,7   | -3,8   | 0,0    |
| + 65 vuotiaat                | 2 185 | 2 203  | 2 221  | 2 268  | 2 289  | 2 370  | 2 317  |
| Muutos %                     | 2,4   | 0,8    | 0,8    | 2,1    | 0,9    | 4,5    | -2,2   |
| Asukasluku vuoden lopussa    | 7 477 | 7 429  | 7 385  | 7 348  | 7 314  | 7 179  | 7 101  |
| Muutos %                     | -0,5  | -0,6   | -0,6   | -0,5   |        | -2,3   | -1,1   |

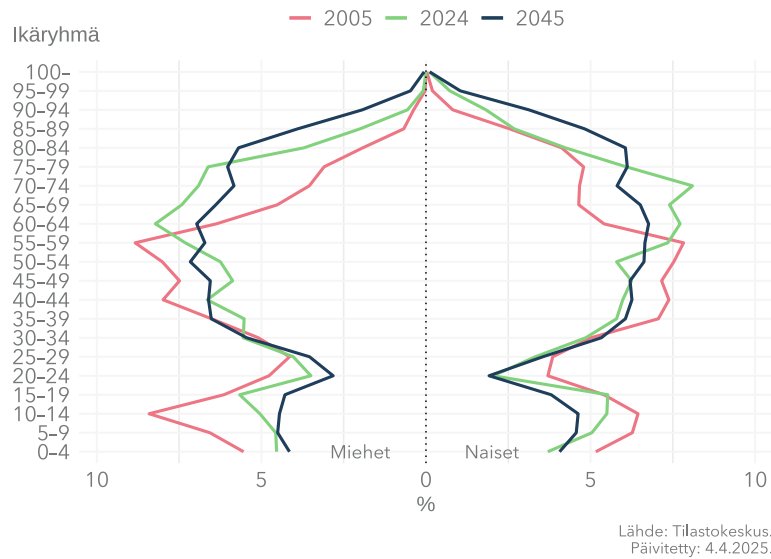
Lähde: Tilastokeskus 2024

### Syntyneiden lasten määrä 2007–2024

Syntyneiden lasten määrä on vaihdellut vuosittain ollen korkeimmillaan tarkastelujakson alkupuolella. Vuonna 2026 aloittavat koulun vuonna 2019 syntyneet lapset.

Lasten määrä (0–15-vuotiaat) ja siinä tapahtuvat muutokset vaikuttavat oleellisesti kunnan saamaan valtionosuuteen.



**Kunnan ikärakenne vuosina 2005, 2024 ja 2040****Väestöllinen huoltosuhde 2025–2045**

Väestöllinen huoltosuhde on ei-työikäisten määrä suhteessa työikäisten määrään. Tunnusluku kuvaa, kuinka monta työikäistä on ei-työikäistä kohti. Ei työikäisiä ovat alle 15-vuotiaat ja yli 64-vuotiaat kuntalaiset.

Mitä enemmän kunnassa on lapsia ja/tai eläkeläisiä, sitä korkeampi huoltosuhteen arvo on. Mynämäen kunnan korkeaa väestöllistä huoltosuhdetta selittää pääasiassa yli 64-vuotiaiden kuntalaisten suuri osuus.

| vuosi | Mynämäki | Varsinais-Suomi | koko maa |
|-------|----------|-----------------|----------|
| 2025  | 78,2     | 61,2            | 61,3     |
| 2030  | 83,7     | 60,5            | 60,6     |
| 2035  | 85,5     | 60,7            | 60,5     |
| 2040  | 83,1     | 59,9            | 59,6     |
| 2045  | 82,2     | 60,6            | 60,1     |

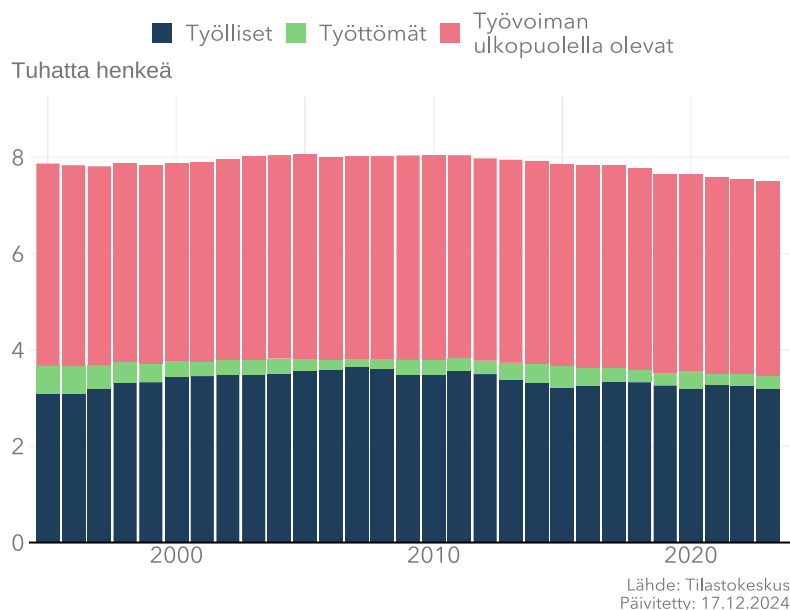
Lähde: Tilastokeskus 2024

**Taloudellinen huoltosuhde**

Taloudellinen huoltosuhde on työttömien ja muiden työvoiman ulkopuolella olevien määrä suhteessa työllisten määrään.

Työvoiman ulkopuolella olevat: 0–14-vuotiaat, opiskelijat, ase- tai siviilipalvelusta suorittavat, eläkeläiset, sekä muut työvoiman ulkopuolella olevat, esim. omaa kotitalouttaan hoitavat.

Työlliset: kaikki 18–74-vuotiaat, jotka vuoden viimeisellä viikolla olivat ansiotyössä eivätkä olleet työnhakijoina.



| vuosi | Mynämäki | Varsinais-Suomi | koko maa |
|-------|----------|-----------------|----------|
| 2025  | 78,2     | 61,2            | 61,3     |
| 2030  | 83,7     | 60,5            | 60,6     |
| 2035  | 85,5     | 60,7            | 60,5     |
| 2040  | 83,1     | 59,9            | 59,6     |
| 2045  | 82,2     | 60,6            | 60,1     |

Lähde: Tilastokeskus 2024

### 3.3 Työllisyys ja elinkeinot

#### Työ- ja elinkeinopalvelut

Vuoden 2025 alusta vastuu työllisyys- ja yrityspalvelujen tuottamisesta ja kustannuksista siirtyivät kuntien perustamille työllisyysalueille. Mynämäen kunta kuuluu Turun työllisyysalueeseen, joka hoitaa keskitettyjä palveluja työllisyysalueeseen kuuluvien kuntien osalta (mm. palkkatukien ja starttirahojen maksatus). Työnhakijoille tarjottavat lähipalvelut tuottaa Raision toiminta-alue ja joitakin lähipalveluja tarjotaan myös Mynämäen kunnanvirastolla. Työttömyysetuudet, palkkatuet ja starttirahat sekä keskitettyjen ja lähipalvelujen kustannukset mynämäkeläisten osalta maksaa Mynämäen kunta.

Kunnan talousarviossa määrärahat on budjetoitu Elinvoima-tulosalueelle.

Kunnat saavat työllisyyspalvelujen kustannuksiin valtionosuutta, joka sisältyy kunnan peruspalvelujen valtionosuuteen. Uudistuksessa tarkoituksena oli, että kunnat saavat valtionosuutta täysimääräisesti. Käytännössä näin ei ole koska vastuut siirtyivät kunnille aliresursoituna ja kunnat joutuvat käyttämään enemmän rahaa palvelujen tuottamiseen. Myös huonontunut työllisyystilanne lisää kuntien kustannuksia.

#### Kunnan elinvoimapalvelut

Vuoden 2024 alusta kunnassa on ollut elinvoimatoimiala, jonka johtajana toimii elinvoimajohtaja. Hän toimii myös Mynämäen YritysVoima Oy:n toimitusjohtajana 25 % työajasta.

Mynämäen YritysVoima Oy:n nykyisenä tehtävänä on hallita, ylläpitää ja vuokrata omistamaansa kiinteistöä, joita on tällä hetkellä enää Irjantalo-niminen liikehuonekiinteistö Mynämäen keskustassa. Mynämäen YritysVoima Oy:n hallituksessa on viisi varsinaista jäsentä ja kaikilla henkilökohdaiset varajäsenet. Yhtiön hallitus on kokoontunut noin 6–8 kertaa vuodessa. Mynämäen kunta omistaa Mynämäen YritysVoima Oy:n osakekannan kokonaan.

Mynämäen, Kaarinan, Liedon, Maskun, Naantalin, Nousiaisten, Paimion, Raisen, Ruskon, Sauvon ja Turun kunnat ovat perustaneet vuonna 2016 yhteisen Turun Seudun Kehitys Oy:n, jonka kautta kunnat sopivat elinkeinoyhteistyönsä tavoitteista, periaatteista, kustannusten jaosta ja organisatiosta. Yhtiö tuottaa tai hankkii yhdessä sovittavat elinkeinopalvelut, jotka määritetään palvelusopimuksessa (elinkeinosopimus). Vuosina 2025–2026 Mynämäen kunta hankkii sopimukseen kuuluvat kaikille yhteiset palvelut (elinkeinopalvelut houkuttelevuuden lisäämiseksi sekä vientiin ja kansainvälistymiseen liittyvät palvelut). Yritysneuvonta hoidetaan ensisijaisesti kunnan omana työnä kunnanjohtajan ja elinvoimajohtajan toimesta.

Kunnanvaltuusto on hyväksynyt 19.6.2023 § 42 Mynämäen kunnan elinvoimaohjelman vuosille 2023–2027.

### Mynämäen yritykset ja yrityskanta

Mynämäen yrityskanta on Tilastokeskuksen StatFin-tilaston mukaan 678 yritystä (Q4/2024). Vuoden 2023 aikana aloittaneita yrityksiä on ollut 35, lopettaneita 41.

Suurimmat työllistävät yritykset ovat metallialan yritykset Timeka Oy ja Steel Master Finland Oy sekä Veraisen Leipomo Oy. Liikevaihtoltaan suurimmat yritykset ovat rehuvalmistaja Agrox Oy, Muovitech Finland Oy sekä Timeka Oy. Työntekijämäärältään suurin työnantaja on Mynämäen kunta.

Tulevana vuonna merkittävin muutos yritys kentällä on uuden K-Supermarket –rakennuksen rakentaminen. Lisäksi muutamilla yrityksillä on ollut jo pidempään laajenemistarpeita, joita edistetään kunnan toimesta.

**Yrityskanta, aloittaneet ja lopettaneet yritykset muuttujina Alue, Toimiala, Tiedot ja Vuosineljännes**

|                             | 2024Q1 | 2024Q2 | 2024Q3 | 2024Q4 |
|-----------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Mynämäki                    |        |        |        |        |
| Yhteensä                    |        |        |        |        |
| Aloittaneet yritykset (lkm) | 8      | 7      | 12     | 8      |
| Lopettaneet yritykset (lkm) | 9      | 9      | 3      | 15     |
| Yrityskanta                 | 672    | 670    | 673    | 678    |

Lähde: StatFin / Aloittaneet ja lopettaneet yritykset / 11yq -- Aloittaneet ja lopettaneet yritykset alueittain ja toimialaluokituksen TOL 2008 mukaisesti, 2013Q1-2024Q4

### Mynämäen kunnan työvoiman ja työllisen väestön tilannekatsaus

Mynämäen kunnan osalta tilanne on sama kuin monen muun verrokkikunnan tilanne. Väestö ikääntyy ja vähenee, joka tarkoittaa väestöllisen huoltosuhteen kasvamista. Väestöllinen huoltosuhte ilmaisee alle 15-vuotiaiden ja 65 vuotta täyttäneiden määrän suhdetta 15–64-vuotiaaseen, eli työikäiseen väestöön.

## Tunnuslukuja väestöstä muuttujina Alue, Tiedot ja Vuosi

|                                 | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  |
|---------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| Mynämäki                        |       |       |       |       |
| Väestö 31.12.                   | 7 594 | 7 539 | 7 515 | 7 477 |
| Väkiluvun muutos                | -51   | -55   | -24   | -38   |
| Väkiluvun muutos, %             | -0,7  | -0,7  | -0,3  | -0,5  |
| Alle 15-vuotiaiden osuus, %     | 14,8  | 14,8  | 14,8  | 14,2  |
| 15-64-vuotiaiden osuus, %       | 57,7  | 57,3  | 56,8  | 56,6  |
| 65 vuotta täyttäneiden osuus, % | 27,5  | 27,9  | 28,4  | 29,2  |
| Väestöllinen huoltosuhde        | 73,3  | 74,6  | 75,9  | 76,7  |
| Taloudellinen huoltosuhde       | 131,1 | 131,1 | 135,0 | .     |

(Lähde: StatFin, Väestörakenne, 11ra, Tunnuslukuja väestöstä alueittain, 1990-2024)

## Väestö muuttujina Alue, Pääasiallinen toiminta, Sukupuoli, Vuosi, Tiedot ja Ikä

|                                    | Yhteensä      |        |         |       |
|------------------------------------|---------------|--------|---------|-------|
|                                    | 2023          |        |         |       |
|                                    | Väestö 31.12. |        |         |       |
|                                    | Yhteensä      | 0 - 17 | 18 - 64 | 65 -  |
| Mynämäki                           |               |        |         |       |
| Yhteensä                           | 7 515         | 1 363  | 4 018   | 2 134 |
| Työvoima                           | 3 473         | 0      | 3 398   | 75    |
| Työlliset                          | 3 198         | 0      | 3 123   | 75    |
| Työttömät                          | 275           | 0      | 275     | 0     |
| Työvoiman ulkopuolella olevat      | 4 042         | 1 363  | 620     | 2 059 |
| 0-14 -vuotiaat                     | 1 109         | 1 109  | 0       | 0     |
| Opiskelijat, koululaiset           | 403           | 250    | 152     | 1     |
| Varusmiehet, siviilipalvelusmiehet | 6             | 0      | 6       | 0     |
| Eläkeläiset                        | 2 366         | 1      | 309     | 2 056 |
| Muut työvoiman ulkopuolella olevat | 158           | 3      | 153     | 2     |

(Lähde: Tilastokeskus, StatFin, 115b -- Väestö alueen, pääasiallisen toiminnan, sukupuolen, iän ja vuoden mukaan)

Kun työllisyyttä katsotaan vuoden 2020 jälkeisellä kehitystasolla voidaan todeta työllisyysasteen hieman parantuneen 2020 vuoden lukemista. Edelleen kuitenkin työllisyysastetta pitäisi pystyä nostamaan ja työttömyysastetta pienentämään.

## Väestö muuttujina Alue, Tiedot ja Vuosi

|                                   | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|------|------|
| Mynämäki                          |      |      |      |      |
| Työllisyysaste, 18-64-vuotiaat, % | 75,2 | 78,0 | 78,7 | 77,7 |
| Työttömyysaste, 18-64-vuotiaat, % | 10,6 | 6,7  | 6,9  | 8,1  |

(Lähde: StatFin / Työssäkäynti / 115x -- Tunnuslukuja työssäkäyntitilastosta alueittain, 1987-2023)

|                                                                                                                                                     | Työlliset |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|
|                                                                                                                                                     | 2022      | 2023  |
| Mynämäki                                                                                                                                            |           |       |
| Toimialat yhteensä                                                                                                                                  | 3 262     | 3 198 |
| Alkutuotanto (A)(Taso 9)                                                                                                                            | 259       | 256   |
| A Maatalous, metsätalous ja kalatalous (01-03)(Taso 1)                                                                                              | 259       | 256   |
| B Kaivostoiminta ja louhinta (05-09)(Taso 1)                                                                                                        | 8         | 11    |
| C Teollisuus (10-33)(Taso 1)                                                                                                                        | 543       | 503   |
| D Sähkö-, kaasu- ja lämpöhuolto, jäähdytysliiketoiminta (35)(Taso 1)                                                                                | 10        | 11    |
| E Vesihuolto, viemäri- ja jätevesihuolto, jätehuolto ja muu ympäristön puhtaanapito (36-39)(Taso 1)                                                 | 18        | 23    |
| F Rakentaminen (41-43)(Taso 1)                                                                                                                      | 327       | 320   |
| G Tukku- ja vähittäiskauppa; moottoriajoneuvojen ja moottoripyörien korjaus (45-47)(Taso 1)                                                         | 383       | 364   |
| H Kuljetus ja varastointi (49-53)(Taso 1)                                                                                                           | 199       | 205   |
| I Majoitus- ja ravitsemistoiminta (55-56)(Taso 1)                                                                                                   | 84        | 76    |
| J Informaatio ja viestintä (58-63)(Taso 1)                                                                                                          | 52        | 58    |
| K Rahoitus- ja vakuutustoiminta (64-66)(Taso 1)                                                                                                     | 34        | 31    |
| L Kiinteistöalan toiminta (68)(Taso 1)                                                                                                              | 15        | 23    |
| M Ammatillinen, tieteellinen ja tekninen toiminta (69-75)(Taso 1)                                                                                   | 138       | 131   |
| N Hallinto- ja tukipalvelutoiminta (77-82)(Taso 1)                                                                                                  | 202       | 180   |
| N. (Ei tarkempaa tasoa) Hallinto- ja tukipalvelutoiminta (77-82)(Taso 2)                                                                            | 0         | 0     |
| O Julkinen hallinto ja maanpuolustus; pakollinen sosiaalivakuutus (84)(Taso 1)                                                                      | 116       | 123   |
| P Koulutus (85)(Taso 1)                                                                                                                             | 141       | 155   |
| Q Terveys- ja sosiaalipalvelut (86-88)(Taso 1)                                                                                                      | 579       | 584   |
| R Taiteet, viihde ja virkistys (90-93)(Taso 1)                                                                                                      | 31        | 24    |
| R. (Ei tarkempaa tasoa) Taiteet, viihde ja virkistys (90-93)(Taso 2)                                                                                | 0         | 0     |
| S Muu palvelutoiminta (94-96)(Taso 1)                                                                                                               | 75        | 83    |
| T Kotitalouksien toiminta työntantajina; kotitalouksien eriyttämätön toiminta tavaroiden ja palvelujen tuottamiseksi omaan käyttöön (97-98)(Taso 1) | 14        | 13    |
| U Kansainvälisten organisaatioiden ja toimielinten toiminta (99)(Taso 1)                                                                            | 0         | 0     |
| X Tuntematon (Taso 1)                                                                                                                               | 34        | 24    |

(Lähde: Tilastokeskus, StatFin, 115i -- Työlliset alueen, toimialan (TOL 2008), sukupuolen ja vuoden mukaan 2007-2023)

Mynämäen työpaikkaomavaraisuusaste vuonna 2023 on 59,4 %, kun se aiemmin on ollut 58,8 % (2022). Verrattuna menneisiin viime vuosiin, on työpaikkojen omavaraisuusaste hieman kasvanut. Työpaikkaomavaraisuus ilmaisee alueella työssäkäyvien ja alueella asuvan työllisen työvoiman määrän välistä suhdetta. Yli luvun 100 oleva työpaikkaomavaraisuus tarkoittaa, että alueella olevien työpaikkojen määrä on suurempi kuin alueella asuvien työllisten lukumäärä.

#### Väestö muuttujina Alue, Tiedot ja Vuosi

|                          | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|--------------------------|------|------|------|------|
| Mynämäki                 |      |      |      |      |
| Työpaikkaomavaraisuus, % | 58,7 | 59,4 | 58,8 | 59,4 |

(Lähde: Tilastokeskus, StatFin 125s-taulukko)

#### Mynämäen pendelöinti vuonna 2023

##### Alueella työssäkäyvät (työpaikat) muuttujina Työpaikan alue, Koulutusaste, Ikä, Vuosi, Tiedot ja Pendelöinti

|                                                                     | Yhteensä              |                              |                      |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------|----------------------|
|                                                                     | 2023                  |                              |                      |
|                                                                     | Alueella työssäkäyvät |                              |                      |
|                                                                     | Yhteensä              | Asuinkunnassaan työssäkäyvät | Alueelle pendelöivät |
| Mynämäki                                                            |                       |                              |                      |
| Yhteensä                                                            | 1 899                 | 1 214                        | 685                  |
| 3-4 Toinen aste tai erikoisammattikoulutusaste                      | 1 091                 | 762                          | 329                  |
| 5-6 Alin korkea-aste tai alempi korkeakouluaste                     | 352                   | 204                          | 148                  |
| 7-8 Ylempi korkeakouluaste tai tutkijakoulutusaste                  | 205                   | 68                           | 137                  |
| 9, X Ei perusasteen jälkeistä tutkintoa tai koulutusaste tuntematon | 251                   | 180                          | 71                   |

(Lähde: StatFin, Työssäkäynti / 115p -- Alueella työssäkäyvät (työpaikat) työpaikan alueen, pendelöinnin, koulutusasteen, iän ja vuoden mukaan, 1987-2023)

#### Työttömien määrä

Mynämäessä työttömien määrä elokuun 2025 lopussa oli 297 (267 vuonna 2024), joka on 8,6 % työvoimasta (7,6 % 9/2024). Työttömyysaste mukailee Varsinais-Suomen kuntien keskiarvoa. Alle 25-vuotiaita oli työttömänä 37 (31, 9/2024) ja yli 50-vuotiaita 119 (118, 9/2024). Pitkäaikaistyöttömien osuus 146 henkilöä.

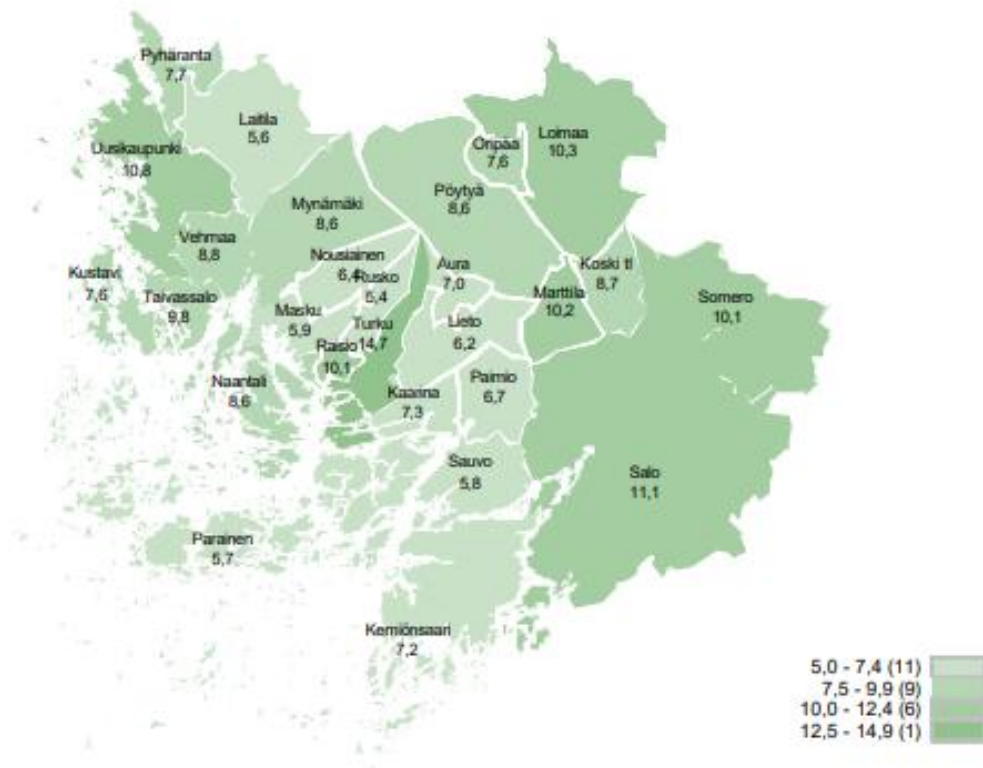
(Lähde: Varsinais-Suomen ELY-keskuksen työllisyyskatsaus 8/2025)

Kunnat maksavat osuuden työttömille maksettavasta työmarkkinatuesta, ansiosidonnaisesta päivärahasta ja peruspäivärahasta työttömyyspäivien mukaan seuraavasti:

101–200 päivää 10 %  
 201–300 päivää 20 %  
 301–400 päivää 30 %  
 401–700 päivää 40 %  
 701– päivää 50 %

Vuonna 2025 syyskuun loppuun mennessä kunta on maksanut em. työttömyysetuuksia noin 490.000 euroa.

### Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta kunnittain



(Ely-keskus, työllisyyskatsaus, elokuu 2025)

### Kuntakortti

Mynämäen kunnalla on käytössä MDI:n Kuntakortti -palvelu, josta kunnan tilannekuvatietoja saadaan valmiina visualisoituna pakettina.

Kuntakorttiin robotti hakee, kokoaa ja visualisoi päätöksenteossa olennaisen tiedon seitsemälle teemasivulle. Kuntakortti on aina ajan tasalla, ja siihen on koottu keskeisimmät aluekehityksen muuttujat seuraavista teemoista:

- väestö
- vetovoima
- työllisyys
- koulutus ja hyvinvointi
- yritystoiminta sekä
- alue- ja kuntatalous.

Tietosisällöt päivittyvät automaattisesti tietojen päivittyessä tiedon tuottajien tietokantoihin.

Tieto on kaikkien saatavilla ja luettavissa kunnan verkkosivulta [www.mynamaki.fi/mynamaen-kuntakortti](http://www.mynamaki.fi/mynamaen-kuntakortti)

### 3.4 Vuoden 2026 talousarvion ja vuosien 2027–2028 taloussuunnitelman laadintaperusteet

#### Talousarvion rakenne

Kunnanvaltuusto käsittelee kuntastrategian päivityksen syksyllä 2025. Aikataulusyistä vuoden 2026 talousarvio ja vuosien 2027–2028 taloussuunnitelma laaditaan ja toiminnan tavoitteet asetetaan kuitenkin 14.11.2022 hyväksytyn ja vuoden 2025 loppuun voimassa olevan strategian mukaisesti.

Lautakunnat jalkauttavat strategian käytännön konkreettisiksi toiminnallisiksi tavoitteiksi ja toimenpiteiksi talousarvioesityksissään. Tavoitteiden asettamiseen on kiinnitettävä erityistä huomiota. Tar kastuslautakunta on huomauttanut hallintokuntia siitä, että tavoitteet tulee olla mitattavia ja konkreettisia.

Talousarvion sitovuustasot ovat kohdassa 3.5.

#### Sote- ja pelastustoimen kiinteistöjen yhtiöittäminen

Kuntalain 126 §:n mukaan kunnan hoitaessa kuntalain 7 §:ssä tarkoitettua tehtävää kilpailutilanteessa markkinoilla sen on annettava tehtävä osakeyhtiön, osuuskunnan, yhdistyksen tai säätiön hoidettavaksi (yhtiöittämisvelvollisuus). Kuntalain 127 §:ssä on säädetty yhtiöittämisvelvollisuutta koskevat poikkeukset. Kiinteistöjen vuokraaminen hyvinvointialueelle on yhtiöittämisvelvoitteeseen kuuluvaa toimintaa eikä se sisälly 127 §:n mukaisiin poikkeuksiin yhtiöittämisvelvoitteesta. Kunta toimii lähtökohtaisesti kilpailutilanteessa markkinoilla vuokratessaan toimitiloja hyvinvointialueelle.

Mynämäen kunnassa yhtiöittämisvelvollisuuden piiriin kuuluvat terveyskeskus, Kuivelakoti, Mynämäen, Mietoisten ja Karjalan paloasemat sekä Ki Oy Häävuorentie 5:n omistama Lizeliuskoti. Mynämäen kunta omistaa kokonaan Ki Oy Häävuorentie 5:n osakekannan. Kaikki kohteet on tällä hetkellä vuokrattu Varhalle.

Sote-uudistuksen voimaannapolain 23 §:n mukaisesti hyvinvointialueet ja kunnat tekivät toimitilojen hallinnasta vuokrasopimuksen siten, että se on voimassa ainakin 31.12.2025 asti. Hyvinvointialueella oli oikeus pidentää vuokrasopimuksen voimassaoloaikaa yhdellä vuodella ilmoittamalla siitä kunnalle viimeistään 12 kuukautta ennen vuokrasopimuksen voimassaoloajan päättymistä.

Yhtiöittämisvelvollisuus alkaa em. perusteella 1.1.2026 tai 1.1.2027. Varha on ilmoittanut, että se jatkaa Mynämäen terveyskeskuksen ja Kuivelakodin vuokrasopimusta vuodella, joten niiden osalta yhtiöittämisvelvollisuus alkaa 1.1.2027.

Yhtiöittämistä on valmisteltu kunnanvaltuuston päätöksen 16.6.2025 § 61 mukaisesti siten, että Ki Oy Häävuorentie 5 muutetaan yhtiöjärjestyksen muutoksella keskinäisestä kiinteistöyhtiöstä tavalliseksi kiinteistöyhtiöksi (keskinäinen kiinteistöyhtiö ei täytä yhtiöittämisvelvollisuutta). Samalla Ki Oy Häävuorentie 5 nimi muutetaan valtuuston päätöksen mukaisesti Mynämäen Hyvinvointikiinteistöt Oy:ksi. Kunnanvaltuusto päätti 16.6.2025 myös, että Mynämäen YritysVoima Oy sulautetaan Mynämäen Hyvinvointikiinteistöt Oy:öön.

Varhan ehdottamana kuntakohtaiset neuvottelut käydään Mynämäen kunnan vuokrasopimusten jatkamisesta ja vuokraehdoista vasta marraskuussa 2025. Talousarvion laadinnan aikaan ei ole tiedossa, mitkä vuokraehdot tulevat olemaan. Tärkein ehto on vuokran määrä, joka vaikuttaa oleellisesti kiinteistöyhtiön talouteen. Yhtiöittämisprosessi ja sulautumisprosessi valmistellaan siten, että sote- ja pelastuskiinteistöt siirretään Mynämäen Hyvinvointikiinteistöt Oy:öön vuoden 2027 alusta. Samoin Mynämäen YritysVoima Oy sulautetaan vuoden 2027 alusta. Arvio yhtiöittämisen vaikutuksesta on huomioitu vuosien 2027 ja 2028 taloussuunnitelmassa.

#### Kuntalain taloutta koskevat säännökset

Kuntalain (410/2015) 110 §:n mukaan valtuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnalle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio ottaen huomioon kuntakonsernin talouden vastuut

ja velvoitteet. Talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet.

Edelleen 110 §:n mukaan taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamisesta seuraavan vuoden alusta lukien. Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna ajanjaksona katetaan. Ns. kriisikuntamenettely voidaan käynnistää, jos kunta ei ole kattanut kunnan taseeseen kertynyttä alijäämää kuntalain 110 §:n 3. momentin mukaisesti. Säännökset kriisikuntamenettelystä ovat kuntalain 118 §:ssä.

Kriisikuntamenettely voidaan käynnistää myös silloin, jos alijäämä on kunnan viimeisessä konsernitilinpäätöksessä vähintään 1.000 €/asukas ja sitä edeltäneenä vuonna vähintään 500 €/asukas.

### Mynämäen kunnan taloudellinen tilanne

Mynämäen kunnan vuoden 2024 konsernitaseessa oli alijäämää 667 €/as (vesihuoltolaitoksen myyntivoitto eliminoituu konsernitaseessa). Vuoden 2023 konsernitilinpäätöksessä alijäämää oli 783 €/asukas. Kriisikuntamenettely uhkaa käynnistyä mm., jos konsernin kertynyttä alijäämää on tilinpäätöksessä vähintään 1.000 €/asukas ja sitä edeltäneessä tilinpäätöksessä vähintään 500 €/asukas. Vuoden 2025 tilikauden tuloksen ennakoiminen on epävarmaa, koska mm. verotulostenusteet ovat heikentyneet loppuvuotta kohden. Tämän hetken arvion mukaan kunta ei tekisi vuonna 2025 alijäämää ainakaan niin paljon, että kriteeri täytyisi. Konserniyhteisöjen mahdollisesta alijäämästä ei ole tietoa.

Kunnanvaltuusto hyväksyi 24.6.2024 talouden tasapainottamisohjelman, jossa on toimenpiteitä vuosille 2024, 2025 ja 2026. Aiempina vuosina tehdyt toimenpiteet vaikuttavat talouteen myös vuonna 2026. Esimerkiksi käyttöomaisuuden myyntivoitot toteutuvat vasta, jos suunnitellut kohteet saadaan myytyä.

Tasapainottamisohjelmaan sisältyvä palvelurakenne- ja kiinteistöselvitys on tehty ja kunnanvaltuusto hyväksyi se 3.3.2025 § 3. Kunnanvaltuusto ei ottanut kantaa palvelu- ja tilaverkkoselvityksessä esille nostettuihin toimenpidesuosituksiin, vaan arviointi valittavista ratkaisuista tehdään erikseen.

Alla olevassa taulukossa on vuodesta 2017 alkaen tilikauden vuosikate, ko. tilikauden ylijäämä (+) ja alijäämä (-) sekä taseeseen kertynyt kumulatiivinen ylijäämä.

| Vuosi | Ko. tilikauden vuosikate | Ko. tilikauden yli/alijäämä | Taseessa oleva yli/alijäämä |
|-------|--------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 2017  | 2 486 769                | 10 984 933                  | 12 018 719                  |
| 2018  | -1 794 249               | -3 217 584                  | 8 801 135                   |
| 2019  | -4 128 425               | -6 604 830                  | 2 196 305                   |
| 2020  | 3 537 106                | 2 156 282                   | 4 352 587                   |
| 2021  | 1 323 715                | -346 596                    | 4 005 991                   |
| 2022  | 2 525 302                | 782 604                     | 4 788 595                   |
| 2023  | 1 549 632                | -456 192                    | 4 332 403                   |
| 2024  | 1 687 645                | -787 217                    | 3 545 186                   |

Vuonna 2017 yhtiöitettiin kunnan vesihuoltolaitos, josta kunnalle kirjattiin noin 10,0 milj. euron myyntivoitto. Vuonna 2020 kunnille myönnettiin ylimääräistä valtionosuutta koronapandemian takia. Mynämäen kunnan osuus oli noin 2,0 milj. euroa. Lisäksi kunta sai harkinnanvaraista valtionosuuden korotusta noin 1,0 milj. euroa. Myös tuloveroprosenttia korotettiin 0,25 %-yksikköä vuodelle 2020. Sote-uudistuksen yhteydessä vuoden 2023 alusta kaikkien kuntien tuloveroprosenttia leikattiin 12,64 %-yksiköllä. Mynämäen tuloveroprosentti vuonna 2025 on 9,10 %.

**Investoinnit, lainamäärä ja korkokulut**

Kunnan lainamäärä on kasvanut viime vuosina huomattavasti tulo-rahoituksen eli verojen ja valtion-osuuksien pienentyessä ja investointitason kasvaessa samaan aikaan. Tilinpäätöksessä 2024 lainamäärä oli 44,4 milj. euroa eli 5.937 €/asukas. Manner-Suomen kuntien lainamäärä oli 3.491 €/asukas.

Suunnitelmakaudella 2026–2028 lainamäärän kasvaa edelleen. Laurin koulun saneerauksen viimeinen vaihe on suunniteltu toteutettavaksi vuonna 2026. Muita suuria talonrakennushankkeita ei sisälly suunnitelmakaudelle. Lukion saneeraus on ollut investointisuunnitelmassa viime vuosina. Saneerauksesta tulee kuitenkin ensin laatia tarvesuunnitelma, joka vastaa kokonaistarvetta pidemmälle tulevaisuuteen. Lukion oppilasmäärä on saatu erilaisin toimenpitein nousemaan. Ylioppilastutkintolautakunta valmistelee taito- ja taideaineiden ylioppilaskokeita siten, että ensimmäiset taito- ja taideaineiden ylioppilaskokeet järjestetään syksyllä 2029. Kokeet järjestetään kuvataiteessa, liikunnassa ja musiikissa, jotka ovat kaikille pakollisia oppiaineita nuorten lukiokoulutuksessa. Uudistuksella voi olla vaikutusta lukion tuleviin tilatarpeisiin.

Lainojen lyhennykset joudutaan kattamaan uudella lainalla, koska vuosikate ei riitä lainan lyhennyksiin ja investointeihin. Suunnitelmakauden lopussa lainaa arvioidaan olevan noin 5.840 €/asukas.

Lainamäärän noustessa myös korkokulut ovat huomattava menoerä. Osa kunnan lainoista on suojattu, joka on jonkin verran hillinnyt korkomenojen kasvua. Vuonna 2026 korkomenoihin on budjetoitu maltillisesti 1,0 milj. euroa.

**Verotulot vuosina 2024–2028**

Kunnan tuloveroprosentti on 9,10 % vuonna 2025. Vuoden 2026 talousarvio ja vuosien 2027 ja 2028 taloussuunnitelma on laadittu siten, että tuloveroprosenttia ei koroteta.

Kiinteistöveroprosentteja korotettiin vuodelle 2025 talouden tasapainottamissuunnitelman mukaisesti. Talousarvio ja -suunnitelma on laadittu siten, että kiinteistöveroprosentteja ei koroteta.

Vuonna 2025 kiinteistöveroprosentit ovat:

- yleinen rakennusten kiinteistöveroprosentti 1,20
- yleinen maapohjan kiinteistöveroprosentti 1,50
- vakituiseen asumiseen käytettävät rakennukset 0,60
- muuhun kuin vakituiseen asumiseen käytettävät rakennukset 1,50
- rakentamattoman rakennuspaikan kiinteistöveroprosentti 3,00
- voimalaitosrakennusten veroprosentti 3,10
- tuloverolain 22 §:ssä tarkoitettujen yleishyödyllisten yhteisöjen kiinteistöveroprosentti 0,00.

Kunnanvaltuusto päättää vuoden 2026 veroprosentit kokouksessaan 10.11.2025.

Kuntaliiton syyskuun 2025 ennustekehikon ja nykyisten veroprosenttien mukaisesti verotulot 2024–2028 on alla olevan taulukon mukaiset muuten, mutta tuloveroa on talousarvion tasapainottamisen takia lisätty 200.000 €/vuosi.

|                           | TP 2024           | TA 2025           | %          | 9/2025            | TA 2026           | %          | TS 2027           | %          | TS 2028           | %          |
|---------------------------|-------------------|-------------------|------------|-------------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|
| Kunnan tulovero           | 14 443 507        | 14 775 000        | 2,3        | 14 263 000        | 15 503 000        | 4,9        | 15 641 000        | 0,9        | 16 191 000        | 3,5        |
| Kiinteistövero            | 2 094 623         | 2 454 000         | 17,2       | 2 386 000         | 2 404 000         | -2,0       | 2 584 000         | 7,5        | 2 584 000         | 0,0        |
| Osuus yhteisöverosta      | 1 033 330         | 1 031 000         | -0,2       | 1 170 000         | 1 288 000         | 24,9       | 1 365 000         | 6,0        | 1 433 000         | 5,0        |
| <b>Yhteensä</b>           | <b>17 571 460</b> | <b>18 260 000</b> | <b>3,9</b> | <b>17 819 000</b> | <b>19 195 000</b> | <b>5,1</b> | <b>19 590 000</b> | <b>2,1</b> | <b>20 208 000</b> | <b>3,2</b> |
| Kunnan tulovero%          | 8,61 %            | 9,10 %            |            |                   | 9,10 %            |            | 9,10 %            |            | 9,10 %            |            |
| Efektiivinen vero %       | 6,22 %            | 6,72 %            |            |                   | 7,10 %            |            | 7,14 %            |            | 7,18 %            |            |
| Erotus                    | 2,39 %            | 2,38 %            |            |                   | 2,00 %            |            | 1,96 %            |            | 1,92 %            |            |
| Yhteisöveron jako-osuudet | 23,91 %           | 23,69 %           |            |                   | 22,84 %           |            | 25,49 %           |            | 25,81 %           |            |

%-sarake on muutos edellisen vuoden verotuloihin.

Veroennuste perustuu pääosin Valtiovarainministeriön (VM) syksyn 2025 kuntatalousohjelmassa esitettyihin arvioihin verotulojen kehityksestä. Syyskuun ennustekehikossa on huomioitu toteutuneet verotilitykset elokuuhun asti sekä syyskuun verotilityksen tilannetieto syyskuun puolivälin mukaan. Lisäksi on huomioitu Verohallinnon syyskuun alun ennakkotiedot kunnallis- ja yhteisöverotuksista verovuonna 2024. Ennakkotiedot muuttuivat hyvin vähän elokuun alun vastaavista.

### Verotulojen loppuvuoden 2025 kertymäennuste

Kunnallisveron loppuvuoden 2025 kertymäennuste on alentunut selvästi, johtuen pääosin pienimmistä ennakonpidätyksistä. Työllisyyden odotettua heikompi kehitys kuluvana vuonna on johtanut siihen, että palkkatulojen kehitysarvio on heikentynyt. Palkkatulojen odotetaan kasvavan vain noin 2,5 prosenttia tänä vuonna. Kasvu on heikko, sillä keskimääräinen yleinen ansiotaso nousee noin kolme prosenttia koko maassa.

Viime vuoden joulukuussa kunnallisveron verovuoden 2024 ryhmäosuutta oikaistiin virheellisesti noin +140 miljoonan euron edestä. Tämän vuoden toukokuussa sama osuus oikaistiin takaisin noin -150 miljoonan euron edestä. Tämän seurauksena kertyi ennustettua enemmän kunnallisveroa kalenterivuonna 2024 ja vastaavasti vähemmän kalenterivuonna 2025. Kyseinen rytmihäiriö yhdessä heikomman työllisyyskehityksen kanssa aiheuttavat yleisesti ennustettua pienemmän kunnallisverokertymäarvion kuluvana vuonna.

Kuluvan vuoden arvioitu yhteisöverokertymä pienenee myös hieman aiemmista arvioista. Syynä on valmistuva verotus 2024 joka viimeisimpien arvioiden mukaan heikentyisi. Yhteisöveron arvioitu kertymä siten pienenesi noin -10 miljoonalla eurolla elokuun arviosta.

Kiinteistöveron odotetaan kasvavan vain noin prosentilla kuluvana vuonna. Kiinteistöveron kertymä yhteensä olisi siten yhteensä noin 2 350 miljoonaa euroa, josta vajaa 30 prosenttia (noin 700 miljoonaa euroa) odotetaan kertyvän syyskuun verotilityksessä.

### Veroennusteet vuosille 2026–2029

Kunnallisveron ennustejakson 2026–2029 veropohja arvioidaan myös heikkenevän elokuun 2025 arvioista. Työllisyysasteen ja siten palkkatulojen arvioitu kehitys kohenee toisin sanoen verrattain verkaisemmin. Työttömyysvakuutusmaksun arvioitua pienempi korotus vuodesta 2026 eteenpäin vastaavasti hieman parantaa kunnallisveron tuottoa elokuusta. Kunnallisveron tulevien vuosien kertymäarviot ovat vuositasolla keskimäärin noin -40 miljoonaa elokuun veroennustekehikon arviota heikompi.

Yhteisöverokannan muutos vuodelle 2027 ja yhteisöveron kaikki muut veroperustemuutokset huomioitiin jo elokuussa. Hallitusohjelman mukaisesti yhteisöveron veroperusteisiin tehtävät muutosten vaikutukset kompensoidaan nettomääräisesti kunnille. Yhteisöveron muutokset kompensoidaan ryhmäosuuksia muuttamalla ja näin ollen niiden vaikutus on kuntien rahoitusaseman näkökulmasta neutraali.

Yhteisöveron kehitykseen liittyy valitettavan paljon epävarmuutta. Talouskasvua ja erityisesti vientimarkkinoita hidastavat muun muassa Yhdysvaltojen asettamat tullit. Kunnille maksettava yhteisövero odotetaan kuitenkin kasvavan verovuodesta 2025 alkaen. Orastava positiivinen kehitys näkyy ennusteen verokertymissä vasta ensi vuonna, korkeimpien lisäennakoiden muodossa. Positiivinen

kehitys voi näkyä parempina ennakkoveroina jo tulevana kuukausina. Ennustettu yhteisöverokeräys pienenee elokuun arvioista keskimäärin kuitenkin reilulla -10 miljoonalla eurolla vuosittain.

Yhteisöveron jako-osuus on ylläolevassa taulukossa.

### Valtionosuudet vuosina 2025–2028

Vuoden 2026 ovat VM:n ja Kuntaliiton syyskuun 2025 laskelmien mukaiset. Opetusministeriön valtionosuudet on arvioitu nykyisten oppilastietojen mukaan lisättynä 50.000 €:lla lukion oppilasmäärän kasvun perusteella.

Vuosien 2027 ja 2028 valtionosuuksista ei ole VM:n ja/tai Kuntaliiton laskelmia saatavilla vaan ne on arvioitu saman suuruisiksi kuin vuonna 2026.

| Valtionosuudet 2025-2028                     | 2025             | 2026             | 2027             | 2028             |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Peruspalvelujen vos                          | 922 849          | 906 398          | 906 398          | 906 398          |
| Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus | 2 967 072        | 2 855 991        | 2 855 991        | 2 855 991        |
| Veromenetyksen kompensatio                   | 813 509          | 836 298          | 836 298          | 836 298          |
| OKM:n valtionosuus (mm. lukio)               | -286 000         | -131 657         | -131 657         | -131 657         |
| <b>Yhteensä</b>                              | <b>4 417 430</b> | <b>4 467 030</b> | <b>4 467 030</b> | <b>4 467 030</b> |

### Valtionosuudet

*Peruspalvelujen valtionosuus* sisältää esi- ja perusopetuksen valtionosuuden sekä yleisten kirjastojen, taiteen perusopetuksen sekä yleisen kulttuuritoimen valtionosuuden. Kunnille on vuosien ajan maksettu valtionosuuden yhteydessä *kompensaatiota veroperustemuutosten* takia pienentyvistä verotuloista. Kompensatio ei ole yhden vuoden osuus vaan se on kertymä useiden vuosien kompensatioista.

*Muut opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudet* sisältävät lukion, esi- ja perusopetuksen oppilaskohdallisen lisärahoituksen sekä muut opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudet (mm. aamu- ja iltapäivätoiminta, nuoriso ja liikunta). Valtionosuus voi olla myös miinusmerkkinen. Mynämäen kunnan osalta se on miinusmerkkinen.

Peruspalvelujen valtionosuuden yhteydessä maksetaan *verotuloihin perustuva valtionosuuden tasausta*. Tasausta perustuu kunnan laskennalliseen verotuloon, ja se joko lisää tai vähentää kunnalle myönnettyä valtionosuutta. Tasauksen perusteena olevaan laskennalliseen verotuloon sisältyvät kunnan laskennallinen kunnallisvero ja kunnan osuus yhteisöveron tuotosta. Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasausta laskettaessa käytetään koko maan keskimääräistä kunnallisveroprosenttia. Yksittäisen kunnan veroprosentin muutoksella ei siten ole vaikutusta kunnan saaman tasauslisän tai maksaman tasausvähennyksen määrään. Verotulon tasausta on koko maan laskennallisen verotulon/asukas ja kunnan oman verotulon/asukas välinen erotus.

### Valtionosuusuudistus voimaan 2027

Maan hallituksen hallitusohjelman mukaan kuntien rahoituksen ja valtionosuusjärjestelmän kokonaisuus uudistetaan vastaamaan kuntien uutta roolia ja sote-uudistuksen voimaantulon sekä TE-uudistuksen jälkeistä tilannetta. Uudistuksen lähtökohtana on tavoite varmistaa 1) eri kokoisten kuntien edellytykset järjestää lakisääteiset peruspalvelut kaikkialla Suomessa, 2) ottaa huomioon muuttotappiokuntien tarpeet ja eri alueiden demografisen kehityksen sekä 3) vahvistaa kasvavien kuntien ja kaupunkien edellytykset investoida kasvuun ja hoitaa sosiaalisia ongelmia. Uudistus toteutetaan kustannusneutraalisti ts. olemassa olevia rahoja jaetaan kuntien kesken uudelleen. Kuntakohtaisista vaikutuksista ei tietoa.

Aikataulun osalta tavoitteena oli, että hallituksen esitys voidaan antaa eduskunnalle kevätestunto-kaudella 2025 ja uusi lainsäädäntö tulisi voimaan 1.1.2026. Valtioneuvosto ilmoitti 22.10.2024, että uudistuksen voimaantulo siirretään vuodelle 2027.

Sote-uudistus vaikuttaa merkittävästi kuntien valtionosuuksiin vuodesta 2023 alkaen. Valtionosuusjärjestelmässä on pysyvä, sote-kustannusten ja -tulojen siirrosta johtuvan muutoksen rajoitin. Sote-siirron muutosrajoittimen lisäksi suuria kuntakohtaisia muutoksia tasattiin porrastetulla siirtymäkaudella sekä sen jälkeen toistaiseksi pysyvällä siirtymätasauksella. Sote-uudistuksen vaikutus Mynämäen kunnan valtionosuuteen:

**Sote-erät ja vaikutus kunnan saamaan valtionosuuteen (sisältyy edellä olevaan taulukkoon)**

|                                                              |                   |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|
| muutosrajoitin                                               | -627 304          |
| järjestelmämuutoksen tasaus                                  | -567 825          |
| jälkikäteistarkistuksen lisäsiirto vuodelta 2023             | -222 815          |
| vähennetään 2024 tehdyn määräaikaisen lisäyksen vähennys 1/3 | -85 387           |
| vähennetään jälkikäteistarkistuksen pysyvä lisäsiirto        | -682 815          |
| vos-lisäys vuonna 2026                                       | 373 504           |
| <b>yhteensä</b>                                              | <b>-1 812 642</b> |

Lähde: VM:n laskelma 22.9.2025 ja Kuntaliitto 23.9.2025

## Henkilöstömenot

Keväällä 2025 hyväksytyt virka- ja työehtosopimukset ovat voimassa 29.2.2028 saakka. Lisäksi kunta-alalla on palkkarakenteita ja palkkausjärjestelmiä koskeva kehittämisohjelma vuosille 2026–2028 (alun perin alkanut 2023). Sopimuskauden palkankorotukset ovat pääsääntöisesti sopimus-alasta riippuen:

*1.8.2026 alkaen*  
yleiskorotus 2,27 %

*1.10.2026 alkaen*  
paikallinen järjestelyerä 0,20 %  
paikallinen järjestelyerä 0,40 % (kehittämisohjelma)

*1.4.2027 alkaen*  
yleiskorotus 2,00 %  
paikallinen järjestelyerä 0,40 %  
paikallinen järjestelyerä 0,40 % (kehittämisohjelma)

*1.2.2028*  
yleiskorotuksesta ei ole vielä tietoa  
paikallinen järjestelyerä 1,00 % (kehittämisohjelma)

Vuoden 2026 talousarviossa ja vuosien 2027-2028 taloussuunnitelmassa palkankorotusvaraukset ovat alla olevan mukaisesti. Korotusvarauksen vaikutus ko. vuodelle on laskettu korotuksen voimaantuloajankohdan mukaisesti:

|                               |       |
|-------------------------------|-------|
| Vuoden 2026 talousarvio       | 1,5 % |
| Vuoden 2027 taloussuunnitelma | 2,0 % |
| Vuoden 2028 taloussuunnitelma | 1,0 % |

Työnantajan sivukuluissa on vuonna 2026 tulossa korotus työttömyysvakuutusmaksuun. Vuonna 2025 työttömyysvakuutusmaksu on 0,80 %. Työllisyysrahasto on esittänyt vuoden 2026 maksuihin korotusta. Työttömyysvakuutusmaksu on alempi eli 0,31 % noin 2,4 milj. euron palkkasummaan saakka ja sen ylimenevästä palkkasummasta 1,23 %. Mynämäen palkkamenot ovat noin 12 milj. euroa, joten suurimmasta osasta menee korkeampi maksu. Maksun korotus lisää kunnan henkilöstömenoja noin 50.000 €. Sosiaali- ja terveysministeriö vahvistaa maksut loppuvuodesta. Vuonna 2025 maksut ovat 0,20 % ja 0,80 %.

Tapaturmavakuutusmaksu aleni 2025 vakuutusten kilpailutusten myötä.

Vuoden 2026 alussa työntekijän eläkemaksuprosentti muuttuu samaksi 7,30 prosentiksi kaikille vakuuttamisikäisille (aiemmin maksu on suurempi 53–63-vuotiaille). Muutoksen vuoksi työnantajan osuus palkkaperusteisesta eläkemaksusta kasvaa. Yksittäisessä kunnassa muutoksen suuruus riippuu henkilöstön ikärakenteesta ja vaikutus voi olla huomattava.

Edellä mainittu palkkaperusteinen eläkemaksu (JuEL) muodostuu kaikille Kuntien eläkevakuutuksen (Keva) jäsenyhteisöille saman suuruudesta työansiopohjaisesta eläkemaksusta ja jäsenyhteisöittäin vaihtelevasta työkyvyttömyyseläkemaksusta. Keva ilmoittaa ennakkotiedon prosentista budjetointia varten. Vuoden 2026 ennakkotieto Mynämäen kunnan työnantajan osuudesta on 17,34 %, josta työkyvyttömyyseläkemaksun osuus on 1,04 %. Lopullinen prosentti vahvistuu joulukuussa. Vuonna 2025 maksuprosentti on 16,88 %

Entiseen valtion eläkejärjestelmään (VaEL) kuuluvien opettajien eläkemaksuprosentti on Kevan ennakkotiedon mukaan 17,10 %. Lopullinen prosentti vahvistuu joulukuussa. Vuonna 2025 maksu on 16,30 %.

Eläkemenoperusteinen maksu poistui vuoden 2023 alusta ja tilalle tuli tasausmaksu. Tasausmaksu jaetaan kuntien ja hyvinvointialueiden kesken. Kuntien osuus jaetaan kuntien kesken vuoden 2024 verorahoituksen suhteessa. Kevan ennakkoilmoituksen mukaan Mynämäen kunnan tasausmaksun arvioitu määrä vuonna 2026 on noin 360.000 € (vuonna 2025 noin 383.000 €). Lopullinen maksu vuodelle 2026 vahvistetaan tammikuussa 2026.

Kunnanvaltuusto 24.6.2024 hyväksymässä talouden tasapainottamisohjelmassa on toimenpiteenä 250.000 euron säästö henkilöstömenoissa vapaaehtoisin toimin eli mm. eläköitymisiä ja määrääikaisten palvelussuhteiden päättymistä hyödyntäen sekä talkoovapailla.

### 3.5 Vuoden 2026 talousarvion ja vuosien 2027–2028 taloussuunnitelman sitovuustaso

#### KÄYTTÖTALOUSOSA

Käyttötalousosa on valtuustoon nähden **bruttositova** tulosaluetasolla.

KUNNANHALLITUS  
Keskusvaalilautakunta  
Tarkastuslautakunta  
Yleishallinto  
Elinvoima

SIVISTYSLAUTAKUNTA  
Sivistyksen toimialan hallinto  
Varhaiskasvatus  
Opetustoimi  
Kulttuuri- ja vapaa-aikatoimi

TEKNINEN LAUTAKUNTA  
Teknisen toimialan hallinto  
Tilalaitos  
Infra  
Rakennusvalvonta ja ympäristötoimi

#### TULOSLASKELMAOSA

Tuloslaskelmaosassa valtuustoon nähden sitovia eriä ovat

- verotulot
- valtionosuudet
- rahoitustuotot ja -kulut (netto).

#### INVESTOINTIOSA

Investointiosassa valtuustoon nähden sitovia eriä ovat

- kiinteä omaisuus nettomääräisenä
- talonrakennus (kohteittain > 200.000 €)
- infrastruktuuri
- irtain omaisuus nettomääräisenä.

#### RAHOITUSOSA

Rahoitusosassa valtuustoon nähden sitova erä on lainakannan muutokset.

## 4. KÄYTTÖTALOUSOSA

### 4.1 Keskushallinto

#### Keskusvaalilautakunta

**Tilivelvolliset** Hallintojohtaja/keskusvaalilautakunnan sihteeri

**Toiminta-ajatus** Järjestää kunnan alueella kulloinkin toteutettavaksi määrätyt kunnalliset, alueelliset ja valtiolliset vaalit.

#### Toiminta suunnitelmakaudella 2026–2028

Suunnitelmakaudella järjestetään yhdet vaalit eli eduskuntavaalit keväällä 2027.

Suunnitelmakauden jälkeen seuraavat vaalit ovat alue- ja kuntavaalit huhtikuussa 2029 ja europarlamenttivaalit kesäkuussa 2029. Seuraava presidentinvaali on tamikuussa 2030.

Vuosien 2026 ja 2028 toimintakulut ovat vain vaalikäytössä olevien tietokoneiden leasingvuokrat.

#### Sitovat taloudelliset tavoitteet

##### 100 Vaalit

|                     | TP 2024       | MTA 2025       | TA 2026       | TS 2027      | TS 2028       |
|---------------------|---------------|----------------|---------------|--------------|---------------|
| Tuotot              | 43 082        | 4 000          |               | 14 000       | 0             |
| Kulut               | -31 507       | -29 499        | -2 176        | -12 814      | -2 176        |
| <b>Toimintakate</b> | <b>11 575</b> | <b>-25 499</b> | <b>-2 176</b> | <b>1 186</b> | <b>-2 176</b> |
| Sisäiset tulot      |               |                |               |              |               |
| Sisäiset menot      | -3 838        | -2 136         | -2 176        | -2 176       | -2 176        |

#### Tarkastuslautakunta

**Tilivelvollinen** Tarkastuslautakunta

**Toiminta-ajatus** Kunnan hallinnon ja taloudenhoidon laillisuuden ja tuloksellisuuden varmistaminen.

Kunnanvaltuuston asettamien tavoitteiden toteutumisen valvonta.

Sidonnaisuusrekisterin ylläpito sekä sidonnaisuusilmoitusten ilmoitusvelvollisuuden valvonta.

#### Toiminta suunnitelmakaudella 2026–2028

Kunnanvaltuusto päätti syyskuussa 2025 ottaa käyttöön tilintarkastuspalvelujen optiovuodet käyttöön sopimuskaudelle 2026-2027. Sopimus sisältää 12 tarkastuspäivää vuodessa.

Vuoden 2026 tarkastuspäivien lukumäärä ja painopistealueet tarkentuvat tarkastuslautakunnan vuoden 2026 työohjelmassa.

#### Sitovat taloudelliset tavoitteet

**130 Tilintarkastus**

|                     | TP 2024        | MTA 2025       | TA 2026        | TS 2027        | TS 2028        |
|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Tuotot              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Kulut               | -19 566        | -17 959        | -19 067        | -19 067        | -19 067        |
| <b>Toimintakate</b> | <b>-19 566</b> | <b>-17 959</b> | <b>-19 067</b> | <b>-19 067</b> | <b>-19 067</b> |
| Sisäiset tulot      |                |                |                |                |                |
| Sisäiset menot      | -163           | 0              | 0              | 0              | 0              |

**Kunnanhallitus****Tulosalue****Yleishallinto****Tilivelvolliset**

Kunnanjohtaja Carita Maisila  
Hallintojohtaja

**Toiminta-ajatus**

Yleishallinto vastaa kunnanvaltuuston ja kunnanhallituksen päätösten valmistelusta ja täytäntöönpanosta. Kunnanhallitukselle kuuluu myös konsernijohto ja -ohjaus.

Lisäksi Yleishallinto-tulosalueelle kuuluu kuntien välisestä yhteistoiminnasta, maaseutuhallintopalvelut, maatalouslomitus ja ympäristöterveydenhuolto.

Vuoden 2025 alusta työllisyys- ja yrityspalvelut siirtyivät kuntien vastuulle. Määrärahat näihin palveluihin on elinvoima-tulosalueella.

**Toiminta suunnitelmakaudella 2026–2028**

Kunnan taloustilanne on vaikea ja tilanne asettaa tiukat reunaehdot kunnan toiminnalle ja kehittämiselle. Suunnitelmakauden keskeisin tehtävä on edelleen talouden tasapainottaminen. Kunnanvaltuusto on kesäkuussa 2024 hyväksynyt talouden tasapainottamisohjelman, jonka toimenpiteitä on otettu käyttöön. Kunnanvaltuusto hyväksyi maaliskuussa 2025 palvelu- ja tilaverkkoselvityksen, jossa esitettyjen toimenpide-ehdotusten käyttöönotosta päätetään erikseen.

Verotulojen merkitys tulorahoituksessa on entistä tärkeämpi ja valtionosuuksien pienempi. Kunnan velkamäärä on kasvanut huomattavasti viime vuosina sote-investointien ja Laurin koulun saneerauksen vuoksi. Uudet lakisääteiset palveluvelvoitteet lisäävät kunnan kustannuksia.

Työntekijöiden työhyvinvoinnista pidetään huolta ja erityistä huomiota kiinnitetään tehtävänkuvien selkeyteen ja joustavuuteen. Työtehtävien edellyttämästä täydennyskoulutuksesta huolehditaan. Tehtäväkuvat tarkistetaan säännöllisesti ja tasopalkkajärjestelmä pidetään ajan tasalla.

Konserniohjauksen merkitys korostuu verkostomaisessa toimintaympäristössä. Merkitys kasvaa, kun sote-kiinteistöt siirtyy vuoden 2027 alusta kunnan omistuksesta Mynämäen Hyvinvointikiinteistöt Oy:n omaisuudeksi.

Yleishallinto-tulosalueelle sisältyy seuraava kuntien välinen yhteistoiminta:

*Maaseutuhallintopalvelut* järjestää Liedon kunta. Alueeseen kuuluu 11 kuntaa/kaupunkia. Kustannukset jaetaan sopijakuntien kesken edellisenä vuonna tukea hakeneiden maatilojen lukumäärän mukaisesti. Mynämäen kunnan maksuosuus on noin 87.000 euroa vuonna 2026. Mynämäki on alueen suurin maksaja (maksuosuus on 19,2 % koko alueen kustannuksista).

*Maatalouslomituspalvelut* järjestää Vehmaan kunta. Alueeseen kuuluu 41 kuntaa/kaupunkia. Kunnat eivät maksa palveluista maksuosuutta.

Ympäristöterveydenhuollon palvelut järjestää Uudenkaupungin kaupunki. Alueeseen kuuluu yhdeksän kuntaa/kaupunkia. Mynämäen kunta on toiseksi suurin maksaja. Mynämäen osuus on noin 180.000 euroa vuonna 2026. Kunnilta peritään maksuosuutta ympäristöterveydenhuollon kustannuksista aiheuttamisperiaatteen mukaisesti. Kullakin toimipaikalla on suoritekohtainen yksikköhinta, jonka perusteella kyseisen toimipaikan palveluja käyttäneitä kuntia laskutetaan. Määräraha sisältää ympäristöterveydenhuollon osuuden tasausmaksusta.

#### Sitovat taloudelliset tavoitteet

##### 150 Yleishallinto

|                     | TP 2024           | MTA 2025          | TA 2026         | TS 2027           | TS 2028           |
|---------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| Tuotot              | 327 020           | 599 000           | 921 544         | 721 544           | 721 544           |
| Kulut               | -1 730 736        | -1 737 488        | -1 758 204      | -1 730 013        | -1 737 516        |
| <b>Toimintakate</b> | <b>-1 403 716</b> | <b>-1 138 488</b> | <b>-836 660</b> | <b>-1 008 469</b> | <b>-1 015 972</b> |
| Sisäiset tulot      | 139 091           | 149 000           | 471 544         | 471 544           | 471 544           |
| Sisäiset menot      | -45 728           | -42 092           | -60 285         | -60 285           | -60 285           |

#### Sitovat toiminnalliset tavoitteet

| Kasvava, uudistuva ja vetovoimainen kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Tavoitteet 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Toteuma 31.12.2026 |
| <p>Sote- ja pela-kiinteistöjen omistusjärjestelyjen ja uuden yhtiön hallinnon valmistelu ja toteuttaminen vuoden 2027 alusta.</p> <p>Yhteistyötä naapurikuntien kanssa vahvistetaan ja lisätään.</p> <p>Uuden kuntastrategian toimeenpano ja jalkauttaminen toimialat ja päätöksenteko läpileikkaavasti.</p>                                                                                                                                      |                    |
| Huolehtiva ja ennakoiva kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                    |
| Tavoitteet 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Toteuma 31.12.2026 |
| <p>Toiminnan, talouden ja velkamäärän sopeuttaminen kunnan kantokyvyn mukaiseksi.</p> <p>Priorisoidaan vuosittain investointiohjelman kohteet talouden reunaehdot huomioiden.</p> <p>Annetaan konserniohjeet Mynämäen Hyvinvointikiinteistöt Oy:lle.</p> <p>Palvelu- ja tilaverkkoselvityksen toimenpiteiden täytäntöönpano erillisillä kunnanvaltuuston päätöksillä.</p> <p>Laaditaan kuntastrategian toimeenpanoa tukeva henkilöstöohjelma.</p> |                    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| <p>Tuetaan henkilökunnan työhyvinvointia kunnan tarjoamalla kattavilla liikuntamahdollisuuksilla, koko kunnan henkilöstön yhteisellä tyhy-toiminnalla sekä kulttuuri-, liikunta- ja hierontaeduilla.</p> <p>Toimenkuvat ja tasopalkkajärjestelmä pidetään ajan tasalla.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                           |
| Yhteisöllinen ja ympäristöarvot huomioiva kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                           |
| <b>Tavoitteet 2026</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Toteuma 31.12.2026</b> |
| <p>Osallistavaa budjetointia jatketaan.</p> <p>Laaditaan kunnan tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma.</p> <p>Tiivistetään edelleen kunnan ja järjestöjen välistä yhteistyötä. Tavoitteena selkeät, yhdenvertaiset ja läpinäkyvät yhteistyön tavat.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                           |
| Konsernitavoitteet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                           |
| <b>Tavoitteet 2026</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Toteuma 31.12.2026</b> |
| <p><b>Mynämäen YritysVoima Oy</b></p> <p>Valmistellaan fuusioituminen Mynämäen Hyvinvointikiinteistöt Oy:öön vuoden 2027 alusta.</p> <p>Toiminnasta raportoidaan säännöllisesti konserniohjeen ja muun ohjeistuksen edellyttämällä tavalla kunnan puolivuotisraporttien yhteydessä.</p> <p><b>Mynämäen Vesihuolto Oy</b></p> <p>Toiminta järjestetään tehokkaasti ja taloudellisesti niin, että yhtiön talous säilyy tasapainoisena.</p> <p>Toiminnasta raportoidaan säännöllisesti konserniohjeen ja muun ohjeistuksen edellyttämällä tavalla kunnan puolivuotisraporttien yhteydessä.</p> <p>Yhtiö turvaa vesivarojen riittävyyden myös yritystoiminnan tarpeisiin.</p> <p>Yhtiö varautuu yhteiskunnan toimintahäiriöihin (mm. sähköjakelun häiriöt).</p> <p>Yhtiö kartoittaa olemassa olevat varavesiyhteydet ja arvio sen perusteella mahdollisesti tarvittavat toimenpiteet veden saannin turvaamiseksi.</p> <p><b>Mynämäen Hyvinvointikiinteistöt Oy (ent. Ki Oy Häävuorentie 5)</b></p> <p>Yhtiön rooli muuttuu sote- ja pela-kiinteistöyhtiöksi ja samalla keskinäisestä kiinteistöyhtiöstä tavalliseksi kiinteistöyhtiöksi. Yhtiön merkitys konserniyhtiönä kasvaa huomattavasti. Tämä edellyttää, että toiminta</p> |                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p>järjestetään tehokkaasti ja taloudellisesti niin, että yhtiöllä on hyvät toimintaedellytykset.</p> <p>Yhteistyö Varsinais-Suomen hyvinvointialueen kanssa pidetään sujuvana.</p> <p><b>Koy Mynäjoki</b></p> <p>Yhtiön omistama tila (kirjasto) pidetään hyvässä kunnossa ja tarvittaviin korjauksiin varaudutaan suunnitelmallisesti.</p> <p><b>As Oy Augustanrivi</b></p> <p>Kunnan omistamien huoneistojen vuokrataso pidetään yleistä vuokratasoa vastaavana.</p> <p>Yhtiön omistaman kiinteistön ylläpidosta huolehditaan ja kiinteistö pidetään hyvässä kunnossa.</p> <p><b>Vakka-Suomen Media Osuuskunta</b></p> <p>Kunta osallistuu aktiivisesti osuuskunnan tulevaisuuden näkymien kehittämiseen.</p> <p>Osuuskunnan toiminta järjestetään niin, että se on liikeloudellisesti kannattavaa.</p> <p>Osuuskunta toimii omistajakuntien alueen viestinnän edistämiseksi avoimesti ja tasapuolisesti.</p> |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

## Henkilöstö

### 150 Yleishallinto

|                        | TP 2024     | MTA 2025    | TA 2026     | TS 2027     | TS 2028     |
|------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| kunnanjohtaja          | 1           | 1           | 1           | 1           | 1           |
| hallintojohtaja        | 1           | 1           | 1           | 1           | 1           |
| tietohallintopäällikkö | 1           | 1           | 1           | 1           | 1           |
| henkilöstöasiantuntija | 1           | 1           | 1           | 1           | 1           |
| toimistosihteeri       | 1           | 1           | 1           | 1           | 1           |
| tiedonhallintasihteeri | 1           | 1           | 1           | 1           | 1           |
| pääkirjanpitäjä        | 1           | 1           | 1           | 1           | 1           |
| palkkasihteeri         | 2           | 2           | 2           | 2           | 2           |
| reskontrasihteeri      | 1           | 1           | 1           | 1           | 1           |
| <b>Yhteensä</b>        | <b>10,0</b> | <b>10,0</b> | <b>10,0</b> | <b>10,0</b> | <b>10,0</b> |

## Tulosalue

## Elinvoima

### Tilivelvollinen

Kunnanjohtaja Carita Maisila  
 Elinvoimajohtaja Hanna Nieminen  
 Maankäyttöpäällikkö Janne Muikkula  
 Hallintojohtaja

**Toiminta-ajatus**

Toimialan tärkein tehtävä on edistää ja ennakoida kunnan elinvoimaisuutta ja kehittää sitä maankäytön suunnittelun, kaavoituksen sekä viestinnän ja markkinoinnin keinoin. Vuoden 2025 alusta tapahtuneen TE-uudistuksen myötä myös työllisyyspalvelut ja työllisyyden edistämisen toimet sijoittuvat elinvoiman tulosalueelle.

**Taloussuunnitelma vuosille 2026–2028**

Elinvoima-tulosalueen toiminta käynnistyi Mynämäen kunnassa vuoden 2024 alussa. Uudistuksella haluttiin kehittää ja selkiyttää elinvoimaa edistäviä palveluita ja toimenpiteitä kunnan toiminnan keskiössä.

Elinvoima-tulosalueen toimintaa ohjaa kunnanhallitus ja kunnan elinvoimatyöryhmä. Käytännön arjen toimintaa suunnitellaan ja koordinoidaan elinvoimatiimissä, johon kuuluvat kunnanjohtaja, elinvoimajohtaja, maankäyttöpäällikkö, tekninen johtaja ja rakennustarkastaja. Elinvoiman tulosalueella on tuloarviot ja määrärahat elinvoimaan, markkinointiin ja viestintään, maankäyttöön ja kaavoitukseen sekä työttömyyden kustannuksiin.

Elinvoimajohtaja vastaa kunnan elinvoiman edistämisestä, yritysyhteistyöstä, kunta-kehittämisen kokonaisuudesta, kuntamarkkinoinnista ja elinvoimaohjelman täytäntöönpanosta yhteistyössä kunnanjohtajan kanssa. Lisäksi tehtäväkenttään on liitetty kansalaistoimintaan tukevien yhdistysten kanssa käytävä vuoropuhelu ja kehittämis-työ, sekä nuorten yrittäjyyskasvatukseen liittyvää työtä.

Elinvoimajohtaja toimii 25 % työajalla Mynämäen YritysVoima Oy:n toimitusjohtajana. Vuoden 2027 alusta Mynämäen YritysVoima Oy fuusioidaan sote-kiinteistöjen yhtiöittämistä varten perustettuun Mynämäen Hyvinvointikiinteistöt Oy:öön.

Vuoden 2026 aikana käynnissä olevassa Yhteisöjen Mynämäki -hankkeessa tiivistetään yhdistisyhteistyötä. Hankkeen loppupuolella arvioidaan pysyvän lisäresurssin tarve viestintään ja yhdistisyhteistyöhön.

Kaavoitusta ja tulevaisuuden maankäyttöä suunnitellaan vuoden aikana kuntalaisia osallistaen maankäytön kehityskuvan laatimistyöllä. Tätä työtä on tarkoitus jatkaa ja syventää vuonna 2027 aluekohtaisilla suunnitelmilla. Vuoden aikana osallistutaan ELY-keskuksen kanssa yhteistyössä VT 8 nelikaistaistuksen ja risteysalueiden aluevaraussuunnitteluun. Uuden strategian tultua voimaan päivitetään sitä konkreettisoiva maapoliittinen ohjelma. Osallistutaan aktiivisesti maakuntakaavan uudistamistyöhön, MAL-yhteistyöhön sekä kaupunkiseutusuunnitelman laadintaan.

TE2024-uudistus tuli voimaan vuoden 2025 alusta ja Mynämäki kuuluu Turun työllisyysalueeseen, jonka sisällä Raision lähipalvelualueeseen. Raision lähipalveluista on osoitettu työllisyysohjaajalta yksi päivä viikossa Mynämäen kunnanviraston asiointipisteeseen. Palvelu Mynämäessä on työttömien käytettävissä ilman ajanvarausta.

Vuoden 2024 lopulla uudistettiin kunnan visuaalinen ilme ja brändi, ja sitä on aktiivisesti otettu käyttöön vuoden 2025 aikana. Tätä Mynämäen kunnan tunnettuuden ja tunnistettavuuden työtä jatketaan aktiivisesti myös vuonna 2026.

Vuoden 2026 osalta keskeisimpiä elinvoiman kehittämisen teemoja tulevat olemaan nykyisten yritysalueiden parempi markkinointi ja tarjonnan lisääminen, kunnan tunnettuuden kasvattaminen markkinoinnin ja viestinnän keinoin, matkailumarkkinoinnin tehostaminen sekä nykyisten yritysten toimintaedellytysten takaaminen ja varmistaminen. Hyvällä yritys vuoropuhelulla pyritään edelleen lisäämään Mynämäen mainetta yrittäjämysteisenä kuntana.

Mynämäen kunnan tunnettuutta tulee edelleen yhteisellä hyvällä maineenhallinnalla lisätä ja kasvattaa. Mynämäki on maaseutu mittavilla mukavuuksilla, josta tiedetään edelleen melko vähän eikä Mynämäki kuntana ei ole kovin tunnettu. Mynämäen hyvä sijainti Turun kaupunkikehän reunalla luo mahdollisuudet sekä laadukkaaseen

asumiseen, että logistisesti hyvään yrityssijaintiin. Näitä molempia teemoja kunnan tulee markkinoinnissaan vahvistaa.

Yritystonttien tarjontaa tulisi saada lisää, varsinkin isompien teollisten investointien tarpeita vastaamaan. Mynämäki on logistisesti hyvällä paikalla ja se luo hyvän perustan lähteä näitä investointeja havittelemaan.

#### Sitovat taloudelliset tavoitteet

|                     | TP 2024         | MTA 2025          | TA 2026           | TS 2027           | TS 2028           |
|---------------------|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Tuotot              | 83 351          | 36 000            | 18 000            | 0                 | 0                 |
| Kulut               | -636 431        | -1 327 058        | -1 448 793        | -1 360 350        | -1 361 145        |
| <b>Toimintakate</b> | <b>-553 080</b> | <b>-1 291 058</b> | <b>-1 430 793</b> | <b>-1 360 350</b> | <b>-1 361 145</b> |
| Sisäiset tulot      |                 |                   |                   |                   |                   |
| Sisäiset menot      | -550            | 0                 | -1 654            | -1 654            | -1 654            |

#### Sitovat toiminnalliset tavoitteet

| Kasvava, uudistuva ja vetovoimainen kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Tavoitteet 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Toteuma 31.12.2026 |
| <p>Laaditaan koko kunnan kattava maankäytön kehityskuva.</p> <p>Laaditaan yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa VT8:n nelikaistaistukseen ja risteysten kehittämiseen liittyvä aluevarausuunnitelma.</p> <p>Päivitetään kunnan maapoliittinen ohjelma.</p> <p>Teollisuusalueita Roukkulissa, Mietoisissa ja Kustavintien varressa kehitetään ja profiloidaan uudelleen.</p> <p>Huolehditaan asuin- ja yritystonttivarannon monipuolisuudesta ja riittävydestä, ja tehostetaan markkinointia kummankin osalta. Tavoitteena on 8 myytyä tonttia vuoden aikana.</p> <p>Huolehditaan aktiivisesta edunvalvonnasta tie- ja rai- deliikenteen hankkeissa.</p> |                    |
| Huolehtiva ja ennakoiva kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                    |
| Tavoitteet 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Toteuma 31.12.2026 |
| <p>Kunnan tulopohjan vahvistaminen ja monipuolistaminen esim. kaavoituksen, maanhankinnan, yrityshankinnan ja markkinoinnin keinoin.</p> <p>Kunnan näkyvyyttä ja tunnettuutta tehostetaan suunnitelmallisesti ja pitkäjänteisesti.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ulkomainokset, kyltit ja yleinen kuntakuva.</li> </ul> <p>Laaditaan uusi viestintä- ja markkinointisuunnitelma.</p> <p>Huolehdimme kuntalaisten näkökulmasta sujuvista TE-palveluista ja teemme hyvää yhteistyötä Raision lähipalvelualueella muiden kuntien kanssa.</p>                                                                                            |                    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| Yhteisöllinen ja ympäristöarvot huomioiva kunta                                                                                                                                                                                                                                                           |                           |
| <b>Tavoitteet 2026</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Toteuma 31.12.2026</b> |
| <p>Väliaikaisen lainarahoituksen avulla tuetaan järjestöjen Leader-hankkeiden käynnistymistä.</p> <p>Yhdistysyhteistyötä tiivistetään erityisesti vuoden 2026 aikana Yhteisöjen Mynämäki -hankkeen puitteissa.</p> <p>Kehitetään koko kuntayhteisön yhteistä tapahtumakoordinoitua ja -markkinointia.</p> |                           |

## Henkilöstö

### 155 Elinvoima

|                                   | TP 2024    | MTA 2025   | TA 2026    | TS 2027    | TS 2028    |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| elinvoimajohtaja                  | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          |
| maankäyttöpäällikkö (ostopalvelu) | 0,5        | 0,5        | 0,5        | 0,5        | 0,5        |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>1,5</b> | <b>1,5</b> | <b>1,5</b> | <b>1,5</b> | <b>1,5</b> |

## KESKUSVAALILAUTAKUNTA, TARKASTUSLAUTAKUNTA JA KUNNANHALLITUS YHTEENSÄ

|                     | TP 2024           | MTA 2025          | TA 2026           | TS 2027           | TS 2028           |
|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Tuotot              | 453 453           | 639 000           | 939 544           | 735 544           | 721 544           |
| Kulut               | -2 418 240        | -3 112 004        | -3 238 240        | -3 122 244        | -3 119 904        |
| <b>Toimintakate</b> | <b>-1 964 787</b> | <b>-2 473 004</b> | <b>-2 298 696</b> | <b>-2 386 700</b> | <b>-2 398 360</b> |
| Sisäiset tulot      | 139 091           | 149 000           | 471 544           | 471 544           | 471 544           |
| Sisäiset menot      | -50 279           | -42 092           | -62 461           | -62 461           | -62 461           |

### 4.1.1 Keskusvaalilautakunnan, tarkastuslautakunnan ja kunnanhallituksen tulolas- kelma

| <b>TULOS LASKELMA</b><br>ulkoiset ja sisäiset | TP 2024           | MTA 2025          | TA 2026           | ero<br>ed vuosi | TS 2027           | ero<br>ed vuosi | TS 2028           | ero<br>ed vuosi |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>                         | <b>450 453</b>    | <b>639 000</b>    | <b>939 544</b>    | <b>47,0</b>     | <b>735 544</b>    | <b>-21,7</b>    | <b>735 544</b>    | <b>0,0</b>      |
| Myyntituotot                                  | 177 336           | 185 000           | 489 544           | 164,6           | 471 544           | -3,7            | 471 544           | 0,0             |
| Maksutuotot                                   |                   |                   |                   |                 |                   |                 |                   |                 |
| Tuet ja avustukset                            | 91 059            | 4 000             |                   | -100,0          | 14 000            |                 | 14 000            |                 |
| Muut toimintatuotot                           | 182 058           | 450 000           | 450 000           | 0,0             | 250 000           | -44,4           | 250 000           | 0,0             |
| <b>Toimintakulut</b>                          | <b>-2 418 240</b> | <b>-3 112 004</b> | <b>-3 228 240</b> | <b>3,7</b>      | <b>-3 122 244</b> | <b>-3,3</b>     | <b>-3 120 904</b> | <b>0,0</b>      |
| Henkilöstökulut                               | -899 924          | -904 476          | -949 045          | 4,9             | -929 249          | -2,1            | -930 709          | 0,2             |
| Palkat ja palkkiot                            | -687 746          | -698 258          | -730 985          | 4,7             | -714 959          | -2,2            | -715 822          | 0,1             |
| Henkilösivukulut                              | -212 178          | -206 218          | -218 060          | 5,7             | -214 290          | -1,7            | -214 887          | 0,3             |
| Eläkekulut                                    | -191 090          | -184 872          | -193 193          | 4,5             | -190 071          | -1,6            | -190 566          | 0,3             |
| Muut henkilösivukulut                         | -21 088           | -21 346           | -24 867           | 16,5            | -24 219           | -2,6            | -24 321           | 0,4             |
| Palvelujen ostot                              | -989 329          | -1 584 845        | -1 653 139        | 4,3             | -1 565 939        | -5,3            | -1 563 139        | -0,2            |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                 | -23 768           | -13 800           | -15 100           | 9,4             | -16 100           | 6,6             | -16 100           | 0,0             |
| Avustukset                                    | -405 970          | -512 000          | -512 000          | 0,0             | -512 000          | 0,0             | -512 000          | 0,0             |
| Muut toimintakulut                            | -99 249           | -96 883           | -98 956           | 2,1             | -98 956           | 0,0             | -98 956           | 0,0             |
| <b>Toimintakate</b>                           | <b>-1 967 787</b> | <b>-2 473 004</b> | <b>-2 288 696</b> | <b>-7,5</b>     | <b>-2 386 700</b> | <b>4,3</b>      | <b>-2 385 360</b> | <b>-0,1</b>     |

## 4.2 Sivistyslautakunta

|                        |                                                                                       |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tulosalue</b>       | <b>Sivistystoimen hallinto/osaston yhteinen toiminta</b>                              |
| <b>Tilivelvolliset</b> | Sivistysjohtaja Susan Porkka                                                          |
| <b>Toiminta-ajatus</b> | Kehittää ja uudistaa osaston toimialaa kunnan strategisten tavoitteiden suuntaisesti. |

### Toiminta suunnitelmakaudella 2026–2028

Oheinen talousarvio sisältää tulosaluekohtaisesti käyttötalouden tuloarviot, määrärahat, henkilöstösuunnitelman sekä muut määrälliset tunnusluvut. Talousarvio sisältää varhaiskasvatuksen, opetuksen sekä vapaa-aikatoimen tulosalueiden osalta toiminnalliset tavoitteet ja mittarit. Talousarvio 2026 on laadittu kattamaan palvelujen järjestäminen nykyisen palveluverkon mukaisesti. Talousarvio on laadittava siten, että lakisääteiset palvelut pystytään asianmukaisesti järjestämään. Koko sivistystoimen arvioidut tuotot vuoden 2026 talousarviossa ovat 7,9% pienemmät kuin vuonna 2025. Tämä johtuu pääasiassa myyntituottojen ja valtionavustusten vähenevästä määrästä. Sivistystoimen toimintakulujen arvioitu nousu on 2,2 %. Tämä sisältää palkankorotukset sekä lakimuutoksista johtuvat muutostarpeet. Lisäksi sisäisissä menoissa on 6,4 % korotus.

Koko toimialan tavoitteena on tuottaa laadukkaita palveluja varhaiskasvatuksen, opetustoimen sekä vapaa-aikatoimen alalla kunnan myöntämien resurssien puitteissa. Hallinnon tulosalue osallistuu kaikkien tulosalueiden toiminnan johtamiseen ja kehittämiseen. Toimialalla pyritään entistä enemmän yhteistyöhön eri sektoreiden välillä toiminnan ja palvelujen kehittämiseksi.

Sivistyspalveluiden hallinto huolehtii sivistyslautakunnan ja sen jaostojen hallinnosta. Hallinnon vastuulla ovat mm. sivistyspalveluiden asia- ja tiedonhallinta, arkistointi, esityslistat, pöytäkirjat, päätösten täytäntöönpano, hankkeiden hallinnointi ja seuranta, asiakaspalvelu, oppilasrekisterin ylläpito ja valtakunnallisten VARDAn ja KOSKI-tietovarantojen edellyttämät tehtävät, koulukuljetusten järjestäminen, oppivelvollisuuden seuranta (Valpasrekisteri), koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminnan hallintotehtävät, sekä yhdyspinnat ylikunnallisissa asioissa sekä hyvinvointialueen kanssa.

Sivistyspalveluiden hallinnon tehtävä on jatkuvaa kehittämistyötä erilaisissa verkostoissa, jatkuvasti muuttuvan lainsäädännön seurannassa ja muutosten täytäntöönpanossa, hankerahoitusmahdollisuuksien seuranta ja rahoitusten hakemista, kehittämishankkeiden koordinoimista, yhteistyön rakentamista ja mahdollisuuksien kartoittamista eri toimijoiden välillä, uudistusprosessien johtamista sekä toimintakokonaisuuden hallintaa ja johtamista, jotta yli hallintokuntarajojen ulottuvat palvelut ja prosessit saadaan toteutettua sekä toiminnallisesti järkevällä että kustannustehokkaalla tavalla. Sivistyksen toimialan yhteistyö muiden toimijoiden, esimerkiksi muiden viranomaisten, kolmannen sektorin sekä kuntien kesken jatkuu talousarviovuonna 2026. Sivistystoimen yhteistyön kehittämistä jatketaan erityisesti myös hyvinvointialueen edustajien kanssa.

Lasten määrän väheneminen näkyy varhaiskasvatuksen palvelutarpeessa. Varhaiskasvatuksen talousarviossa on vähennetty n 4,5 henkilötyövuotta vuodesta 2025. Tämä ei tarkoita henkilöstä suoraa vähentämistä, vaan uutta henkilöstöä ei palkata, jos tarvetta ei ole. Tilanne vuoden aikana voi kuitenkin muuttua, jos lapsimäärä varhaiskasvatuksessa lisääntyy.

Perusopetuslain uusimmilla muutoksilla on sekä toiminnallisia että taloudellisia vaikutuksia. Opetuksen järjestäjällä tulee myös olla opetuksen järjestämisuoto huomioon ottaen riittävä määrä opettajan virkoja sekä koulunkäynninohjaajia. Lisäksi opetuksenjärjestäjällä voi olla tuntiopettajia ja muuta henkilöstöä

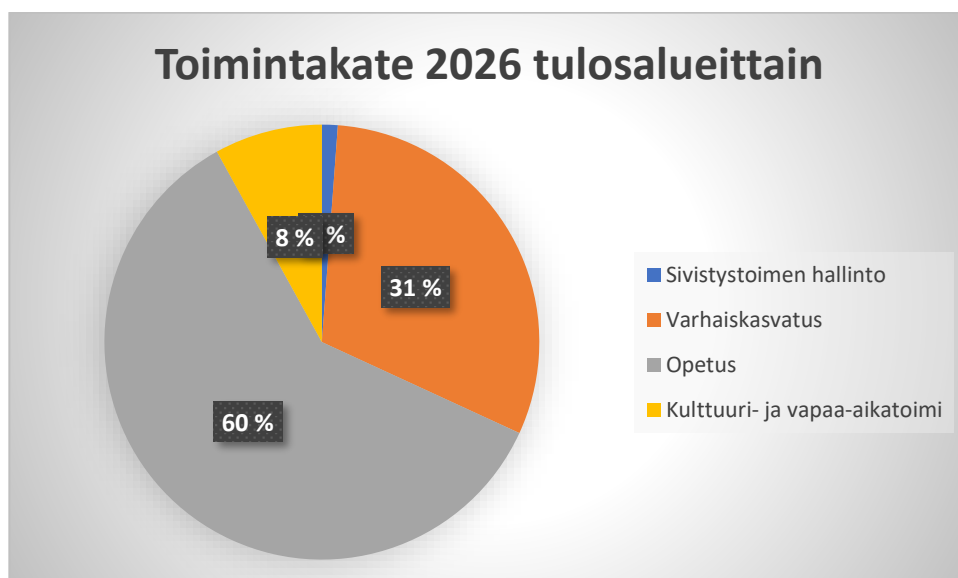
Sekä esi- ja perusopetusta että lukiokoulutusta koskevat 1.8.2025 voimaan tulleiden lakimuutosten myötä oppimisen ja koulunkäynnin tuen asiakirjat ja päätökset on päivitettävä vuoden 2026 aikana uuden lain mukaisiksi. Pääosin tämä koskee esi- ja perusopetusta. Perusopetuksessa budjetoinnissa on huomioitava ryhmäkohtaisten tukitoimien 0,122 vvh/oppilas/viikko resurssivaraus. Myös oppilaskohtaisten tukitoimien budjetointi on huomioitava. Syksyllä 2025 tehty laaja-alaisen erityisopetuksen resurssilisäys on huomioitava myös talousarviossa 2026. Lukiossa on varattava resurssia opiskelijoiden tukiopeutukseen.

Laurin koulun yhtenäiskoulun ja Mynämäen lukion urheilulinjat aloittavat elokuussa 2026. Tämän toivotaan paitsi lisäävän lukion vetovoimaa myös omalta osaltaan tukevan liikunnallisen elämäntavan kehittymistä osana perusopetusta. Urheilulinjat myös auttavat oppilaita ja opiskelijoita yhdistämään urheilun ja koulunkäynnin.

Sivistystoimeen kohdennetut hankerahoitukset ovat vähentyneet aikaisemmasta. Sivistystoimi on kuitenkin saanut hankeavustuksia ja jatkaa toiminnan kehittämistä hankkeiden avulla. Myös uusia tulevia hankerahoituksia seurataan ja niitä haetaan, mikäli ne sopivat toimintaan. Sivistystoimi osallistuu tulevinakin vuosina omiin kehittämishankkeisiin, sekä useiden kuntien yhteisiin hankkeisiin. Hankerahoitusta on saatu vuonna aikaisemmin erityisesti kansainvälisyystoiminnan kehittämiseen sekä Laurin koulussa että Mynämäen lukiossa. Hankerahoitusten avulla pystytään myös hankkimaan henkilöstöresurssia määräaikaaisesti esimerkiksi oppilaiden hyvinvoinnin edistämisen tueksi. Tästä esimerkkinä on koulunuorisotyöntekijä (nuorisotoimi) myös vuonna 2026. Hankeavustukset vaikuttavat sekä tuloihin että menoihin.

Hyvinvointifoorumin toimintaa kehitetään edelleen vuoden 2026 aikana. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kehittämistyössä korostetaan poikkihallinnollisuutta. Hyvinvointisuunnitelma sekä hyvinvoinnin vuosiraportin sisältö huomioidaan myös talousarviotyössä.

Mynämäen kunta on vuoden 2025 alusta delegoinut lain mukaiset maahanmuuton ja kotoutumisen viranomaistehtävät sopimuksen myötä Rasion kaupungin TE-palveluille. Sopimus jatkuu edelleen vuonna 2026. Maahanmuuton ja kotoutumisen kuntakoordinoiti jatkuu edelleen kunnassa sivistyslautakunnan alaisuudessa.



#### Sitovat taloudelliset tavoitteet

**500 Sivistystoimen hallinto**

|                     | TP 2024         | MTA 2025        | TA 2026         | TS 2027         | TS 2028         |
|---------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Tuotot              | 82 151          |                 | 60 000          | 60 000          | 60 000          |
| Kulut               | -236 645        | -248 836        | -271 610        | -274 761        | -276 369        |
| <b>Toimintakate</b> | <b>-154 494</b> | <b>-248 836</b> | <b>-211 610</b> | <b>-214 761</b> | <b>-216 369</b> |
| Sisäiset tulot      | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               |
| Sisäiset menot      | -9 671          | -9 567          | -10 827         | -10 827         | -10 827         |

**Suoritteet ja tunnusluvut****500 Sivistystoimen hallinto**

|                            | TP 2024 | MTA 2025 | TA 2026 | TS 2027 | TS 2028 |
|----------------------------|---------|----------|---------|---------|---------|
| <b>Suoritteet</b>          |         |          |         |         |         |
| lautakunnan kokoukset      | 10      | 11       | 11      | 11      | 11      |
| <b>Tunnusluvut</b>         |         |          |         |         |         |
| €/asukas                   | 21      | 33       | 29      | 29      | 30      |
| Maahanmuutto- ja kot. €/as |         |          | 3       | 3       | 3       |

**Henkilöstö****500 Sivistystoimen hallinto**

|                  | TP 2024    | MTA 2025   | TA 2026    | TS 2027    | TS 2028    |
|------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| sivistysjohtaja  | 1,0        | 1,0        | 1,0        | 1,0        | 1,0        |
| toimistosihtööri | 1,0        | 1,0        | 1,0        | 1,0        | 1,0        |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>2,0</b> | <b>2,0</b> | <b>2,0</b> | <b>2,0</b> | <b>2,0</b> |

**Tulosalue****Varhaiskasvatus****Tilivelvollinen**

Varhaiskasvatusjohtaja Erja Santanen  
Päiväkotien johtajat

**Toiminta-ajatus**

Tuottaa perheille laadukkaita ja turvallisia varhaiskasvatuspalveluita. Varhaiskasvatuksella tarkoitetaan lapsen suunnitelmallista ja tavoitteellista kasvatuksen, opetuksen ja hoidon kokonaisuutta, jossa painottuu erityisesti pedagogiikka. Lakisääteisen esiopetuksen järjestäminen

**Toiminta suunnitelmakaudella 2026–2028**

Toiminta perustuu varhaiskasvatuslakiin. Henkilöstömitoitukset ja ryhmäkoot ovat lakisääteisiä.

Varhaiskasvatusta järjestetään päiväkodeissa ja palvelusetelillä. Luontopäiväkodin toiminta jatkuu Vaahteramäen kota-/parakkimetsikössä. Ilta- ja viikonloppuhoitoa sekä tarvittaessa yöhoitoa järjestetään Pikkulaurissa. Esiopetusta annetaan päiväkodeissa, Mietoisten alueella lapsimääristä riippuen Tavastilan koululla olevassa esiopetusyksikössä tai Hiirenkorvan päiväkodissa.

Huoltajilta perittävät asiakasmaksut pysyvät ennallaan. Tulosidonnaiseen palveluseteliin 1.8.2026 tehtävä indeksikorotus tulee nostamaan palvelusetelin arvoa.

Varhaiskasvatuslain mukaan päiväkotien henkilöstörakenne muuttuu vuodesta 2030 lähtien siten, että päiväkodeissa vähintään kahdella kolmasosalla tulee olla varhais-

kasvatuksen opettajan tai sosionomin kelpoisuus, josta vähintään puolella varhaiskasvatuksen opettajan kelpoisuus. Tämä pyritään huomioimaan uusia henkilöitä palkattaessa, vaikka talousarvion palkkakuluihin sitä ei ole huomioitu.

Systemaattista varhaiskasvatuksen laadun arviointia kehitetään jatkuvasti. Karvin (Kansallinen koulutuksen arviointikeskus) laatima digitaalinen Valssi-arvioinnin työkalu on käytössä. Hankkeita hyödynnetään koulutus- ja kehittämistyössä edelleen, mm. varhaiskasvatuksen digihanke lähikuntien kanssa jatkuu v. 2026 loppuun asti. Uusi Päikky-toiminnanohjausjärjestelmä on kokonaisuudessaan varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen käytössä.

Lasten yksityisen hoidon tuen kuntalisää esitetään edelleen maksettavaksi Kelan kautta. Mynämäen perheillä on mahdollisuus saada varhaiskasvatuspaikka muusta Turun seudun kunnasta seutukunnan ostopalvelusopimuksen mukaisesti, samoin muut voivat ostaa paikkoja Mynämäestä. Varhaiskasvatuspaikan ostaminen/myyminen harkitaan tapauskohtaisesti riippuen kunnan omien paikkojen riittävydestä.

### Sitovat taloudelliset tavoitteet

#### 505 Varhaiskasvatus

|                     | TP 2024           | MTA 2025          | TA 2026           | TS 2027           | TS 2028           |
|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Tuotot              | 367 123           | 249 500           | 251 000           | 251 000           | 251 000           |
| Kulut               | -5 482 734        | -5 851 263        | -5 785 124        | -5 854 658        | -5 890 118        |
| <b>Toimintakate</b> | <b>-5 115 611</b> | <b>-5 601 763</b> | <b>-5 534 124</b> | <b>-5 603 658</b> | <b>-5 639 118</b> |
| Sisäiset tulot      | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Sisäiset menot      | -873 266          | -869 399          | -1 013 958        | -1 013 958        | -1 013 958        |

### Sitovat toiminnalliset tavoitteet

| Kasvava, uudistuva ja vetovoimainen kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Tavoitteet 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Toteuma 31.12.2026 |
| <p>Turvataan riittävien varhaiskasvatuspalveluiden tarjontaa lakisääteisessä ajassa</p> <p>Kehitetään ja ylläpidetään varhaiskasvatuksen hyvää laatua</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- tehdään asiakastytytvyyskysely, vastausten ka. hyvä</li> <li>- lisätään tiedottamista ja markkinointia sähköisillä tiedotuskanavilla. <i>Mittari: julkaisujen/juttujen määrän lisääminen</i></li> <li>- henkilökunnan jatkuva täydennyskoulutus, mm. Mynämäen varhaiskasvatussuunnitelman sisäinen prosessikoulutus koko henkilöstölle kevään -26 aikana</li> </ul> <p>Kehitetään arviointia</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Valssi-arviointijärjestelmä on käytössä; arvioinnin toteutuminen vuosikellon mukaisena.</li> </ul> |                    |
| Huolehtiva ja ennakoiva kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    |
| Tavoitteet 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Toteuma 31.12.2026 |
| <p>Edistetään henkilökunnan työhyvinvointia</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- tehtävänkuvat ovat ajan tasalla</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                    |

| <ul style="list-style-type: none"> <li>- kehityskeskustelut käydään 100 %</li> <li>- suunnittelu- ja kehittämispäivät järjestetään koko henkilökunnalle</li> <li>- osallistutaan säännöllisiin tiimi- ja yksikköpala-vereihin, ns. pedakahvilat (myös lastenhoitajille) ja vakan johtoryhmätyöskentelyyn. <i>Mittari: seuranta yksiköittäin.</i></li> <li>- työaikapankki otetaan käyttöön.</li> </ul> <p>Lisätään mahdollisuuksia lasten liikkumisen iloon ja päivittäiseen fyysiseen aktiivisuuteen. <i>Mittari: kaikissa ryhmissä ohjattu liikuntaleikki jokaisen ulkoilun yhteydessä, seuranta yksiköittäin</i></p> <p>Vahvistetaan lasten turvallisuuteen liittyviä taitoja</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kiusaamisen ehkäisyn suunnitelma ja Mini-Verso-sovittelumenetelmä käytössä kaikissa päiväkodeissa</li> <li>- tunne- ja kaveritaitojen harjoittelu</li> <li>- säännölliset harjoitukset (poistuminen ulos ja sisälle, sähkökatkon varalta) <i>Mittari: raportit kaikista yksiköistä.</i></li> </ul> |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Yhteisöllinen ja ympäristöarvot huomioiva kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                    |
| Tavoitteet 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Toteuma 31.12.2026 |
| <p>Jatketaan Vihreä Lippu -päiväkotitoimintaa ja luonto-päiväkotitoimintaa Vaahteramäessä.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- pihan luonnonmukaistaminen, kasvulavojen yhteisöllinen hoito. <i>Mittari: Vihreä Lippu-sertifikaatin pysyminen</i></li> </ul> <p>Omaa ympäristökasvatussuunnitelmaa toteutetaan kaikissa päiväkodeissa. <i>Mittari: luontoprojektien toteutuminen kuukausittain.</i></p> <p>Kaikki varhaiskasvatuksen tilat ovat terveelliset ja turvalliset sisä- ja ulkotiloiltaan.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                    |

## Suoritteet ja tunnusluvut

**505 Varhaiskasvatus**

|                         | TP 2024 | MTA 2025 | TA 2026 | TS 2027 | TS 2028 |
|-------------------------|---------|----------|---------|---------|---------|
| <b>Suoritteet</b>       |         |          |         |         |         |
| Päiväkodit:             |         |          |         |         |         |
| -kokopäivä              | 260     | 260      | 240     | 240     | 240     |
| -osapäivä               | 22      | 70       | 50      | 50      | 50      |
| -esiopetus              | 67      | 77       | 60      | 60      | 60      |
| Perhepäivähoito         | 2       | 4        |         |         |         |
| Palveluseteli           | 64      | 60       | 55      | 55      | 55      |
| Ostopalvelupäivähoito   | 1       | 2        | 1       | 1       | 1       |
| Ostopalvelu/esiopetus   | 9       | 8        | 7       | 7       | 7       |
| Muu päivähoito:         |         |          |         |         |         |
| kotihoidontuki/perheet  | 63      | 68       | 45      | 45      | 45      |
| <b>Tunnusluvut</b>      |         |          |         |         |         |
| € / hoitopaikka         |         |          |         |         |         |
| Päiväkotihoido          | 13 552  | 13 542   | 15 212  | 15 212  | 15 212  |
| Esiopetus               | 5 774   | 6 989    | 8 106   | 8 106   | 8 106   |
| Perhepäivähoito         | 9 359   | 10 997   |         |         |         |
| Palveluseteli           | 11 099  | 12 000   | 13 090  | 13 090  | 13 090  |
| Kotihoidontuki, €/perhe | 3 588   | 3 970    | 4 111   | 4 111   | 4 111   |

lisäksi vanhat, perhepäivähoidon eläkemenoperusteiset eläkemaksut 43 679 €

**Henkilöstö****501 Varhaiskasvatus**

|                                    | TP 2024     | MTA 2025    | TA 2026     | TS 2027     | TS 2028     |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| varhaiskasvatusjohtaja             | 1,0         | 1,0         | 1,0         | 1,0         | 1,0         |
| toimistosihteeri                   | 1,0         | 1,0         | 1,0         | 1,0         | 1,0         |
| varhaiskasvatuksen erityisopettaja | 3,0         | 3,0         | 3,0         | 3,0         | 3,0         |
| päiväkodinjohtaja                  | 3,0         | 3,0         | 3,0         | 3,0         | 3,0         |
| varhaiskasvatuksen opettaja        | 25,0        | 26,0        | 20,0        | 24,0        | 28,0        |
| varhaiskasvatuksen sosionomi       | 3,0         | 3,0         | 2,0         | 3,0         | 3,0         |
| varhaiskasvatuksen lastenhoitaja   | 30,0        | 29,0        | 33,5        | 30,0        | 26,0        |
| päiväkotiapulainen                 | 0,5         | 0,5         | 0,5         | 0,5         | 0,5         |
| erityisavustaja                    | 6,5         | 6,5         | 5,5         | 5,5         | 5,5         |
| varahenkilö                        | 5,0         | 5,0         | 5,0         | 5,0         | 5,0         |
| koulunkäynninohjaaja               | 0,6         | 0,6         | 0,6         | 0,6         | 0,6         |
| perhepäivähoitaja                  | 1,0         | 1,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>79,6</b> | <b>79,6</b> | <b>75,1</b> | <b>76,6</b> | <b>76,6</b> |

**Tulosalue****Opetustoimi****Tilivelvolliset**

Rehtorit ja koulujen luokanopettaja-rehtorit

**Toiminta-ajatus**

Tuottaa laadukasta perus- ja lukio-opetusta

**Toiminta suunnitelmakaudella 2026–2028**

Opetus- ja kasvatustyön paikalliset tavoitteet on kirjattu opetussuunnitelmaan ja sitä täydentäviin työsuunnitelmiin, sekä toimintaa ohjaavaan opetustoimen lainsäädäntöön. Yhteistyö Mynämäen vapaa-aika- ja kulttuuritoimen sekä varhaiskasvatuksen kanssa edistää laadukkaan perusopetuksen toteutumista.

Suomi toisena kielenä -oppilaiden lukumäärä perusopetuksessa on viime vuosien aikana lisääntynyt. Opetushallitus on päivittämässä perusopetukseen valmistavan opetuksen opetussuunnitelman perusteet (2015) ja perusopetuksen opetussuunnitelman perusteet (2014) valmistavan opetuksen lisäopetuksen osalta. Lisäksi Opetushallitus päivittää opetus- ja kulttuuriministeriön määräyksen perusteella suomi/ruotsi toisena kielenä ja kirjallisuus -oppimäärän erityisen tehtävän kuvauksen, suomen/ruotsin kieli ja kirjallisuus -oppimäärän erityisen tehtävän kuvauksen sekä tekee tarvittavat muutokset lukuun 10 (Kieleen ja kulttuuriin liittyviä erityiskysymyksiä). Opetustoimen kuntakohtainen kehittämissyöryhmä työstää muutoksia lukuvuoden 2025–2026 aikana. Muutokset astuvat voimaan 1.8.2026 alkaen.

Oppimisen ja koulunkäynnin tuen muutokset vuonna 2025 vaikuttavat myös sivistystoimen talouteen vuonna 2026. Tämä on huomioitava resursseissa ja niiden kohdentamisessa niin tuen järjestämisessä kuin henkilöstön kouluttamisessa. Ryhmä- ja oppilaskohtaisten tukitoimien toteuttamiseksi talousarviossa 2026 on tehty kahden laaja-alaisen erityisopettajan lisäys.

Perusopetuslakiin toi uusia velvoittavia opetusresurssien mitoitusta sekä opetusryhmien muodostamista koskevia säädöksiä. Säädökset uudistuivat erityisesti oppimisen tukea koskevan sääntelyn osalta. Käytännössä tämä toteutetaan siten, että esi- ja perusopetuksen oppimisen tuki on uudistettu siten, että kolmiportaisen tuen sijaan käytössä ovat ennakoivat tukitoimet ja oppilaskohtainen tuki. Opetuksen järjestäjän on varattava lukuvuosittain opetussuunnitelmaan perustuvassa suunnitelmassa yhteensä vähintään 0,122 opetustuntia viikossa/koulun oppilas ennakoiviin tukitoimiin. Opetuksen järjestäjä allakoi tunnit tukimuodoittain tarpeiden mukaan. Tämä mahdollistaa jouston, mutta varmistaa vähimmäismäärän tukitoimia jokaiseen kouluun. Oppimisen tukea on oltava tarjolla yksilöllisesti ja oppilaan tarpeita vastaavasti.

Lisäksi muutoksessa on säädetty, että yhden opettajan opettamassa perusopetusryhmässä saa olla enintään 5 oppilasta, jotka saavat erityisopettajan tai erityisluokanopettajan opetusta oppilaskohtaisena tukitoimena.

Lakimuutos tarkoittaa käytännössä myös veloitetta päivittää kaikki oppimisen ja koulunkäynnin tukeen liittyvät hallintopäätökset. Tähän on siirtymäaikaa lukuvuosi 2025–2026. 1.8.2026 alkaen astuu voimaan uudistukseen liittyvä perusopetuslain loppumuutos.

Talousarvion laadintahetken mukaisen tiedon mukaan vuonna 2024 syntyneiden lasten ikäluokan koko on 43 lasta. Mikäli lapsimäärä ei tulevina vuosina muuttoliikkeen myötä lisäännny, tämä tarkoittaisi laskennallisesti 2–3 luokkaa vuoden 2031 koulutulokkaissa. Tilannetta on seurattava aktiivisesti ja samalla myös tarkasteltava palveluverkon rakennetta.

Lukiossa oppimisen tuki merkitsee opiskelijan yksilöllisiin tuen tarpeisiin vastaamista sekä yhteisöllisiä ja opiskeluympäristöön liittyviä tukiratkaisuja. Yksilöllisemmät tukiratkaisut lisäävät väistämättä menoja esimerkiksi erityisopettajan lisääntyneenä työnä. Uudistuksen myötä myös lukiossa pitää opiskelijasta huoltajan pyynnöstä erityisopetusselvitys ja hallinnollinen päätös. Myönteinen hallinnollinen päätös erityisopetuksesta johtaa yksilöllisiin oppimiskäytäntöihin, mikä aiheuttaa kustannuksia. Osa kustannuksista on huomioitu valtionosuuksissa. Osa kuluista jää varmasti myös kunnan maksettavaksi. Opiskelijan lakiin kirjattu oikeus tukiopeutukseen lisää myös lukiokoulutuksen kustannuksia.

Eduskunta hyväksyi 29.4.2025 lakimuutoksen, joka koskee puhelinten ja muiden mobiililaitteiden käyttöä perusopetuksen oppitunneilla. Samassa yhteydessä eduskunta hyväksyi myös hallituksen esityksen siitä, että liikunnallinen elämäntapa lisätään osaksi esi- ja perusopetuksen tavoitteita.

Mobiililaiterajoitukset tulivat lakisääteiksi jo 1.8.2025. Liikunnallisen elämäntavan edistämistä koskeva säännös astuu voimaan 1.8.2026 (perusopetuslaki, 2. pykälä, 2. momentti).

Liikunnallisen elämäntavan säännöksen tavoitteena on

- edistää lasten ja nuorten liikkumista esiopetuksen ja perusopetuksen aikana
- tukea ja parantaa lasten ja nuorten kokonaisvaltaista hyvinvointia
- vahvistaa liikunnan merkitystä esiopetuksen ja peruskoulujen toimintakulttuurissa ja kokonaisvaltaisena elämäntaitona.

Täydennyskoulutukseen suhtaudutaan myönteisesti ja opetustoimen henkilöstöä kannustetaan osallistumaan koulutuksiin ja hyödyntämään esimerkiksi Eduhousen koulutuksia. Käynnissä olevat hankkeet lisäävät henkilöstön koulutustarjontaa. Osa opettajien virka- ja työehtosopimuksen mukaisista koulutuspäivistä järjestetään kaikille kunnan opettajille yhteisesti ajankohtaisten teemojen mukaisesti. Lukuvuonna 2025–2026 koulutustarvetta on esimerkiksi oppimisen ja koulunkäynnin tuen uudistuksen takia.

Opetustoimi on mahdollisuuksien mukaan mukana monikunnallisissa hankkeissa. Vuonna 2026 hanketoimintoja jatketaan, mikäli uusia hankerahoituksia myönnetään. Opetustoimi hakee myös omia hankerahoituksia mahdollisuuksien mukaan Mynämäen opetustoimeen sopivien hankekokonaisuuksien osalta, sekä on mukana kuntarajat ylittävissä hauissa. Sekä perus- että lukio-opetuksen kansainvälisyystoimintaan on saatu rahoitusta ja kansainvälisyystoimintaa jatketaan vuoden 2026 aikana.

Oppilaiden TVT-taitoja kehitetään strategian mukaisesti. 4.- ja 7.-luokkalaisille on jaettu jo syksystä 2019 alkaen henkilökohtaiseen käyttöön Chrome-bookit. Toiminta jatkuu edelleen tulevana vuosina TVT-strategian mukaisesti. Talousarviossa on varattu tämän toteuttamiseksi vuosittainen rahoitus.

Perusopetukseen kouluvalmentajan työhön saatu rahoitus päättyi lukuvuoteen 2024–2025. Kouluvalmentaja toimi tiiviissä yhteistyössä koulunuorisotyöntekijän kanssa, ja he tekivät yhdessä hyvinvointityötä perusopetuksessa. Toiminta oli tuloksellista ja kouluvalmentajan tehtävän jatkamista omarahoitteisesti tarkastellaan lukuvuoden 2025–2026 aikana. Tässä yhteydessä tulee tarkastella myös kouluvalmentajan roolia liikunnallisen elämäntavan edistämisessä. Kouluvalmentajan palkkakuluja ei ole huomioitu talousarvioissa 2026, vaan asiassa tullaan tarkastelemaan muita rahoitusmahdollisuuksia.

Laurin yhtenäiskoulun yläkoulun saneeraus (E-osa) alkanee kesällä 2026. Tämä tarkoittaa sitä, että väistötilatilanne Laurin yhtenäiskoulussa alkaa liikunnan ja käsityön (kovat materiaalit) opetuksen osalta elokuussa 2026. Asian suunnittelu on huomioitava paitsi väistötilajärjestelyissä myös Laurin yhtenäiskoulun tilojen muiden käyttäjien toiminnoissa. Opetustoimelle aiheutunee saneerausajasta lisäkustannuksia, koska liikuntatilojen vuokramaksut nousevat saneerauksen ajaksi, vaikka kunnan omia liikuntatiloja pyritään käyttämään mahdollisimman paljon saneerauksen aikana liikuntatuntien järjestämisessä.

Lukiossa ja Laurin yhtenäiskoulun yläkoulussa alkavat urheilulinjat 1.8.2026. Näihin liittyvää valmistelua tehdään lukuvuoden 2025–2026 aikana. Urheilulinjojen oppilasmäärät tiedetään vasta kesällä 2026. Talousarviossa on kuitenkin huomioitu noin 18.000 € kulut yhteensä lukion ja perusopetuksen osalta. Osa kuluista sisältyy jo olemassa olevaan toimintaan, jolloin lisäkuluja ei synny. Mikäli oppilaita ja opiskeli-

joita tulee paljon, lisäkuluja voi syntyä palkkamenoihin. Jokainen lisäoppilas- ja opiskelija tuovat kunnalle kuitenkin myös valtionosuuksia. Arvion mukaan urheilulinjojen aiheuttamat menot ovat kuitenkin selvästi tuloja (valtionosuudet) pienemmät.

Mynämäen lukiossa tarjottavasta autokoulukurssista ja Turvallisesti liikenteessä-opintojaksosta aiheutuu lisäkustannuksia, vaikka opiskelijalla on kurssista 200 € omavastuu. Kohtuullisen omavastuun periminen on lain mukaan sallittu, jos opintojakso ei ole edellytyksenä valmistumiselle. Kunnanhallitus on myöntänyt lukiolle perintövaroja myös ensi vuodeksi autokoulusta syntyvien kulujen kattamiseksi. Autokoulukurssi on osaltaan myös vetovoimatekijä, joka tuo lisää opiskelijoita lukioon.

Lukiossa on tällä hetkellä 155 opiskelijaa, mikä on 22 opiskelijaa enemmän kuin lukuvuonna 2024–2025. Tavoitteena on kasvattaa lukion opiskelijamäärää seuraavina vuosina 160–180 opiskelijaan. Oppilasmäärän lisäys noin 30 opiskelijalla ei juurikaan kasvata palkkakustannuksia ja vain jonkin verran lukion käyttömenoja. Suurempi opiskelijamäärä tuo kunnalle suuremman valtionosuusrahoituksen.

Opiskelijamäärässä on mukana myös viisi vaihto-opiskelijaa, joista kunta saa valtionosuudet samaan tapaan kuin muistakin opiskelijoista. Tavoitteena on jatkossakin ottaa lukioon vaihto-opiskelijoita, vaikka suunnitteilla on muuttaa lakia niin, että EU- ja ETA maiden ulkopuolelta tuleville asetettaisiin lukuvuosimaksut myös toisella asteella. Tällöin näistä opiskelijoista ei saisi valtionosuusrahoitusta. Laki ei kuitenkaan tule koskemaan vanhan mallista vaihto-opiskelutoimintaa.

Lukiossa on erittäin aktiivista kansainvälisyystoimintaa (Erasmus+). Lukio sai vuonna 2021 ensimmäisten lukiodien joukossa Opetushallituksen akkreditoinnin kansainväliselle toiminnalle. Opetushallitus sitoutuu tukemaan lukion kansainvälisyystoimintaa vuoteen 2027 asti. Lukio sai vuonna 2025 avustusta kansainvälisyystoimintaan noin 30.000 euroa. Saatu rahoitus jatkuu myös vuodelle 2026. Tarkoitus on hakea tulevana vuosina vastaavaa rahoitusta.

Lukiossa suunnitellaan myös aikuislukion opetussuunnitelman käyttöönottoa lähitulevaisuudessa, aikaisintaan lukuvuonna 2027–2028. Tämä toisi joustavuutta opintoihin ja lisäisi mahdollisesti sellaisten opiskelijoiden määrää lukiossa, joilla oppivelvollisuuden suorittaminen on syystä tai toisesta keskeytynyt. Aikuislukio mahdollistaisi myös kaikille mynämäkeläisille ja ympäristökuntien asukkaille, joilla on mielenkiintoa opiskella eri oppiaineiden yksittäisiä kursseja tai opintokokonaisuuksia. Aikuislukion aineopinnoista voidaan periä erillinen kurssimaksu opiskelijoilta. Tällöin saataisiin mahdollisesti lyhyisiin kieliin lisää opiskelijoita, mikä auttaisi säilyttämään lukion nykyisen kielitarjonnan ja mahdollistaisi jopa lukion kielitarjonnan laajentamisen entistään.

Ylioppilastutkintolautakunta valmistelee taito- ja taideaineiden ylioppilaskokeita yhdessä Opetushallituksen ja muiden sidosryhmiensä kanssa. Ensimmäiset taito- ja taideaineiden ylioppilaskokeet järjestetään syksyllä 2029. Kokeet järjestetään kuvataiteessa, liikunnassa ja musiikissa, jotka ovat kaikille pakollisia oppiaineita nuorten lukiokoulutuksessa. Ylioppilastutkintoon vaadittavista viidestä kokeesta enintään yksi voi olla taito- ja taideaineiden koe.

## Sitovat taloudelliset tavoitteet

### 510 Opetustoimi

|                     | TP 2024           | MTA 2025           | TA 2026            | TS 2027            | TS 2028            |
|---------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Tuotot              | 913 177           | 978 000            | 843 000            | 843 000            | 843 000            |
| Kulut               | -10 701 668       | -11 023 842        | -11 412 259        | -11 534 391        | -11 605 932        |
| <b>Toimintakate</b> | <b>-9 788 491</b> | <b>-10 045 842</b> | <b>-10 569 259</b> | <b>-10 691 391</b> | <b>-10 762 932</b> |
| Sisäiset tulot      | 6 190             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| Sisäiset menot      | -2 050 728        | -2 157 659         | -2 234 336         | -2 234 336         | -2 234 336         |

## Sitovat toiminnalliset tavoitteet

| Kasvava, uudistuva ja vetovoimainen kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Tavoitteet 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Toteuma 31.12.2026 |
| <p><b>Opetustoimi lisää Mynämäen tunnettavuutta ja houkuttelevuutta kehittämällä ja tuomalla esille omaa toimintaansa:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Asukasmarkkinoinnissa hyödynnetään päiväkotien ja koulujen monipuolista tarjontaa sekä lukion hyviä oppimistuloksia. Jatketaan mediaseurainta (juttujen määrä/vuosi)</li> <li>– Yrittäjyyskasvatusprojekteihin osallistuminen mahdollisuuksien mukaan</li> <li>– Yrittäjien ja opetustoimen yhteistyön tiivistäminen</li> <li>– Koulujen kansainvälisyystoimintaa jatketaan.</li> <li>– Mynämäen lukion Turvallisesti liikenteessä -opintojakson yhteydessä opiskelijoilla mahdollisuus ajokortin suorittamiseen.</li> </ul> <p><i>Mittarit:</i><br/> <i>Lehtijuttujen lukumäärä</i><br/> <i>Lukiokyselyn tulokset; tavoitetaso vähintään keskitaso</i><br/> <i>Yrittäjäkasvatusyhteistyön- ja projektien lukumäärä vähintään 2/lukukausi (ka)</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                        |                    |
| Huolehtiva ja ennakkoiva kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                    |
| Tavoitteet 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Toteuma 31.12.2026 |
| <p><b>Opetustoimi edistää henkilöstön hyvinvointia ja kannustaa koulutuksiin:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Kehityskeskustelut käydään 100 %</li> <li>– Hyödynnetään hankkeista saatavia koulutusmahdollisuuksia.</li> <li>– Kannustetaan henkilöstöä osallistumaan Eduhousen koulutuksiin</li> <li>– Osallistaminen yhteiseen toimintaan työyhteisössä: Säännölliset kokoukset ja tapaamiset (esimerkiksi tiimi- ja rehtorikokoukset)</li> <li>– Henkilöstötyytyväisyyden keskiarvo hyvä, mittarina henkilöstökysely.</li> </ul> <p><b>Opetustoimi edistää oppilaiden ja opiskelijoiden yhteisöllisyyttä ja hyvinvointia:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Opetustilat ovat opetuskäyttöön soveltuvia.</li> <li>– Koulupoissaolojen systemaattinen seuranta ja analysointi</li> <li>– Tutor-opiskelijoiden toiminta lukiossa</li> <li>– Tukioppilastoiminta toimii yläkoulussa</li> <li>– Kummioppilastoiminta toimii alakouluissa.</li> </ul> <p>Nivelvaihteyöskentely toteutuu suunnitellusti</p> <p><i>Mittarit:</i><br/> <i>Käydyt kehityskeskustelut 100 %</i><br/> <i>Henkilöstötyytyväisyyskyselyn tulokset; tavoite vähintään keskitason tulokset</i></p> |                    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| <p>Säännöllisten henkilöstökokousten järjestämislaajuus vähintään 12 krt/vuosi<br/>Poissaolodatan laaja seuranta min. 2krt/lukuvuosi<br/>Tutor-, tukioppilas- ja kummioppilastoiminnan järjestämislaajuus (%) kouluissa<br/>Kyselyt</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                           |
| Yhteisöllinen ja ympäristöarvot huomioiva kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                           |
| <b>Tavoitteet 2026</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Toteuma 31.12.2026</b> |
| <p><b>Opetustoimi huomioi toiminnassaan ympäristökasvatuksen:</b><br/>Opetustoimen omat ympäristökasvatusprojektit ja oppimiskokonaisuudet (Hinku seitsemännellä luokalla)</p> <p>Retkeilyyn ja kotiseutuun liittyvät projektit hyväksytään koulujen lukuvuosisuunnitelmien yhteydessä. Retket ovat myös osa opetussuunnitelmaa.</p> <p><i>Mittarit:</i><br/>Opetussuunnitelman mukaisten retkien toteuttaminen 100 %</p> <p><b>Opetustoimi edistää toiminnallaan oppilaiden ja opiskelijoiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä sekä osallisuutta:</b><br/>Koulu tukee hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä omassa perustoiminnassaan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– yhteisöllinen opiskeluhuolto toimii aktiivisesti</li> <li>– kerhotoimintaa on kaikissa kouluissa</li> <li>– oppimisen ja koulunkäynnin tuki toteutetaan asianmukaisesti</li> </ul> <p>Osallisuus on tärkeä osa opetussuunnitelmaa. Jokaisella koululla toimii oppilas/opiskelijakunta.</p> <p>VERSO- ja Kiva-koulutoiminnan jatkaminen kiusaamisen ehkäisemiseksi ja oppilaiden osallistamisen tueksi.</p> <p>Opetustoiminnan kehittäminen hyödyntämällä esimerkiksi kyselyjen ja tutkimusten tuloksia.</p> <p>Kehittämishankkeet erillisrahoituksella (esim. Harrastamisen Suomen malli).</p> <p><i>Mittarit:</i><br/>Hankkeiden lukumäärä vs. edellinen lukuvuosi<br/>Toteutuneiden toimenpiteiden seuranta (esim. oppilaskuntien kokousten lukumäärien seuranta) Tavoite; jokaisessa koulussa oppilas/opiskelijakuntien kokousten ja toimenpiteiden lukumäärä vähintään neljä vuodessa.<br/>Jokaisessa koulussa yhteisöllinen opiskeluhuoltokoontuminen vähintään neljä kertaa/vuosi</p> |                           |

**Suoritteet ja tunnusluvut**

Huom! Oppilas- ja opiskelijakohtaiset hinnat vuosille 2026–2028 eivät ole verrannollisia aikaisempien vuosien kanssa, koska vuodesta 2026 opetustoimen käyttökustannuksiin on lisätty taloushallinnon ja ruokapalvelujen palkkakustannuksia ja ne nostavat opetustoimen kokonaiskustannuksia.

**510 Opetustoimi**

|                             | TP 2024 | MTA 2025 | TA 2026 | TS 2027 | TS 2028 |
|-----------------------------|---------|----------|---------|---------|---------|
| <b>Suoritteet</b>           |         |          |         |         |         |
| kouluja                     | 6       | 6        | 6       | 6       | 6       |
| oppilaita/perusopetus       | 745     | 747      | 727     | 659     | 657     |
| aloituspaikkoja/lukio       | 70      | 70       | 70      | 70      | 70      |
| opiskelijoita/lukio         | 133     | 170      | 170     | 170     | 170     |
| muista kunnista(lukio+peru) | 65      | 50       | 50      | 50      | 50      |
| ap-ip-asiakkaat             | 66      | 60       | 60      | 60      | 60      |
| <b>Tunnusluvut*</b>         |         |          |         |         |         |
| €/oppilas (perusopetus)     | 11 129  | 10 897   | 12 120  | 13 521  | 13 653  |
| €/opiskelija (lukio)        | 10 800  | 11 284   | 8 861   | 8 973   | 9 030   |
| €/ap-ip-asiakas             | 2 146   | 2 382    | 2 969   | 3 034   | 3 067   |

\*09/ 2025 tilanteen oppilas/opiskelijamäärän mukaan ja uusin oppilasmääräennuste huomioiden

**Perusopetuksen koulukohtaiset yksikkökustannukset/oppilas ja oppilasmäärä**

|                  | TP 2024 oppilasmäärä | TA 2025 oppilasmäärä | TA 2026 oppilasmäärä |
|------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Aseman koulu     | 12 175 36            | 12 347 36            | 12 769 38            |
| Karjalan koulu   | 12 753 57            | 11 528 58            | 13 225 52            |
| Laurin koulu*    | 10 283 525           | 10 241 543           | 11 530 507           |
| Leinikki         | 13 287 18            |                      | 15                   |
| Tavastilan koulu | 13 384 72            | 14 200 72            | 13 965 80            |
| Pyhän koulu      | 12 641 38            | 14 628 38            | 15 468 35            |
| ap/ip-asiakkaat  | 2 146 66             | 2 382 60             | 2 969 60             |

Laurin ja Tavastilan kouluissa erityisen tuen pienryhmät, jotka nostavat yksikkökustannuksia.

**Henkilöstö****510 Opetustoimi**

|                               | TP 2024      | MTA 2025     | TA 2026      | TS 2027      | TS 2028      |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| erityisluokanopettaja         | 12,0         | 12,0         | 10,0         | 10,0         | 10,0         |
| erityisopettaja               | 4,0          | 3,0          | 6,0          | 6,0          | 6,0          |
| koulusihteeri                 | 2,0          | 2,0          | 2,0          | 2,0          | 2,0          |
| lehtori                       | 27,0         | 26,0         | 23,0         | 23,0         | 23,0         |
| luokanopettaja                | 23,0         | 23,0         | 23,0         | 23,0         | 23,0         |
| koulunkäynninohjaaja**        | 29,0         | 29,0         | 27,0         | 27,0         | 27,0         |
| rehtori                       | 2,0          | 2,0          | 2,0          | 2,0          | 2,0          |
| luokanopettaja-rehtori        | 3,0          | 3,0          | 3,0          | 3,0          | 3,0          |
| apulaisrehtori                | 1,0          | 1,0          | 1,0          | 1,0          | 1,0          |
| pedagoginen TVT-asiantuntija* | 1,0          | 1,0          | 1,0          | 1,0          | 1,0          |
| kouluvalmentaja               |              |              | 1,0          | 1,0          | 1,0          |
| tuntiopettaja*                | 9,0          | 10,0         | 14,0         | 14,0         | 14,0         |
| aamu- ja iltapäivätoiminta ** | 3,0          | 3,0          | 3,0          | 3,0          | 3,0          |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>116,0</b> | <b>115,0</b> | <b>116,0</b> | <b>116,0</b> | <b>116,0</b> |

**HUOM! Opettajista ja koulunkäynninohjaajista noin 6 ovat muilta kunnilta laskutettavassa toiminnassa**

\*pedagoginen TVT-asiantuntija on opetustoimen, varhaiskasvatuksen ja sivistyksen hallinnon yhteinen

\*\* 10 koulunkäynninohjaajaa ovat yhdistelmätyöntekijöitä(koulu-ap/ip)

|                        |                                                                                                                                           |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tulosalue</b>       | <b>Kulttuuri- ja vapaa-aikatoimi</b>                                                                                                      |
| <b>Tilivelvolliset</b> | Hyvinvointipäällikkö Anu Saarni<br>Kulttuuripäällikkö Viktoria Kulmala                                                                    |
| <b>Toiminta-ajatus</b> | Tuottaa kustannustehokkaasti ja kuntalaisia osallistaen laadukkaita kirjasto- ja kulttuuripalveluita sekä liikunta- ja nuorisopalveluita. |

**Toiminta suunnitelmakaudella 2026–2028**

Toimiala tuottaa hyvinvointia edistäviä vapaa-aikapalveluita kunnassa. Palvelut tuotetaan olevien resurssien puitteissa hyödyntäen aktiivista alueellista ja seudullista yhteistyötä. Toiminta perustuu kuntastrategiaan ja hyvinvointisuunnitelmaan.

Suunnitelmakaudella vapaa-aikapalveluissa panostetaan erityisesti koululaisten loma-ajan sekä muun lasten ja nuorten vapaa-ajan palveluiden tuottamiseen. Toimen suunnitelmakauden kehityskohde on järjestöyhteistyö.

Kulttuuritoiminnan tavoitteena tulevana suunnitelmakautena on taiteen ja kulttuuriin edistäminen yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Kulttuurissa panostetaan perinnetoimintaan, kotiseututyöhön sekä taide- ja kulttuurikasvatukseen.

Museo- ja kotiseutuarkistotyön painopisteenä on inventoinnit. Mynämäen museoiden toiminnan kehittäminen yhteistyössä kolmannen sektorin ja kuntalaisten kanssa.

Kirjastotoiminnan tulevan suunnitelmakauden pääpaino on lukutaito- ja demokratian edistämistyössä. Erityisesti panostetaan koulun ja kirjaston yhteistyöhön.

Nuorten palveluissa panostetaan avoimen toiminnan tuottamiseen. Nuorisotalotoiminnan sisältöä vahvistetaan mm. eri liikunta-, harraste-, päihde- ja teemakampanjoiden muodossa. Koulunuorisotyötä rakennetaan osaksi nuorisotyötä. Lisäksi kehitetään koululaisten loma-ajantoiminnan palveluita. Nuorten työpajan toimintaedellytyksiä kehitetään muuttuvassa toimintakentässä ja tuodaan näkyvämmäksi vaihtoehdoksi nuorille. Kuntayhteistyötä nuorten työpajatoiminnan sekä etsivänuorisotyön sopimusmuutosta valmistellaan talousarviolaadinnan kanssa samanaikaisesti.

Liikuntapalvelut kehittävät ennaltaehkäiseviä ja terveyttä edistäviä liikuntatoimintoja sekä palveluita eri ikäryhmille. Toiminnassa hyödynnetään eri valtakunnallisia sekä alueellisia kampanjoita ohjaten kuntalaisia kohti aktiivista arkea.

Ehkäisevää päihdetyötä edistetään toimintasuunnitelman mukaisesti sekä tiivistetään kuntaverkoston ja hyvinvointialueen yhteistyötä.

**Sitovat taloudelliset tavoitteet****530 Kulttuuri- ja vapaa-aikatoimi**

|                     | <b>TP 2024</b>    | <b>MTA 2025</b>   | <b>TA 2026</b>    | <b>TS 2027</b>    | <b>TS 2028</b>    |
|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Tuotot              | 260 799           | 284 025           | 238 600           | 238 600           | 238 600           |
| Kulut               | -1 554 108        | -1 622 907        | -1 685 089        | -1 695 692        | -1 701 098        |
| <b>Toimintakate</b> | <b>-1 293 309</b> | <b>-1 338 882</b> | <b>-1 446 489</b> | <b>-1 457 092</b> | <b>-1 462 498</b> |
| Sisäiset tulot      | 6 935             | 8 025             | 0                 | 0                 | 0                 |
| Sisäiset menot      | -606 509          | -654 518          | -669 075          | -669 075          | -669 075          |

**Sitovat toiminnalliset tavoitteet**

| Kasvava, uudistuva ja vetovoimainen kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Tavoitteet 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Toteuma 31.12.2026 |
| <p>Sähköisten tiedotus- ja markkinointikanavien kehittäminen positiivisen imagon saamiseksi. Henkilöstön koulutuksen järjestäminen sekä vapaa-aikapalveluiden viestintä nivotaan osaksi koko kunnan vuosisuunnitelmaa. <i>Mittari: vapaa-aikasektorin vuosikello toteutunut/ei toteutunut</i></p> <p>Kirjaston lukutaitostrategian laadinta. <i>Mittari: toteutunut/ei toteutunut</i></p> <p>Mynämäen museo- ja arkistokokoelmien inventointi. <i>Mittari: 50 % aineistosta on läpikäyty ja kirjattu.</i></p> <p>Mynämäen museokehittämissuunnitelma on laadittu. <i>Mittari: toteutunut/ei toteutunut</i></p> <p>Harrastamisen Suomen mallin toiminnan laajentaminen osaksi lasten- ja nuorten viikoittaista vapaa-aikaa. Mahdollistetaan jokaiselle koululla maksutonta harrastustoimintaa. <i>Mittari: osallistujaprosentti.</i></p> <p>Nuorten työpajatoiminnan kehittäminen. <i>Mittari: asiakkuusmäärät. Tavoiteluku: 30 nuorta.</i></p> |                    |
| Huolehtiva ja ennakoiva kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                    |
| Tavoitteet 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Toteuma 31.12.2026 |
| <p>Lasten sekä uimataidottomien uimataitoa lisäävien palveluiden tuottaminen. <i>Mittari: Käyntimäärien nousu (kävijäryhmittäin)</i></p> <p>Lasten ja nuorten fyysisen kunnon tukeminen: <i>Mittari: jokaisella koululla on harrastamisen Suomen mallin liikuntakerho</i></p> <p>Avustusjärjestelmän uusiminen. <i>Mittari: avustusjärjestelmä valmis käyttöön 2027.</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    |
| Yhteisöllinen ja ympäristöarvot huomioiva kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                    |
| Tavoitteet 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Toteuma 31.12.2026 |
| <p>Järjestetään ja koordinoidaan yhteistyökumppanien kanssa teemaviikkoja vuoden aikana. <i>Mittari: Toteutetaan vähintään kuusi eri teemaviikkoa vuoden aikana.</i></p> <p>Tuotetaan ilmasto- ja ympäristöohjelmaa tukevaa toimintaa mm. ikäihmisten penkkilenkkitoiminta, nuorten ympäristökasvatus. <i>Mittari: Toimintojen määrä.</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                    |

#### Suoritteet ja tunnusluvut

**530 Kulttuuri- ja vapaa-aikatoimi**

|                            | TP 2024 | MTA 2025 | TA 2026 | TS 2027 | TS 2028 |
|----------------------------|---------|----------|---------|---------|---------|
| <b>Suoritteet</b>          |         |          |         |         |         |
| nuorisotiloja              | 2       | 2        | 2       | 2       | 2       |
| kävijöitä                  | 4 010   | 5 000    | 5 100   | 5 100   | 5 100   |
| Kävijät uimahalli+pacesali | 16 130  | 18 000   | 18 000  | 18 000  | 18 000  |
| kävijät kuntosalit         | 13 251  | 13 000   | 13 000  | 13 000  | 13 000  |
| liikuntatilat              | 11      | 11       | 11      | 11      | 11      |
| kirjastot                  | 2       | 2        | 2       | 2       | 2       |
| museot                     | 4       | 4        | 4       | 4       | 4       |
| palvelutunnit (kult.yht.)  | 5050    | 6 770    | 6700    | 6700    | 6700    |
| kävijät (kult.yhd.)        | 32 000  | 39 000   | 39 000  | 40 000  | 40 000  |
| <b>Tunnusluvut</b>         |         |          |         |         |         |
| nuorisotyö €/asukas**      | 41      | 50       | 56      | 56      | 56      |
| liikunta €/asukas          | 38      | 44       | 40      | 45      | 45      |
| Uimahalli €/asukas         | 29      |          | 31      | 32      | 32      |
| kirjasto €/asukas          | 53      | 45       | 58      | 58      | 58      |
| kulttuuri €/asukas         | 6       | 5        | 8       | 8       | 8       |

\*sis. Mynämäen eskari- ja koululaisuinnit ja ulkopaikkakuntalaiset.

\*\* sis. avoimen nuorisotyön, etsivä nuorisotyön, nuorten pajatoiminnan sekä nuorten työllistämisen kokonaisuudet

**Henkilöstö****530 Kulttuuri- ja vapaa-aikatoimi**

|                                         | TP 2024     | MTA 2025    | TA 2026     | TS 2027     | TS 2028     |
|-----------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| kulttuuripäällikkö                      | 1,0         | 1,0         | 1,0         | 1,0         | 1,0         |
| kirjastovirkailija                      | 3,0         | 3,0         | 3,0         | 3,0         | 3,0         |
| museonhoitaja*                          | 0,0         | 0,0         | 0,2         | 0,2         | 0,2         |
| hyvinvointipäällikkö                    | 1,0         | 1,0         | 1,0         | 1,0         | 1,0         |
| vapaa-aikaohjaaja                       | 1,0         | 1,0         | 1,0         | 1,0         | 1,0         |
| ohjaaja nuorisotilat**                  | 1,0         | 1,0         | 1,0         | 1,0         | 1,0         |
| uimahallin valvoja                      | 2,0         | 2,0         | 2,0         | 2,0         | 2,0         |
| ikäihmisten vapaa-aikakoordinaattori*** |             | 1,0         | 1,0         |             |             |
| koulunuorisotyöntekijä***               |             |             | 1,0         |             | 1,0         |
| kunnan maahanmuutto ja kotoutuminen     |             | 0,5         |             |             |             |
| nuorten työpajaohjaaja                  | 2,0         | 2,0         | 2,0         | 2,0         | 2,0         |
| <b>Yhteensä</b>                         | <b>11,0</b> | <b>12,5</b> | <b>13,2</b> | <b>11,2</b> | <b>12,2</b> |

\* 2 kk

\*\*\*hankerahoitus vuosille 2025-2026, vuodesta 2028 vakituinen nuorisotyö 1htv  
kh 4.11.2024: hankerahoituskausi 2023-2026 (hankerahoitteinen)

**SIVISTYSLAUTAKUNTA YHTEENSÄ**

|                     | TP 2024            | MTA 2025           | TA 2026            | TS 2027            | TS 2028            |
|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Tuotot              | 1 623 250          | 1 511 525          | 1 392 600          | 1 392 600          | 1 392 600          |
| Kulut               | -17 975 155        | -18 746 848        | -19 154 082        | -19 359 502        | -19 473 517        |
| <b>Toimintakate</b> | <b>-16 351 905</b> | <b>-17 235 323</b> | <b>-17 761 482</b> | <b>-17 966 902</b> | <b>-18 080 917</b> |
| Sisäiset tulot      | 13 125             | 8 025              | 0                  | 0                  | 0                  |
| Sisäiset menot      | -3 540 174         | -3 691 143         | -3 928 196         | -3 928 196         | -3 928 196         |

## 4.2.1 Sivistyslautakunnan tuloslaskelma

| TULOSLASKELMA<br>ulkoiset ja sisäiset | TP 2024            | MTA 2025           | TA 2026            | ero<br>ed vuosi | TS 2027            | ero<br>ed vuosi | TS 2028            | ero<br>ed vuosi |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>                 | <b>1 623 250</b>   | <b>1 511 525</b>   | <b>1 392 600</b>   | <b>-7,9</b>     | <b>1 392 600</b>   | <b>0,0</b>      | <b>1 392 600</b>   | <b>0,0</b>      |
| Myyntituotot                          | 779 146            | 789 025            | 742 000            | -6,0            | 742 000            | 0,0             | 742 000            | 0,0             |
| Maksutuotot                           | 312 253            | 304 500            | 307 500            | 1,0             | 307 500            | 0,0             | 307 500            | 0,0             |
| Tuet ja avustukset                    | 504 689            | 400 000            | 333 000            | -16,8           | 333 000            | 0,0             | 333 000            | 0,0             |
| Muut toimintatuotot                   | 27 162             | 18 000             | 10 100             | -43,9           | 10 100             | 0,0             | 10 100             | 0,0             |
| <b>Toimintakulut</b>                  | <b>-17 975 154</b> | <b>-18 746 848</b> | <b>-19 154 082</b> | <b>2,2</b>      | <b>-19 359 502</b> | <b>1,1</b>      | <b>-19 473 517</b> | <b>0,6</b>      |
| Henkilöstökulut                       | -10 835 528        | -11 335 686        | -11 442 983        | 0,9             | -11 648 403        | 1,8             | -11 762 418        | 1,0             |
| Palkat ja palkkiot                    | -8 783 424         | -9 258 663         | -9 273 673         | 0,2             | -9 443 577         | 1,8             | -9 537 877         | 1,0             |
| Henkilösivukulut                      | -2 052 104         | -2 077 023         | -2 169 310         | 4,4             | -2 204 826         | 1,6             | -2 224 541         | 0,9             |
| Eläkekulut                            | -1 765 612         | -1 772 990         | -1 835 570         | 3,5             | -1 864 976         | 1,6             | -1 881 294         | 0,9             |
| Muut henkilösivukulut                 | -286 492           | -304 033           | -333 740           | 9,8             | -339 850           | 1,8             | -343 247           | 1,0             |
| Palvelujen ostot                      | -3 906 988         | -3 852 847         | -4 239 047         | 10,0            | -4 239 047         | 0,0             | -4 239 047         | 0,0             |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat         | -370 168           | -473 851           | -462 365           | -2,4            | -462 365           | 0,0             | -462 365           | 0,0             |
| Avustukset                            | -306 495           | -310 600           | -286 600           | -7,7            | -286 600           | 0,0             | -286 600           | 0,0             |
| Muut toimintakulut                    | -2 555 975         | -2 773 864         | -2 723 087         | -1,8            | -2 723 087         | 0,0             | -2 723 087         | 0,0             |
| <b>Toimintakate</b>                   | <b>-16 351 904</b> | <b>-17 235 323</b> | <b>-17 761 482</b> | <b>103,1</b>    | <b>-17 966 902</b> | <b>1,2</b>      | <b>-18 080 917</b> | <b>0,6</b>      |

### 4.3 Tekninen lautakunta

**Tulosalue** Teknisen toimen hallinto

**Tilivelvolliset** Tekninen johtaja Jaakko Kurvinen

**Toiminta-ajatus** Tekninen toimiala vastaa kunnan maankäytön suunnittelusta, infran suunnittelusta, rakentamisesta ja ylläpidosta, tilahallinnosta, kiinteistöjen hoidosta, puhtaanapito- ja ruokapalvelusta, rakennusvalvonnasta ja ympäristöasioista.

Tavoitteena on toimintojen kehittäminen ja ylläpitäminen siten, että luodaan turvallinen ja viihtyisä asuinympäristö kaikille kuntalaisille sekä tarjotaan hyvät toimintaedellytykset elinkeinoelämälle.

#### Toiminta suunnitelmakaudella 2026–2028

Joukkoliikenne ja talkooavustukset sisältyvät tähän kustannuspaikkaan.

Tehostetaan organisaation sisäistä yhteistyötä ja tiedottamista. Kehitetään investointien ja kunnossapitoprojektien prosesseja (laatu, aikataulu ja kustannustehokkuus). Hyödynnetään sähköisiä kiinteistöpito-ohjelmia.

Kunnan omaisuuden hallinta, energian käytön ja tilojen tehostaminen ovat keskeisimmät kehityskohteet.

#### Sitovat taloudelliset tavoitteet

##### 700 Teknisen toimen hallinto

|                     | TP 2024         | MTA 2025        | TA 2026         | TS 2027         | TS 2028         |
|---------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Tuotot              | 62 737          | 50 000          | 18 000          | 18 000          | 18 000          |
| Kulut               | -589 229        | -561 426        | -573 616        | -592 531        | -594 782        |
| <b>Toimintakate</b> | <b>-526 492</b> | <b>-511 426</b> | <b>-555 616</b> | <b>-574 531</b> | <b>-576 782</b> |
| Sisäiset tulot      | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               |
| Sisäiset menot      | -13 703         | -15 071         | -17 903         | -17 903         | -17 903         |

#### Henkilöstö

##### 700 Teknisen toimen hallinto

|                    | TP 2024    | MTA 2025   | TA 2026    | TS 2027    | TS 2028    |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| tekninen johtaja   | 1,0        | 1,0        | 1,0        | 1,0        | 1,0        |
| toimistos sihteeri | 2,0        | 2,0        | 2,0        | 2,0        | 2,0        |
| toimistoin sinööri | 1,0        | 0,5        | 0,5        | 0,5        | 0,5        |
| <b>Yhteensä</b>    | <b>4,0</b> | <b>3,5</b> | <b>3,5</b> | <b>3,5</b> | <b>3,5</b> |

**Tulosalue** Tilalaitos

**Tilivelvolliset** Tekninen johtaja Jaakko Kurvinen

**Toiminta-ajatus** Hoitaa keskitetysti kunnan kiinteistöjen kunnossapidon, puhtaanapito- ja ruokapalvelun.

#### Toiminta suunnitelmakaudella 2026–2028

Toiminnan tavoitteena on tilojen kustannustehokas ja turvallinen käyttö.

Hyödynnetään tilatietojärjestelmää ja kiinteistöjen sähköistä huoltokirjaohjelmaa. Kunnan kiinteistöille laaditaan kunnossapitosuunnitelma.

Tilojen korjauksiin ja kunnossapitoon sekä energiatehokkuuteen panostetaan talousarvion puitteissa.

Tilojen käyttöastetta pyritään nostamaan. Kunnan ydintoimintaan kuulumattomia kiinteistöjä realisoidaan. Tyhjenevät ja käyttämättömät tilat realisoidaan.

Tehostetaan organisaation sisäistä yhteistyötä ja tiedottamista. Kehitetään investointien ja kunnossapitoprojektien prosesseja (laatu, aikataulu ja kustannustehokkuus).

Kiinteistöautomaatiojärjestelmiä päivitetään.

Sisäilmatyön organisointia ja resursointia jatketaan mm. säännöllisillä sisäilmatyöryhmän kokouksilla.

Kaikkien kohteiden siivouksen resursointi perustuu konsultin tekemään siivoustyömäärämitoitukseen.

Kunnan varikon kohtalo täytyy selvittää (sisäilmaongelmainen rakennus).

#### Sitovat taloudelliset tavoitteet

##### 730 Tilalaitos

|                     | TP 2024        | MTA 2025       | TA 2026        | TS 2027         | TS 2028         |
|---------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| Tuotot              | 4 910 880      | 4 857 994      | 5 049 892      | 3 769 692       | 3 769 692       |
| Kulut               | -4 513 833     | -4 296 530     | -4 483 032     | -4 271 612      | -4 290 506      |
| <b>Toimintakate</b> | <b>397 047</b> | <b>561 464</b> | <b>566 860</b> | <b>-501 920</b> | <b>-520 814</b> |
| Sisäiset tulot      | 3 372 355      | 3 511 613      | 3 496 060      | 3 496 060       | 3 496 060       |
| Sisäiset menot      | -32 041        | -26 688        | -73 052        | -73 052         | -73 052         |

#### Sitovat toiminnalliset tavoitteet

| Kasvava, uudistuva ja vetovoimainen kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Tavoitteet 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Toteuma 31.12.2026 |
| <p>Tilat pidetään kunnossa ja ajantasaisina.</p> <p>Ylimääräisestä ja tarpeettomasta kiinteistökannasta pyritään pääsemään eroon.</p> <p>Pyritään tarjoamaan käyttäjäasiakkaille puhtaustasoltaan tarkoituksenmukaiset tilat.</p> <p>Laadukkaita ja ravitsemuksellisesti täysipainoisia ruokapalveluita tuotetaan tehokkaasti ja taloudellisesti.</p> |                    |
| Huolehtiva ja ennakoiva kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                    |
| Tavoitteet 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Toteuma 31.12.2026 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| Tilalaitoksen henkilöstö vastaa omalta osaltaan kunnan rakennusomaisuuden kunnan ja arvon säilymisestä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                           |
| Yhteisöllinen ja ympäristöarvot huomioiva kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                           |
| <b>Tavoitteet 2026</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Toteuma 31.12.2026</b> |
| <p>Kiinteistöjen energiankulutus pidetään mahdollisimman optimaalisena.</p> <p>Kiinteistöissä kierrätetään jätteet mahdollisuuksien mukaan, lisätään muovijäteastioita.</p> <p>Vedenkäytön optimoimiseen kiinnitetään huomiota. Esim. pestään vain täysiä koneellisia pyykkiä/korillisia astioita.</p> <p>Saneerausten yhteydessä kiinteistöihin lisätään sähköiset hanat, saadaan vähennettyä veden kulutusta.</p> |                           |

Hinku-toimenpiteet merkitty vihreällä.

#### Suoritteet ja tunnusluvut

##### 730 Tilalaitos

|                                                     | TP 2024 | MTA 2025 | TA 2026 | TS 2027 | TS 2028 |
|-----------------------------------------------------|---------|----------|---------|---------|---------|
| <b>Suoritteet</b>                                   |         |          |         |         |         |
| Kiinteistöt kunnan hallinnassa k-m <sup>2</sup> **) | 44 017  | 43 217   | 38 377  | 38 377  | 38 377  |
| Siivottavat kiinteistöt k-m <sup>2</sup> *)         | 38 626  | 37 906   | 37 244  | 37 244  | 37 244  |
| Tuotettavien aterioiden lkm/a                       | 362 700 | 355 800  | 336 550 | 336 550 | 336 550 |
| Keittiöiden toimipisteet lkm*)                      | 8       | 8        | 8       | 8       | 8       |
| <b>Tunnusluvut</b>                                  |         |          |         |         |         |
| Kiinteistöt kunnan hallinnassa €/k-m <sup>2</sup>   | 70,43   | 71,73    | 80,78   | 80,78   | 80,78   |
| Aterian hinta keskimäärin €                         | 3,43    | 3,50     | 3,55    | 3,55    | 3,55    |

#### Henkilöstö

**730 Tilalaitos**

|                                       | TP 2024     | MTA 2025    | TA 2026     | TS 2027     | TS 2028     |
|---------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| kiinteistöpäällikkö                   | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| kunnossapidon työnjohtaja             | 1,0         | 1,0         | 1,0         | 1,0         | 1,0         |
| ruokapalvelupäällikkö                 | 1,0         | 1,0         | 1,0         | 1,0         | 1,0         |
| siivoustyönohjaaja                    | 1,0         | 1,0         | 1,0         | 1,0         | 1,0         |
| resurssihenkilö                       | 0,0         | 0,0         | 1,0         | 1,0         | 1,0         |
| kirvesmies                            | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| laitoshuoltaja                        | 19,5        | 20,0        | 19,0        | 19,0        | 19,0        |
| kiinteistönhoitaja                    | 4,0         | 3,0         | 3,0         | 3,0         | 3,0         |
| huoltohenkilö                         | 3,0         | 3,0         | 3,0         | 3,0         | 3,0         |
| kentänhoitaja                         | 2,0         | 2,0         | 2,0         | 2,0         | 2,0         |
| laitoshuoltaja (yhdistelmätyöntekijä) | 0,5         | 0,5         | 0,5         | 0,5         | 0,5         |
| emäntä                                | 3,0         | 3,0         | 3,0         | 3,0         | 3,0         |
| keittäjä                              | 10,0        | 11,5        | 11,0        | 11,0        | 11,0        |
| ravitsemustyöntekijä                  | 2,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| keittäjä-siivooja-talonmies           | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| <b>Yhteensä</b>                       | <b>47,0</b> | <b>46,0</b> | <b>45,5</b> | <b>45,5</b> | <b>45,5</b> |

**Tulosalue****Infra****Tilivelvolliset**

Työpäällikkö Juho Lamerto

**Toiminta-ajatus**

Infra tulosalue vastaa yleisten alueiden, katujen ja väylien, urheilukenttien sekä kunnan metsien hoidosta ja ylläpidosta. Tulosalue sisältää yksityisteiden avustusmäärärahat.

**Toiminta suunnitelmakaudella 2026–2028**

Tulosalue järjestää palvelut katujen, väylien, puistojen, urheilukenttien ja muiden yleisten alueiden rakentamiseen, kunnossapitoon ja hoitoon.

Tavoitteena on infraomaisuuden ylläpito vähintään nykyisellä hoitotasolla.

Kunnan leikkipuistoverkosto optimoidaan perustuen leikkipuistospelvitykseen ja leikkipuistojen turvallisuutta kehitetään.

Kunnan sisäisiä jalankulku- ja pyöräilyteitä sekä ELY-keskuksen kanssa olevaa yhteistä verkostoa kehitetään turvallisempaan suuntaan.

Katuvaloinvestointien vaikuttavuus- ja turvallisuusarviointia varten luodaan kriteeristö, jossa huomioidaan voimassa oleva liikenneturvallisuussuunnitelma.

**Sitovat taloudelliset tavoitteet****760 Infra**

|                     | TP 2024         | MTA 2025        | TA 2026         | TS 2027         | TS 2028         |
|---------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Tuotot              | 222 138         | 187 970         | 190 369         | 190 369         | 190 369         |
| Kulut               | -783 223        | -728 568        | -767 476        | -841 275        | -843 214        |
| <b>Toimintakate</b> | <b>-561 085</b> | <b>-540 598</b> | <b>-577 107</b> | <b>-650 906</b> | <b>-652 845</b> |
| Sisäiset tulot      | 128 919         | 127 170         | 129 569         | 129 569         | 129 569         |
| Sisäiset menot      | -1 060          | 0               | -3 331          | -3 331          | -3 331          |

## Sitovat toiminnalliset tavoitteet

| Kasvava, uudistuva ja vetovoimainen kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Tavoitteet 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Toteuma 31.12.2026 |
| <p>Roukkulin teollisuusalueen laajennuksen toteutuminen.</p> <p>Roukkulin teollisuusalueen nykyisten tonttien myyntiedellytysten parantaminen.</p>                                                                                                                                                                                                                              |                    |
| Huolehtiva ja ennakoiva kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                    |
| Tavoitteet 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Toteuma 31.12.2026 |
| <p>Kevyenliikenteenväylät pidetään kunnossa ja uusien tarvetta selvitetään.</p> <p>Katujen asfaltointeja pyritään kunnostamaan huonoimmista lähtien 500 metrin edestä.</p> <p>Hulevesimallinnuksen mukaisten toimenpiteiden vuosittainen tekeminen.</p> <p>Torialueen tulevat muutokset.</p> <p>Laaditaan kokonaissuunnitelma urheilukeskuksen kehittämisestä.</p>              |                    |
| Yhteisöllinen ja ympäristöarvot huomioiva kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                    |
| Tavoitteet 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Toteuma 31.12.2026 |
| <p>Muutetaan katuvalaistusta ja ulkoliikuntapaikkojen valaistusta LED-valoihin, joilla saadaan energia-säästöä.</p> <p>Herätellään vanhoja ojitusyhteisöjä ja selvitetään Mynämäen valtaojien kunnostamista asemakaava-alueilla. Ojien virtaamien selvitys ja erilaisten tulvaratkaisujen rakentaminen, jotta estetään ilmastonmuutoksen aiheuttamat muutokset vesistöissä.</p> |                    |

Hinku-toimenpiteet merkitty vihreällä.

## Suoritteet ja tunnusluvut

**760 Infra**

|                               | TP 2024 | MTA 2025 | TA 2026 | TS 2027 | TS 2028 |
|-------------------------------|---------|----------|---------|---------|---------|
| <b>Suoritteet</b>             |         |          |         |         |         |
| Kaavatiet, km                 | 49      | 49       | 50      | 51      | 52      |
| Kevyenliikenteenväylät, km    | 29      | 29       | 34      | 37      | 39      |
| Yksityistiet, avustettavat km | 242     | 247      | 270     | 270     | 270     |
| Puistot, ha                   | 26      | 26       | 26      | 26      | 27      |
| Tievalot kpl                  | 1 950   | 1 960    | 1 960   | 1 960   | 1 960   |

**Henkilöstö****760 Infra**

|                 | TP 2024    | MTA 2025   | TA 2026    | TS 2027    | TS 2028    |
|-----------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| työpäällikkö    | 0,5        | 0,5        | 0,5        | 0,5        | 0,5        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>0,5</b> | <b>0,5</b> | <b>0,5</b> | <b>0,5</b> | <b>0,5</b> |

**Tulosalue****Rakennusvalvonta ja ympäristötoimi****Tilivelvolliset**

Rakennustarkastaja Outi Harka  
Ympäristötarkastaja Pasi Hellsten

**Toiminta-ajatus**

Tehtävänä on tuottaa rakennusvalvonta- ja ympäristönsuojelupalveluja, valvoa kaavojen, rakentamisen ja ympäristönsuojelun säädösten noudattamista. Huolehtia rakentamista, ympäristöä ja muita toimenpiteitä koskevien lupien käsittelystä sekä niihin liittyvästä ennakko-ohjauksesta, neuvonnasta ja valvonnasta sekä lisäksi osallistaa valvoa rakennetun ympäristön ja rakennusten kunnossapitoa ja hoitoa kuin niistä on säädetty.

**Toiminta suunnitelmakaudella 2026–2027**

Rakentamislaki muutti lupajärjestelmää vuoden 2025 alusta alkaen ja lupamäärä on sen myötä laskenut oleellisesti. Odotettavissa on, että lupamäärä pysyy vuoden 2025 tasolla tai laskee. Muutos laskee lupamaksujen tuottoja. Rakennusvalvonnan neuvontapyyntöjen ja jälkivalvonnan odotetaan lisääntyvän.

Rakentamislakiin tulevat ns. korjaussarjan muutokset astuvat voimaan 1.1.2026 alkaen. Nämä on otettava huomioon välttämättömissä ohjelmistohankinnoissa.

Mynämäen kunta tuottaa ympäristönsuojelun viranomaispalvelun Ruskon ja Nousiainen alueella. Yhteistoiminta-alueella työskentelee kaksi ympäristötarkastajaa.

**Sitovat taloudelliset tavoitteet**

**780 Rakennusvalvonta ja ympäristötoimi**

|                     | TP 2024     | MTA 2025        | TA 2026         | TS 2027         | TS 2028         |
|---------------------|-------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Tuotot              | 268 804     | 133 623         | 132 419         | 132 419         | 132 419         |
| Kulut               | -269 731    | -289 581        | -290 448        | -294 341        | -296 326        |
| <b>Toimintakate</b> | <b>-927</b> | <b>-155 958</b> | <b>-158 029</b> | <b>-161 922</b> | <b>-163 907</b> |
| Sisäiset tulot      | 1 060       | 0               | 0               | 0               | 0               |
| Sisäiset menot      | -17 292     | -18 677         | -10 576         | -10 576         | -10 576         |

**Sitovat toiminnalliset tavoitteet**

| Kasvava, uudistuva ja vetovoimainen kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Tavoitteet 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Toteuma 31.12.2026 |
| Sähköisen asiointin kehittäminen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                    |
| Huolehtiva ja ennakoiva kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                    |
| Tavoitteet 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Toteuma 31.12.2026 |
| <p>Pidetään rakennusvalvonta hyvällä tasolla, jolla mahdollistetaan sujuva rakentaminen.</p> <p>Varmistetaan ympäristönsuojelun riittävät resurssit, jotta ympäristö saadaan pidettyä puhtaana ja turvallisena.</p> <p>Operoidaan ja mitataan ilmasto- ja ympäristöohjelman mukaisia toimenpiteitä (toimenpidekortit).</p> <p>Huomioidaan lakimuutokset käytännön työssä.</p> |                    |
| Yhteisöllinen ja ympäristöarvot huomioiva kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                    |
| Tavoitteet 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Toteuma 31.12.2026 |
| <p>Ympäristönsuojelun yhteistyön jatkaminen kolmen kunnan kesken.</p> <p>Osallistutaan alan koulutuksiin ja seurataan lakimuutoksia.</p> <p>Haetaan ympäristöhankkeille avustuksia.</p>                                                                                                                                                                                       |                    |

**Suoritteet ja tunnusluvut**

**780 Rakennusvalvonta ja ympäristötoimi**

|                                      | TP 2024 | MTA 2025 | TA 2026 | TS 2027 | TS 2028 |
|--------------------------------------|---------|----------|---------|---------|---------|
| <b>Tunnusluvut</b>                   |         |          |         |         |         |
| <i>Rakennusvalvonta:</i>             |         |          |         |         |         |
| Rakennusluvut ja ilmoitukset         | 98      | 60       | 50      | 50      | 50      |
| tarkastukset ja valvonta             | 119     | 150      | 120     | 100     | 100     |
| rakennettu kerrosala m <sup>2</sup>  | 2 482   | 3 000    | 3 000   | 3 000   | 3 000   |
| <i>Ympäristönsuojelu</i>             |         |          |         |         |         |
| Luvat, ilmoitukset ja rekisteröinnit | 28      | 32       | 30      | 30      | 30      |
| tarkastukset ja valvonta             | 60      | 157      | 157     | 157     | 157     |
| lausunnot                            | 10      | 12       | 12      | 12      | 12      |

**Henkilöstö****780 Rakennusvalvonta ja ympäristötoimi**

|                     | TP 2024    | MTA 2025   | TA 2026    | TS 2027    | TS 2028    |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| rakennustarkastaja  | 1,0        | 1,0        | 1,0        | 1,0        | 1,0        |
| ympäristösihteeri   | 2,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0        |
| ympäristötarkastaja |            | 2,0        | 2,0        | 2,0        | 2,0        |
| <b>Yhteensä</b>     | <b>3,0</b> | <b>3,0</b> | <b>3,0</b> | <b>3,0</b> | <b>3,0</b> |

**TEKNINEN LAUTAKUNTA YHTEENSÄ**

|                     | TP 2024         | MTA 2025        | TA 2026         | TS 2027           | TS 2028           |
|---------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| Tuotot              | 5 464 559       | 5 229 587       | 5 390 680       | 4 110 480         | 4 110 480         |
| Kulut               | -6 156 016      | -5 876 105      | -6 114 572      | -5 999 759        | -6 024 828        |
| <b>Toimintakate</b> | <b>-691 457</b> | <b>-646 518</b> | <b>-723 892</b> | <b>-1 889 279</b> | <b>-1 914 348</b> |
| Sisäiset tulot      | 3 502 334       | 3 638 783       | 3 625 629       | 3 625 629         | 3 625 629         |
| Sisäiset menot      | -64 096         | -60 436         | -104 862        | -104 862          | -104 862          |

**4.3.1 Teknisen lautakunnan tuloslaskelma**

| TULOS LASKELMA<br>ulkoiset ja sisäiset | TP 2024           | MTA 2025          | TA 2026           | ero<br>ed vuosi | TS 2027           | ero<br>ed vuosi | TS 2028           | ero<br>ed vuosi |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>                  | <b>5 464 558</b>  | <b>5 229 587</b>  | <b>5 390 680</b>  | <b>3,1</b>      | <b>4 110 480</b>  | <b>-23,7</b>    | <b>4 110 480</b>  | <b>0,0</b>      |
| Myyntituotot                           | 1 351 809         | 1 232 923         | 1 332 829         | 8,1             | 1 332 829         | 0,0             | 1 332 829         | 0,0             |
| Maksutuotot                            | 156 551           | 50 000            | 50 000            | 0,0             | 50 000            | 0,0             | 50 000            | 0,0             |
| Tuet ja avustukset                     | 39 147            | 340               | 3 500             | 929,4           | 3 500             | 0,0             | 3 500             | 0,0             |
| Muut toimintatuotot                    | 3 917 051         | 3 946 324         | 4 004 351         | 1,5             | 2 724 151         | -32,0           | 2 724 151         | 0,0             |
| <b>Toimintakulut</b>                   | <b>-6 156 016</b> | <b>-5 876 106</b> | <b>-6 114 573</b> | <b>4,1</b>      | <b>-5 999 759</b> | <b>-1,9</b>     | <b>-6 024 828</b> | <b>0,4</b>      |
| Henkilöstökulut                        | -2 444 255        | -2 508 186        | -2 514 814        | 0,3             | -2 563 988        | 2,0             | -2 589 057        | 1,0             |
| Palkat ja palkkiot                     | -1 977 469        | -2 044 518        | -2 033 666        | -0,5            | -2 074 334        | 2,0             | -2 095 077        | 1,0             |
| Henkilösivukulut                       | -466 786          | -463 668          | -481 148          | 3,8             | -489 654          | 1,8             | -493 980          | 0,9             |
| Eläkekulut                             | -401 625          | -397 165          | -408 856          | 2,9             | -415 910          | 1,7             | -419 502          | 0,9             |
| Muut henkilösivukulut                  | -65 161           | -66 503           | -72 292           | 8,7             | -73 744           | 2,0             | -74 478           | 1,0             |
| Palvelujen ostot                       | -1 183 104        | -976 240          | -1 102 650        | 12,9            | -1 190 492        | 8,0             | -1 190 492        | 0,0             |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat          | -1 772 949        | -1 647 273        | -1 697 733        | 3,1             | -1 605 903        | -5,4            | -1 605 903        | 0,0             |
| Avustukset                             | -231 402          | -273 000          | -273 000          | 0,0             | -273 000          | 0,0             | -273 000          | 0,0             |
| Muut toimintakulut                     | -524 306          | -471 407          | -526 376          | 11,7            | -366 376          | -30,4           | -366 376          | 0,0             |
| <b>Toimintakate</b>                    | <b>-691 458</b>   | <b>-646 519</b>   | <b>-723 893</b>   | <b>12,0</b>     | <b>-1 889 279</b> | <b>161,0</b>    | <b>-1 914 348</b> | <b>1,3</b>      |

## 5 MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN YHTEENVETO

|                                    |   | Määrärahat        | Tuloarviot        |
|------------------------------------|---|-------------------|-------------------|
| <b>KÄYTTÖTALOUSOSA</b>             |   |                   |                   |
| Keskusvaalilautakunta              | B | 2 176             |                   |
| Tarkastuslautakunta                | B | 19 067            |                   |
| Yleishallinto                      | B | 1 758 204         | 921 544           |
| Elinvoima                          | B | 1 448 793         | 18 000            |
| Sivistystoimen hallinto            | B | 271 610           | 60 000            |
| Varhaiskasvatus                    | B | 5 785 124         | 251 000           |
| Opetustoimi                        | B | 11 412 259        | 843 000           |
| Kulttuuri- ja vapaa-aikatoimi      | B | 1 685 089         | 238 600           |
| Teknisen toimen hallinto           | B | 573 616           | 18 000            |
| Tilalaitos                         | B | 4 483 032         | 5 049 892         |
| Infra                              | B | 767 476           | 190 369           |
| Rakennusvalvonta ja ympäristötoimi | B | 290 448           | 132 419           |
| <b>Yhteensä</b>                    |   | <b>28 496 894</b> | <b>7 722 824</b>  |
| <b>TULOSLASKELMAOSA</b>            |   |                   |                   |
| Verotulot                          | B |                   | 19 195 000        |
| Valtionosuudet                     | B |                   | 4 467 121         |
| Korkotulot                         | B |                   | 90 000            |
| Muut rahoitustulot                 | B |                   | 39 900            |
| Korkokulut                         | B | 1 000 000         |                   |
| Muut rahoitusmenot                 | B | 3 000             |                   |
| Satunnaiset erät                   | B |                   |                   |
| <b>Yhteensä</b>                    |   | <b>1 003 000</b>  | <b>23 792 021</b> |
| <b>INVESTOINTIOSA</b>              |   |                   |                   |
| Talonrakennus                      | B | 1 679 000         |                   |
| Infrastrukturi                     | B | 415 000           |                   |
| Irtain omaisuus                    | N | 138 000           |                   |
| Kiinteä omaisuus                   | N | 150 000           |                   |
| <b>Yhteensä</b>                    |   | <b>2 382 000</b>  |                   |
| <b>RAHOITUSOSA</b>                 |   |                   |                   |
| Antolainasaamisten lisäys          | B |                   | 50 000            |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys     | B |                   | 4 700 000         |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys   | B | 3 700 000         |                   |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos     | N |                   |                   |
| <b>Yhteensä</b>                    |   | <b>3 700 000</b>  | <b>4 750 000</b>  |
| <b>TALOUSARVION LOPPUSUMMA</b>     |   | <b>35 581 894</b> | <b>36 264 845</b> |

N = nettositova

B = bruttositova

## 6 TULOSLASKELMAOSA

| TULOSLASKELMA<br>ulkoiset ja sisäiset | TP 2024            | MTA 2025           | TA 2026            | ero<br>ed vuosi | TS 2027            | ero<br>ed vuosi | TS 2028            | ero<br>ed vuosi |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>                 | <b>7 541 262</b>   | <b>7 380 113</b>   | <b>7 722 824</b>   | <b>4,6</b>      | <b>6 238 624</b>   | <b>-19,2</b>    | <b>6 224 624</b>   | <b>-0,2</b>     |
| Myyntituotot                          | 2 308 292          | 2 206 948          | 2 564 373          | 16,2            | 2 546 373          | -0,7            | 2 546 373          | 0,0             |
| Maksutuotot                           | 468 804            | 354 500            | 357 500            | 0,8             | 357 500            | 0,0             | 357 500            | 0,0             |
| Tuet ja avustukset                    | 637 895            | 404 340            | 336 500            | -16,8           | 350 500            | 4,2             | 336 500            | -4,0            |
| Muut toimintatuotot                   | 4 126 271          | 4 414 325          | 4 464 451          | 1,1             | 2 984 251          | -33,2           | 2 984 251          | 0,0             |
| <b>Toimintakulut</b>                  | <b>-26 549 412</b> | <b>-27 734 958</b> | <b>-28 496 895</b> | <b>2,7</b>      | <b>-28 481 505</b> | <b>-0,1</b>     | <b>-28 618 249</b> | <b>0,5</b>      |
| Henkilöstökulut                       | -14 179 707        | -14 748 348        | -14 906 842        | 1,1             | -15 141 640        | 1,6             | -15 282 184        | 0,9             |
| Palkat ja palkkiot                    | -11 448 639        | -12 001 439        | -12 038 324        | 0,3             | -12 232 870        | 1,6             | -12 348 776        | 0,9             |
| Henkilösivukulut                      | -2 731 068         | -2 746 909         | -2 868 518         | 4,4             | -2 908 770         | 1,4             | -2 933 408         | 0,8             |
| Eläkekulut                            | -2 358 327         | -2 355 027         | -2 437 619         | 3,5             | -2 470 957         | 1,4             | -2 491 362         | 0,8             |
| Muut henkilösivukulut                 | -372 741           | -391 882           | -430 899           | 10,0            | -437 813           | 1,6             | -442 046           | 1,0             |
| Palvelujen ostot                      | -6 079 422         | -6 413 932         | -6 994 836         | 9,1             | -6 995 478         | 0,0             | -6 992 678         | 0,0             |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat         | -2 166 886         | -2 134 924         | -2 175 198         | 1,9             | -2 084 368         | -4,2            | -2 083 368         | 0,0             |
| Avustukset                            | -943 867           | -1 095 600         | -1 071 600         | -2,2            | -1 071 600         | 0,0             | -1 071 600         | 0,0             |
| Muut toimintakulut                    | -3 179 530         | -3 342 154         | -3 348 419         | 0,2             | -3 188 419         | -4,8            | -3 188 419         | 0,0             |
| <b>Toimintakate</b>                   | <b>-19 008 150</b> | <b>-20 354 845</b> | <b>-20 774 071</b> | <b>102,1</b>    | <b>-22 242 881</b> | <b>7,1</b>      | <b>-22 393 625</b> | <b>0,7</b>      |
| Verotulot                             | 17 571 460         | 18 260 000         | 19 195 000         | 5,1             | 19 590 000         | 2,1             | 20 208 000         | 3,2             |
| Kunnan tulovero                       | 14 443 507         | 14 775 000         | 15 503 000         | 4,9             | 15 641 000         | 0,9             | 16 191 000         | 3,5             |
| Kiinteistövero                        | 2 094 623          | 2 454 000          | 2 404 000          | -2,0            | 2 584 000          | 7,5             | 2 584 000          | 0,0             |
| Osuus yhteisöverosta                  | 1 033 330          | 1 031 000          | 1 288 000          | 24,9            | 1 365 000          | 6,0             | 1 433 000          | 5,0             |
| Valtionosuudet                        | 4 281 022          | 4 417 430          | 4 467 121          | 1,1             | 4 467 121          | 0,0             | 4 467 121          | 0,0             |
| Rahoitustuotot ja -kulut              | -1 156 689         | -911 000           | -873 100           | -4,2            | -737 100           | -15,6           | -737 100           | 0,0             |
| Korkotuotot                           | 100 888            | 60 000             | 90 000             | 50,0            | 176 000            | 95,6            | 176 000            | 0,0             |
| Muut rahoitustuotot                   | 48 205             | 32 000             | 39 900             | 24,7            | 89 900             | 125,3           | 89 900             | 0,0             |
| Korkokulut                            | -1 298 740         | -1 000 000         | -1 000 000         | 0,0             | -1 000 000         | 0,0             | -1 000 000         | 0,0             |
| Muut rahoituskulut                    | -7 042             | -3 000             | -3 000             | 0,0             | -3 000             | 0,0             | -3 000             | 0,0             |
| <b>Vuosikate</b>                      | <b>1 687 643</b>   | <b>1 411 585</b>   | <b>2 014 950</b>   |                 | <b>1 077 140</b>   | <b>-46,5</b>    | <b>1 544 396</b>   | <b>43,4</b>     |
| Poistot ja arvon alentumiset          | -2 556 053         | -2 400 000         | -2 520 850         | 5,0             | -2 201 150         |                 | -2 201 150         | 0,0             |
| Suunnitelman mukaiset poistot         | -2 556 053         | -2 400 000         | -2 520 850         | 5,0             | -2 201 150         |                 | -2 201 150         | 0,0             |
| Kertaluonteiset poistot               |                    |                    |                    |                 |                    |                 |                    |                 |
| Satunnaiset erät                      |                    | 0                  |                    |                 |                    |                 |                    |                 |
| Satunnaiset tuotot                    |                    |                    |                    |                 |                    |                 |                    |                 |
| Satunnaiset kulut                     |                    |                    |                    |                 |                    |                 |                    |                 |
| <b>Tilikauden tulos</b>               | <b>-868 410</b>    | <b>-988 415</b>    | <b>-505 900</b>    | <b>-48,8</b>    | <b>-1 124 010</b>  | <b>122,2</b>    | <b>-656 754</b>    | <b>-41,6</b>    |
| Poistoeron lisäys(-) tai vähennys(+)  | 82 252             |                    |                    |                 |                    |                 |                    |                 |
| Varausten lisäys(-) tai vähennys (+)  | -1 061             |                    |                    |                 |                    |                 |                    |                 |
| Rahastojen lisäys(-) tai              |                    |                    |                    |                 |                    |                 |                    |                 |
| <b>Tilikauden ylijäämä(alijäämä)</b>  | <b>-787 219</b>    | <b>-988 415</b>    | <b>-505 900</b>    | <b>-48,8</b>    | <b>-1 124 010</b>  | <b>122,2</b>    | <b>-656 754</b>    | <b>-41,6</b>    |

| TUOSLASKELMA<br>ulkoiset             | TP 2024            | MTA 2025           | TA 2026            | ero<br>ed vuosi | TS 2027            | ero<br>ed vuosi | TS 2028            | ero<br>ed vuosi |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>                | <b>3 886 711</b>   | <b>3 584 304</b>   | <b>3 625 651</b>   | <b>1,2</b>      | <b>2 141 451</b>   | <b>-40,9</b>    | <b>2 127 451</b>   | <b>-0,7</b>     |
| Myyntituotot                         | 1 004 143          | 911 763            | 890 099            | -2,4            | 872 099            | -2,0            | 872 099            | 0,0             |
| Maksutuotot                          | 467 744            | 354 500            | 357 500            | 0,8             | 357 500            | 0,0             | 357 500            | 0,0             |
| Tuet ja avustukset                   | 637 895            | 404 340            | 336 500            | -16,8           | 350 500            | 4,2             | 336 500            | -4,0            |
| Muut toimintatuotot                  | 1 776 929          | 1 913 701          | 2 041 552          | 6,7             | 561 352            | -72,5           | 561 352            | 0,0             |
| <b>Toimintakulut</b>                 | <b>-22 894 861</b> | <b>-23 939 150</b> | <b>-24 399 722</b> | <b>1,9</b>      | <b>-24 384 332</b> | <b>-0,1</b>     | <b>-24 521 076</b> | <b>0,6</b>      |
| Henkilöstökulut                      | -14 179 707        | -14 748 348        | -14 906 842        | 1,1             | -15 141 640        | 1,6             | -15 282 184        | 0,9             |
| Palkat ja palkkiot                   | -11 448 639        | -12 001 439        | -12 038 324        | 0,3             | -12 232 870        | 1,6             | -12 348 776        | 0,9             |
| Henkilösivukulut                     | -2 731 068         | -2 746 909         | -2 868 518         | 4,4             | -2 908 770         | 1,4             | -2 933 408         | 0,8             |
| Eläkekulut                           | -2 358 327         | -2 355 027         | -2 437 619         | 3,5             | -2 470 957         | 1,4             | -2 491 362         | 0,8             |
| Muut henkilösivukulut                | -372 741           | -391 882           | -430 899           | 10,0            | -437 813           | 1,6             | -442 046           | 1,0             |
| Palvelujen ostot                     | -4 785 327         | -5 118 747         | -5 320 562         | 3,9             | -5 321 204         | 0,0             | -5 318 404         | -0,1            |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat        | -2 149 552         | -2 134 924         | -2 175 198         | 1,9             | -2 084 368         | -4,2            | -2 083 368         | 0,0             |
| Avustukset                           | -943 867           | -1 095 600         | -1 071 600         | -2,2            | -1 071 600         | 0,0             | -1 071 600         | 0,0             |
| Muut toimintakulut                   | -836 408           | -841 531           | -925 520           | 10,0            | -765 520           | -17,3           | -765 520           | 0,0             |
| <b>Toimintakate</b>                  | <b>-19 008 150</b> | <b>-20 354 846</b> | <b>-20 774 071</b> | <b>102,1</b>    | <b>-22 242 881</b> | <b>7,1</b>      | <b>-22 393 625</b> | <b>0,7</b>      |
| Verotulot                            | 17 571 460         | 18 260 000         | 19 195 000         | 5,1             | 19 590 000         | 2,1             | 20 208 000         | 3,2             |
| Kunnan tulovero                      | 14 443 507         | 14 775 000         | 15 503 000         | 4,9             | 15 641 000         | 0,9             | 16 191 000         | 3,5             |
| Kiinteistövero                       | 2 094 623          | 2 454 000          | 2 404 000          | -2,0            | 2 584 000          | 7,5             | 2 584 000          | 0,0             |
| Osuus yhteisöverosta                 | 1 033 330          | 1 031 000          | 1 288 000          | 24,9            | 1 365 000          | 6,0             | 1 433 000          | 5,0             |
| Valtionosuudet                       | 4 281 022          | 4 417 430          | 4 467 121          | 1,1             | 4 467 121          | 0,0             | 4 467 121          | 0,0             |
| Rahoitustuotot ja -kulut             | -1 156 689         | -911 000           | -873 100           | -4,2            | -737 100           | -15,6           | -737 100           | 0,0             |
| Korkotuotot                          | 100 888            | 60 000             | 90 000             | 50,0            | 176 000            | 95,6            | 176 000            |                 |
| Muut rahoitustuotot                  | 48 205             | 32 000             | 39 900             | 24,7            | 89 900             | 125,3           | 89 900             | 0,0             |
| Korkokulut                           | -1 298 740         | -1 000 000         | -1 000 000         | 0,0             | -1 000 000         | 0,0             | -1 000 000         | 0,0             |
| Muut rahoituskulut                   | -7 042             | -3 000             | -3 000             | 0,0             | -3 000             | 0,0             | -3 000             | 0,0             |
| <b>Vuosikate</b>                     | <b>1 687 643</b>   | <b>1 411 584</b>   | <b>2 014 950</b>   |                 | <b>1 077 140</b>   | <b>-46,5</b>    | <b>1 544 396</b>   | <b>43,4</b>     |
| Poistot ja arvон alennot             | -2 556 053         | -2 400 000         | -2 520 850         | 5,0             | -2 201 150         |                 | -2 201 150         | 0,0             |
| Suunnitelman mukaiset poistot        | -2 556 053         | -2 400 000         | -2 520 850         | 5,0             | -2 201 150         |                 | -2 201 150         | 0,0             |
| Kertaluonteiset poistot              |                    |                    |                    |                 |                    |                 |                    |                 |
| Satunnaiset erät                     |                    | 0                  |                    |                 |                    |                 |                    |                 |
| Satunnaiset tuotot                   |                    |                    |                    |                 |                    |                 |                    |                 |
| Satunnaiset kulut                    |                    |                    |                    |                 |                    |                 |                    |                 |
| <b>Tilikauden tulos</b>              | <b>-868 410</b>    | <b>-988 416</b>    | <b>-505 900</b>    | <b>-48,8</b>    | <b>-1 124 010</b>  | <b>122,2</b>    | <b>-656 754</b>    | <b>-41,6</b>    |
| Poistoeron lisäys(-) tai vähennys(+) | 82 252             |                    |                    |                 |                    |                 |                    |                 |
| Varausten lisäys(-) tai vähennys (+) |                    |                    |                    |                 |                    |                 |                    |                 |
| Rahastojen lisäys(-) tai             | -1 061             |                    |                    |                 |                    |                 |                    |                 |
| <b>Tilikauden ylijäämä(alijäämä)</b> | <b>-787 219</b>    | <b>-988 416</b>    | <b>-505 900</b>    | <b>-48,8</b>    | <b>-1 124 010</b>  | <b>122,2</b>    | <b>-656 754</b>    | <b>-41,6</b>    |

## 7 INVESTOINTIOSA

| Projekti-numero | Projektin nimi/sisältö                                                  | Lisätieto | Hankkeen kokonais-kustannus-arvio, euroa | TA 2026 euroa    | TS 2027 euroa  | TS 2028 euroa  |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|
|                 | <b>TALONRAKENNUS</b>                                                    |           |                                          | <b>1 679 000</b> | <b>415 000</b> |                |
| 9301            | Laurin koulun saneeraus, vaihe 4, E-osa                                 |           | 1 310 000                                | 1 310 000        |                |                |
| 9306            | Vanhan Lizeliuksen purun valmistelu, (Kuivelakodin seinä)               |           | 200 000                                  |                  | 200 000        |                |
| 9224            | Mynämäen paloasema, rakenteelliset korjaukset (mm. viemäri)             |           | -                                        |                  |                |                |
| 9225            | Mietoisten paloasema, julkisivukorjaus                                  |           | 30 000                                   | 30 000           |                |                |
| 9113            | Mietoisten paloasema, varavoimajärjestelyt                              |           | -                                        |                  |                |                |
| 9228            | Kunnantalon ja Vaahteramäen pk pihan valaistus                          |           | -                                        |                  |                |                |
| 9039            | Vaahteramäen päiväkodin pihan laajennus (hanke, kunnan osuus)           |           | 24 000                                   | 24 000           |                |                |
| 9045            | Vanhan puuosaston ratkaisu                                              | *         | 270 000                                  | 120 000          | 150 000        |                |
| 9116            | Tavastilan koulun vesikatot                                             |           | 30 000                                   | 30 000           |                |                |
| 9214            | Aseman koulun sisäremontti                                              |           | 20 000                                   | 20 000           |                |                |
| UUSI            | Aseman koulun lämpöpumppu                                               | Co2       | 65 000                                   |                  | 65 000         |                |
| 9048            | Varikon ratkaisu                                                        |           | 30 000                                   | 30 000           |                |                |
| 9049            | Karjalan koulun roskakatoksille lukittava katos                         |           | -                                        |                  |                |                |
| UUSI            | Laurin koulun varavoimajärjestelmän laajentaminen                       |           | 80 000                                   | 80 000           |                |                |
| UUSI            | Kunnantalon kiinteistön lämmitysjärjestelmän tasapainotus               |           | 35 000                                   | 35 000           |                |                |
|                 | <b>INFRASTRUKTUURI</b>                                                  |           |                                          | <b>415 000</b>   | <b>810 000</b> | <b>970 000</b> |
|                 | <b>LIIKENNEVÄYLÄT</b>                                                   |           |                                          | <b>200 000</b>   | <b>630 000</b> | <b>555 000</b> |
|                 | <b>Tulot</b>                                                            |           |                                          |                  |                |                |
| 9310            | Virastotien ja Torikujan liikennejärjestelyt, infra (mm. torirakenteet) | **        | 50 000                                   | 50 000           |                |                |
| 9015            | Hiittiöpellon kunnallistekniikka                                        | **        | 280 000                                  |                  | 30 000         | 250 000        |
| UUSI            | Sunilan kunnallistekniikka, suunnittelu                                 | **        | 30 000                                   |                  |                | 30 000         |
| 9022            | Ruotsinpellon kunnallistekniikka osa 2 ja 3                             | ****      | 150 000                                  |                  | 150 000        |                |
| 9104            | Roukkulin alueen katujen ja vesihuollon rakentaminen                    | **        | 425 000                                  |                  | 300 000        | 125 000        |
| 9313            | Siltojen kuntokartoitus ja saneeraus                                    |           | 150 000                                  | 50 000           | 50 000         | 50 000         |
| 9014            | Katusaneeraukset                                                        |           | 300 000                                  | 100 000          | 100 000        | 100 000        |
|                 | <b>PÄÄLLYSTYKSET</b>                                                    |           |                                          | <b>75 000</b>    | <b>75 000</b>  | <b>125 000</b> |
| 9628            | Paikkaukset                                                             |           | 25 000                                   | 25 000           | 25 000         | 25 000         |
|                 | Katteluksen alueen asfaltoinnit                                         |           | 50 000                                   |                  |                | 50 000         |
| 9035            | Kaava-alueen kadut                                                      |           | 150 000                                  | 50 000           | 50 000         | 50 000         |
| 9034            | Roukkulin teollisuusalueen laajennus                                    |           | 25 000                                   |                  |                | 25 000         |
|                 | <b>TIEVALAISTUS</b>                                                     |           |                                          | <b>25 000</b>    | <b>25 000</b>  | <b>50 000</b>  |
|                 | <b>Tulot</b>                                                            |           |                                          |                  |                |                |
| 9710            | Katuvalaistuksen uusiminen                                              | Co2       | 75 000                                   | 25 000           | 25 000         | 25 000         |
| 9331            | Roukkulin teollisuusalueen laajennus                                    |           | 25 000                                   |                  |                | 25 000         |
|                 | <b>YLEISET ALUEET</b>                                                   |           |                                          | <b>115 000</b>   | <b>80 000</b>  | <b>240 000</b> |
| 9692            | Rakennuspaikkojen maisemointi                                           |           | 30 000                                   | 10 000           | 10 000         | 10 000         |

|       |                                                                   |     |         |                  |                  |                  |
|-------|-------------------------------------------------------------------|-----|---------|------------------|------------------|------------------|
| 9062  | Urheilukeskuksen pesäpallokentän tekonurmi                        |     | 150 000 |                  |                  | 150 000          |
| UUSI  | Urheilukeskuksen kehittämissuunnitelma                            |     | 15 000  | 15 000           |                  |                  |
| UUSI  | Koirapuisto urheilukeskukseen nyk. tilalle                        |     | -       |                  |                  |                  |
| 9066  | Mustassuon kaatopaikan padon korjaus                              |     | 10 000  | 10 000           |                  |                  |
| 9068  | Leikkipuistojen turvallisuuden kehittäminen                       |     | 90 000  | 30 000           | 30 000           | 30 000           |
| 9036  | Linja-autoaseman liikennejärjestelyt (Laurin koulu)               |     | 10 000  | 10 000           |                  |                  |
| UUSI  | Roukkulin teollisuusalueen parantaminen                           |     | 30 000  | 30 000           |                  |                  |
| UUSI  | Torialueen suunnittelu                                            |     | 10 000  | 10 000           |                  |                  |
| UUSI  | Torin kehittäminen                                                |     | 90 000  |                  | 40 000           | 50 000           |
|       | <b>IRTAIN OMAISUUS</b>                                            |     |         | <b>138 000</b>   | <b>320 000</b>   | <b>60 000</b>    |
| 9109  | Varavoimajärjestelyt                                              |     | 30 000  | 10 000           | 10 000           | 10 000           |
| 9950  | Puhtaanapito- ja ruokapalvelujen kalustohankinnat                 |     | 53 000  | 13 000           | 20 000           | 20 000           |
| 9086  | Kiinteistöautomaatiojärjestelmien päivitys                        | Co2 | 40 000  |                  | 20 000           | 20 000           |
| 9088  | Paikkatietojärjestelmän päivitys                                  |     | 20 000  | 20 000           |                  |                  |
| 9754  | Varasto- / kalustohankintoja                                      |     | 30 000  | 10 000           | 10 000           | 10 000           |
| 9053  | Kulunvalvontajärjestelmän uusiminen (koko kunta)                  |     | 200 000 |                  | 200 000          |                  |
| UUSI  | Kamerajärjestelmien uusiminen kunnan eri kiinteistöissä           |     | 120 000 | 60 000           | 60 000           |                  |
| UUSI  | Koko kunnan Microsoft siirtymä (pl. koulut)                       |     | 25 000  | 25 000           |                  |                  |
|       | <b>KIINTEÄ OMAISUUS</b>                                           |     |         | <b>150 000</b>   | <b>150 000</b>   | <b>150 000</b>   |
| 9780  | Maanhankinta ja lunastukset                                       |     | 450 000 | 150 000          | 150 000          | 150 000          |
|       |                                                                   |     |         |                  |                  |                  |
|       | <b>INVESTOINNIT YHTEENSÄ</b>                                      |     |         |                  |                  |                  |
|       | <b>tulot</b>                                                      |     |         |                  |                  |                  |
|       | <b>menot</b>                                                      |     |         | <b>2 382 000</b> | <b>1 695 000</b> | <b>1 180 000</b> |
|       | <b>netto</b>                                                      |     |         | <b>2 382 000</b> | <b>1 695 000</b> | <b>1 180 000</b> |
| *)    | Hanke toteutetaan ainoastaan, jos varikko joudutaan siirtämään.   |     |         |                  |                  |                  |
| **)   | Hankkeen päätöksenteko on kesken.                                 |     |         |                  |                  |                  |
| ***)  | Selvitetään eri vaihtoehtoja tarkemmin.                           |     |         |                  |                  |                  |
| ****) | Toteutetaan yhteishankkeena, kokonaiskustannusarvio on 570 000 €. |     |         |                  |                  |                  |
|       |                                                                   |     |         |                  |                  |                  |
| Co2   | Hiilineutraali kunta -hankkeen investointi:                       |     |         |                  |                  |                  |
|       | energiansäästö, liikkumisen edistäminen ym.                       |     |         |                  |                  |                  |

## 8 RAHOITUSLASKELMA

| Rahoituslaskelma                                              | MTA 2025        | TA 2026          | TS 2027         | TS 2028         |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta</b>      |                 |                  |                 |                 |
| Tulorahoitus                                                  | 1 111 584       | 1 854 950        | 1 027 140       | 1 494 396       |
| Vuosikate                                                     | 1 411 584       | 2 104 950        | 1 077 140       | 1 544 396       |
| Satunnaiset erät                                              |                 |                  |                 |                 |
| Tulorahoituksen korjauserät                                   | -300 000        | -250 000         | -50 000         | -50 000         |
| Investoinnit                                                  | -1 578 000      | -2 382 000       | -1 685 000      | -1 170 000      |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit                                    | -1 578 000      | -2 382 000       | -1 695 000      | -1 180 000      |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin                           |                 |                  |                 | 0               |
| Pysyvien vastaavien luovutustulot                             | 15 868          |                  |                 |                 |
| <b>Varsinaisen toiminnan ja investointien nettokassavirta</b> | <b>-450 548</b> | <b>-527 050</b>  | <b>-657 860</b> | <b>324 396</b>  |
| <b>Rahoitustoiminnan kassavirta</b>                           |                 |                  |                 |                 |
| Antolainauksen muutokset                                      | 50 000          | 50 000           | 50 000          | 50 000          |
| Antolainasaamisten lisäykset                                  | 50 000          | 50 000           | 50 000          | 50 000          |
| Antolainasaamisten vähennykset                                |                 |                  |                 |                 |
| Lainakannan muutokset                                         | 400 000         | 1 000 000        | 900 000         | -150 000        |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                                | 3 900 000       | 4 700 000        | 4 800 000       | 4 000 000       |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                              | -3 500 000      | -3 700 000       | -3 900 000      | -4 150 000      |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                                |                 |                  |                 |                 |
| Oman pääoman muutokset                                        |                 |                  |                 |                 |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                                 |                 |                  |                 |                 |
| <b>Rahoitustoiminnan nettokassavirta</b>                      | <b>450 000</b>  | <b>1 050 000</b> | <b>900 000</b>  | <b>-150 000</b> |
| Kassavarojen muutos                                           | -548            | 522 950          | 242 140         | 174 396         |

## 9 ARVIOINTITYÖN OHJEELLINEN SUUNNITELMA VUOSILLE 2026–2028

| Asiakirja                                        | Arvioija       | Menettely                                                                                                                                                                                                                                           | Aikataulu                                                                              |
|--------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kuntastrategia</b>                            | Valtuusto      | Tarkistetaan valtuustokausittain                                                                                                                                                                                                                    | Kuntastrategia vuoteen 2035 käsitellään kunnanvaltuustossa 15.12.2025.                 |
|                                                  |                | Kunnanvaltuuston iltakoulut ja seminaarit:<br>-tilinpäätöksen valmistumisen jälkeen arvioidaan, miten strategiaa on toteutettu<br>-talousarvion yhteydessä arvioidaan, toteuttaako talousarvio riittävässä määrin valtuuston hyväksymää strategiaa. | Vuosittain keväällä ja syksyllä                                                        |
|                                                  | Kunnanhallitus | Strategian tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan toimintakertomuksessa                                                                                                                                                                           | Vuosittain maaliskuun loppuun mennessä                                                 |
|                                                  | Lautakunnat    | Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen suhteessa kuntastrategiaan arvioidaan toimintakertomuksessa                                                                                                                                               | Vuosittain                                                                             |
| <b>Talousarvio ja -suunnitelma tavoitteineen</b> | Valtuusto      | Hyväksyminen seuraavaa talousarviovuotta ja suunnitelmavuosia varten                                                                                                                                                                                | Edellisen vuoden marraskuussa tai joulukuussa                                          |
|                                                  |                | Taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet/valmistelu seminaareissa                                                                                                                                                                                 | Vuosittain syksyllä.                                                                   |
|                                                  |                | Talousarvion seuranta                                                                                                                                                                                                                               | Talouskatsaukset maaliskuun, kesä-, syys- ja joulukuun (tilinpäätös) lopun tilanteesta |
|                                                  | Kunnanhallitus | Käyttösuunnitelma                                                                                                                                                                                                                                   | Käyttösuunnitelman hyväksyminen tammi-helmikuussa                                      |
|                                                  |                | Talousarvion seuranta ja raportointi valtuustolle sekä                                                                                                                                                                                              |                                                                                        |

|                                        |                                            |                                                                                    |                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                        |                                            | esitykset korjaavista toimenpiteistä.                                              | Taloustarkastukset maaliskuu-, kesä-, syys- ja joulukuun (tilinpäätös) lopun tilanteesta                                                                                                     |
|                                        |                                            | Talousarvion seuranta                                                              | Kuukausittain koko kunnan tuloslaskelma                                                                                                                                                      |
|                                        | Tarkastuslautakunta ja tilintarkastaja     | Tarkastuslautakunnan ja tilintarkastajan tarkastussuunnitelman mukainen arviointi  | Tarkastuslautakunnan hyväksymän tarkastussuunnitelman mukaisesti                                                                                                                             |
|                                        | Lautakunnat                                | Toiminta toteutetaan talousarvion mukaisesti; talousarvion seuranta                | Käyttösuunnitelman hyväksyminen tammi-helmikuussa<br><br>Toteutumisen seuranta kuukausittain<br><br>Taloustarkastukset maaliskuu-, kesä-, syys- ja joulukuun (tilinpäätös) lopun tilanteesta |
|                                        |                                            | Lautakunnan itsearviointi                                                          | Vuosittain                                                                                                                                                                                   |
|                                        | Vastuulliset viranhaltijat, esimiehet      | Kehityskeskustelut, joissa otetaan huomioon asetetut tavoitteet ja niiden seuranta | Vuosittain                                                                                                                                                                                   |
|                                        |                                            | Toimenkuvien ajantasaisuus                                                         | Tarkistetaan tarvittaessa vähintään kehityskeskustelussa                                                                                                                                     |
|                                        | Konserniin kuuluvat yhtiöt ja kuntayhtymät | Raportointi talouden ja toiminnan toteutumisesta kunnanhallitukselle               | Vähintään kaksi kertaa vuodessa<br><br>Ohjeistus yhtiökokousedustajille                                                                                                                      |
| <b>Tilinpäätös ja toimintakertomus</b> | Valtuusto                                  | Käsittely ja hyväksyminen                                                          | Viimeistään kesäkuussa                                                                                                                                                                       |
|                                        |                                            | Toiminnan arviointi valtuustoseminaarissa                                          | Huhti–toukokuussa                                                                                                                                                                            |

|                                   |                     |                                                                                                                                                       |                                                                                                     |
|-----------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | Tarkastuslautakunta | Tarkastuslautakunta jättää arviointikertomuksen ja tilin-tarkastuskertomuksen viimeistään kaksi viikkoa ennen valtuustokäsittelyä                     | Toukokuussa                                                                                         |
|                                   | Kunnanhallitus      | Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen valmistelu ja allekirjoittaminen<br><br>Toimintakertomus sisältää selonteon sisäisen valvonnan toteutumisesta   | Maaliskuun loppuun mennessä                                                                         |
|                                   | Lautakunnat         | Toimintakertomuksen valmistelu oman toiminnan osalta. Sisältää toiminnan arvioinnin.                                                                  | Alkuvuodesta erikseen sovitun aikataulun mukaisesti                                                 |
| <b>Elinvoimaohjelma</b>           | Kunnanhallitus      | Ohjelma päivitetään valtuustokausittain kuntastrategian edellyttämällä tavalla ja sen toimivuutta arvioidaan vuosittain                               | Elinvoimaohjelma ohjelma hyväksytty valtuustossa 19.6.2023. Ohjelma päivitetään vuoden 2026 aikana. |
| <b>Maapoliittinen ohjelma</b>     | Valtuusto           | Tarkistetaan valtuustokausittain tai tarvittaessa kuntastrategian, asunto- ja elinkeinopoliittisten linjausten tarkentuessa tai yleiskäyttöön vaatien | Maapoliittinen ohjelma päivitetään vuoden 2026 aikana.                                              |
| <b>Henkilöstötilinpäätös</b>      | Valtuusto           | Tehdään vuosittain                                                                                                                                    | Viimeistään kesäkuussa tilinpäätöksen kanssa samaan aikaan                                          |
| <b>Hyvinvoinnin vuosiraportti</b> | Hyvinvointijaosto   | Tehdään vuosittain                                                                                                                                    | Valmistellaan vuosittain toimialojen kanssa yhteistyössä                                            |
|                                   | Valtuusto           |                                                                                                                                                       | Hyväksyy vuosittain                                                                                 |
| <b>Hyvinvointisuunnitelma</b>     | Hyvinvointijaosto   | Tehdään valtuustokausittain                                                                                                                           | Valmistellaan toimialojen kanssa yhteistyössä                                                       |
|                                   | Valtuusto           | Valtuustokausittain                                                                                                                                   | Hyväksyy valtuustokausittain                                                                        |

|                                                        |                  |                                                                |                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sisäinen valvonta<br/>(Sisäisen valvonnan ohje)</b> | Kunnanhallitus   | Sisäinen valvonta ja riskien hallinta hyväksytyn ohjeen mukaan | Selonteko sisäisestä valvonnasta ja riskien hallinnasta toimintaker-<br>tomuksen osana vuosit-<br>tain<br><br>Sopimusohje |
|                                                        | Toimialajohtajat | Sisäinen valvonta ja riskien hallinta hyväksytyn ohjeen mukaan | Toimialajohtajat rapor-<br>toivat kunnanjohtajalle<br>vuosittain ja aina tarvit-<br>taessa                                |
| <b>Kunnanhallituksen toimin-<br/>nan itsearviointi</b> | Kunnanhallitus   | Kuntaliiton mallin mukainen<br>itsearviointi                   | Hallituskausittain                                                                                                        |
| <b>Palvelutuotannon lakisää-<br/>teinen arviointi</b>  | Lautakunnat      | Lakien edellyttämä arviointi                                   | Lain määrittelemä aika-<br>taulu                                                                                          |
|                                                        | Viranhaltijat    | Lakien edellyttämän arvioin-<br>nin valmistelu                 | Lain määrittelemä aika-<br>taulu                                                                                          |